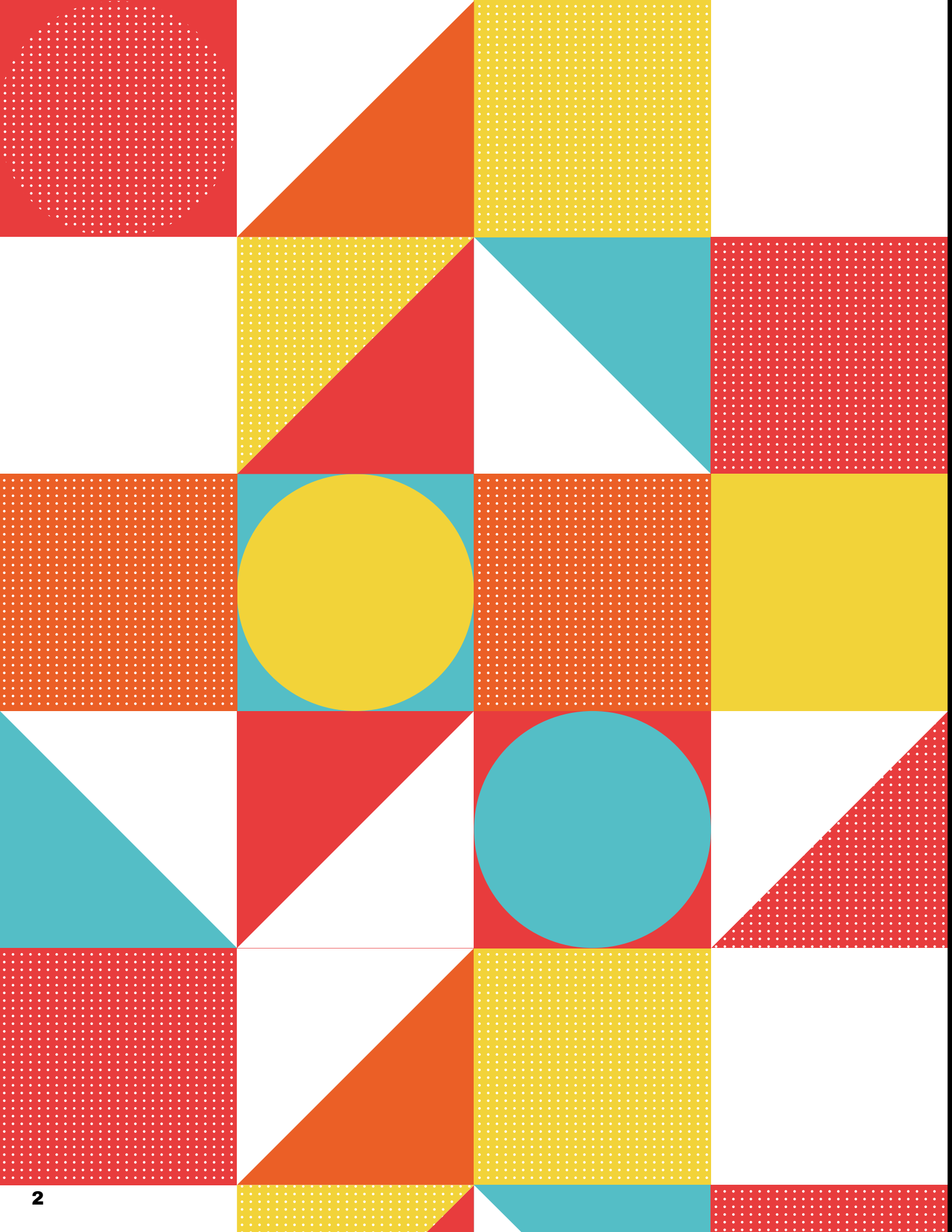


CONEXIONES
CON HISTORIA



BEER OFFICE FOR ALL



**CONEXIONES
CON HISTORIA**





CONEXIONES A DISTANCIA

Sin esperarlo, el mundo cambió. Un suceso repentino nos hizo replantear nuestras vidas, nuestro impacto en el planeta y nuestras decisiones. Un encierro súbito llevó al mundo a parar, a repensar y reconsiderar sus rutinas en pro de una nueva realidad que no estábamos esperando.

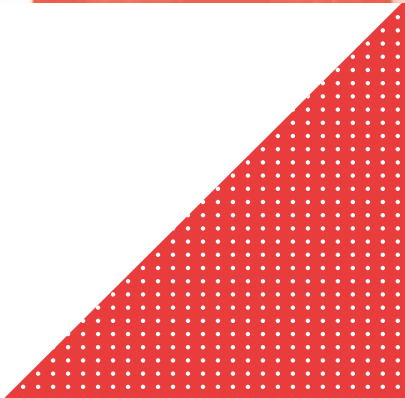
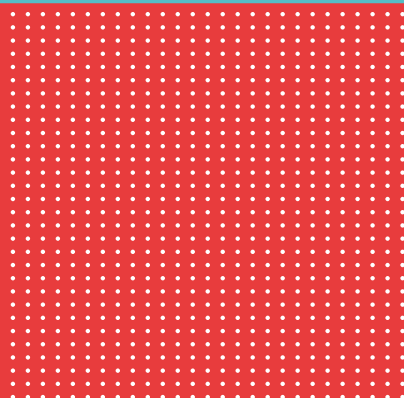
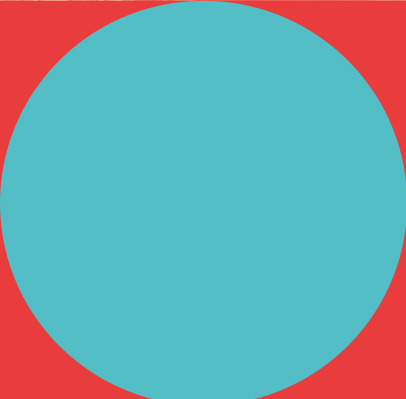
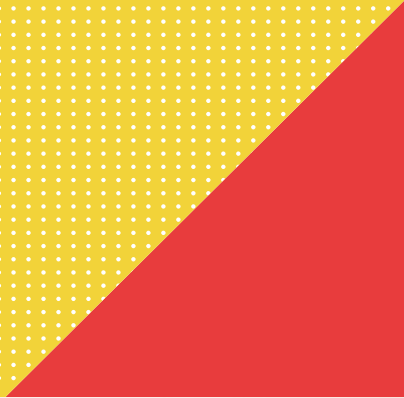
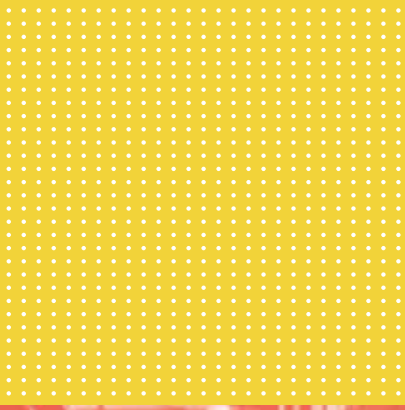
Fue así como comenzamos a echar de menos todo aquello que dábamos por sentado. Cambiamos, y nuestros pequeños universos también lo hicieron. Las rutinas familiares se fortalecieron, los encuentros digitales se volvieron más constantes, nuestra forma de trabajo mutó para adaptarse a este nuevo ambiente, decidimos conectarnos a la distancia, ser parte de esta nueva normalidad.

Nosotros también nos adaptamos, de adentro hacia afuera, desde el corazón de nuestro negocio, desde nuestra gente, para continuar transformando a Colombia. Los cambios siempre son impulsados por la gente, pues ante cada situación los seres humanos somos quienes replanteamos estos nuevos esquemas de pensamiento, de vida y de acercamiento. Nuestros líderes nos impulsaron a seguir en movimiento para continuar construyendo en un mundo donde la desesperanza se encontraba viva. Conectamos con nuestros consumidores incluso

a la distancia, apoyamos a nuestros clientes con iniciativas que los ayudarían a sostenerse en medio de la incertidumbre, y nuestra gente estuvo cuestionándose continuamente cómo reinventarnos para seguir aportando a Colombia cuando más nos necesitaba.

Pero impactar no fue sencillo. Tuvimos que abrir nuestras mentes creando espacios para escucharnos, construyendo incluso con personas con las que no trabajábamos frecuentemente. En el camino nos percatamos de la importancia de seguir incluyendo en estos espacios a personas con distintas experiencias, realidades, gustos y personalidades. Fue esta capacidad de ser incluyentes la clave de todo.

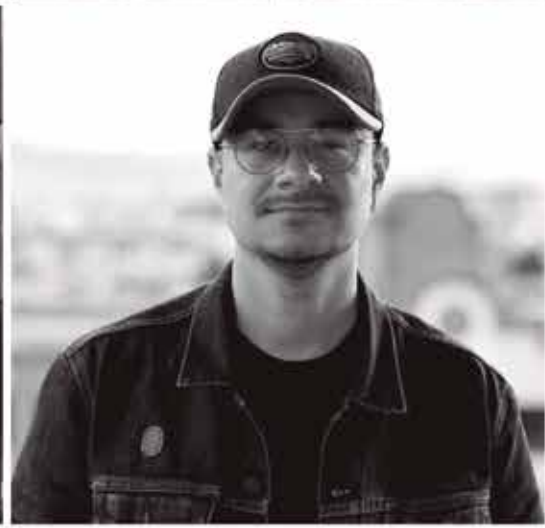
Aquí encontrarás algunas de las historias de conexión, escritas por quienes participaron en las iniciativas que contribuyeron a que en Bavaria saliéramos más fuertes y unidos de esta pandemia.

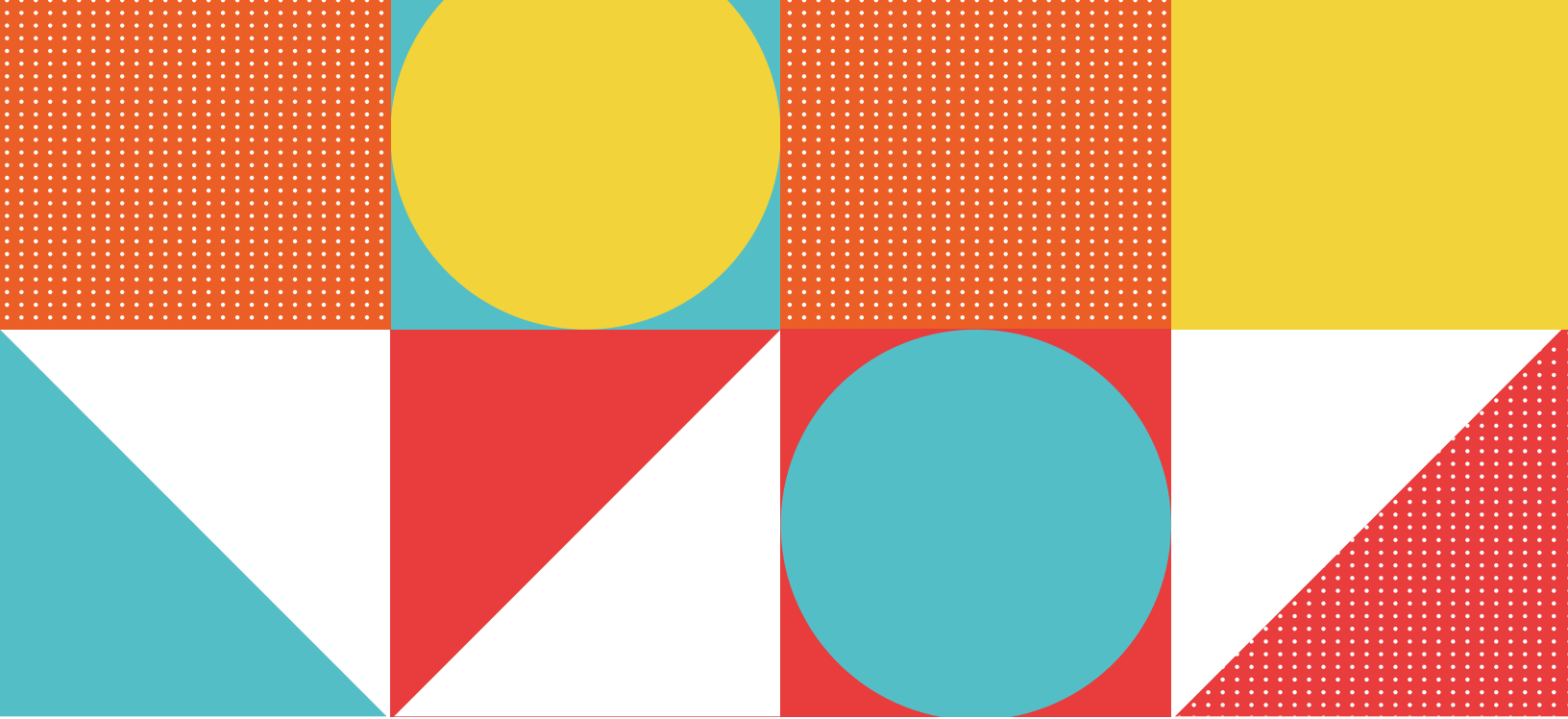


CONEXIONES A DISTANCIA

1. Tienda Cerca para nuestros fieles aliados
2. El año Fénix
3. ¿Cómo nace el primer Festival Vallenato Digital?
4. Conectar a través del optimismo
5. ¡Crétela: todos somos Embajadores #BeerOffice!
6. Un septiembre histórico
7. Nuestra gente
8. ¿Alcohol? Más allá de una cerveza
9. Cada cerveza transporta alegría
10. ¡Cada gota de malta... perdón... cada grano de arena cuenta!
11. Antes, en cada evento; ahora, en la puerta de tu casa
12. No era cuento chino
13. Transportar, más que cerveza, esperanza
14. Unidos por nuestro futuro, los niños
15. ¿Cómo construir un hospital en un mes?
16. Héroes







TIENDA CERCA PARA NUESTROS FIELES ALIADOS


De un momento a otro nos vimos forzados a modificar nuestros hábitos en todos los frentes posibles. Nuestra rutina y nuestra misión laboral no fueron la excepción.

En un instante, cada uno de nosotros se hallaba en un lugar diferente; sin embargo, simultáneamente, surgió una preocupación en muchos de nosotros: ¿qué iría a pasar con nuestros tenderos ahora que todas las personas se quedarían en casa? Lo más interesante fue que surgió no solo la pregunta, sino la motivación de hacer todo lo que estaba al alcance para apoyarlos porque durante muchos años han estado junto a nosotros.

Este deseo nació en personas de áreas que tenían a diario contacto directo con ellos, pero también en personas de prácticamente todas las divisiones de la compañía. Recuerdo que me contactaron un miércoles para que me uniera a una llamada donde había más de 20 personas conectadas discutiendo sobre cómo apoyar a nuestro tendero; incluso, personas a las que no habíamos tenido la oportunidad de conocer, a pesar de trabajar en el mismo edificio. En una hora, luego de analizar muchas opciones, **formamos un equipo superdiverso, definido para hacer realidad una idea transformadora:** conectar de forma digital y en menos de una semana a nuestros tenderos con nuestros consumidores.

Así empezamos a trabajar en **Tienda Cerca, una plataforma virtual mediante la cual cada consumidor podía identificar las tiendas que se encontraban más cercanas a él, teniendo la oportunidad de realizar un pedido inmediato de forma segura.** La nueva opción generaría un impacto positivo en la economía de las pequeñas superficies en el país.

Menos de una semana después teníamos al aire una página web, que en tan solo cuatro días atrajo a más de 75.000 usuarios/consumidores, quienes se conectaron con **más de 35.000 puntos de venta.** Las semanas iniciales fueron de muchísima adrenalina, un mundo nuevo para todos, con unos resultados impensables incluso para el más optimista y con un impacto mediático increíble. **Ahora miro para atrás y me doy cuenta de que lo que nos permitió trabajar tan enfocados y a esa gran velocidad fue el hecho de tener visiones muy diversas y conocimientos variados dentro del equipo.** Eso nos hizo rotundamente creativos y espectacularmente ágiles para sortear los obstáculos que se fueron presentando. La sinergia en el equipo fue tan profunda que entraron y pasaron más de 50 personas, pero Tienda Cerca mantuvo su rumbo.



Hubiera sido imposible lograr la atención de nuestros consumidores sin personas tan talentosas como Natalia, Oliver, Diana, Juanita y Camila, de Marketing. Con solo darles una idea, en un par de horas te entregaban una estrategia de comunicación con mensaje, medios y creatividad. En el momento de entender cuáles eran las necesidades y limitaciones reales de nuestros tenderos, hablar con Ana María, Felipe, Paula, Andrés y César era como entrevistar directamente a uno de aquellos; los conocían a la perfección. Y cuando dudábamos de algo, en cuestión de minutos teníamos una visión directa de los tenderos. La atención de otras compañías de consumo masivo fue inmediata, y Claudia logró que más de 15 empresas financiaran a Tienda Cerca sin ninguna contraprestación.

Tienda Cerca es un producto digital, y por eso demandaba mucho conocimiento y experiencia tecnológica. Juan Pablo, Ángela, Fabricio, Juan y Christian fueron los magos. Recibieron un montón de ideas e iniciativas, y las convirtieron en realidades tecnológicas en cuestión de horas. Y es que esto era un nuevo reto para la mayoría de nosotros, un campo

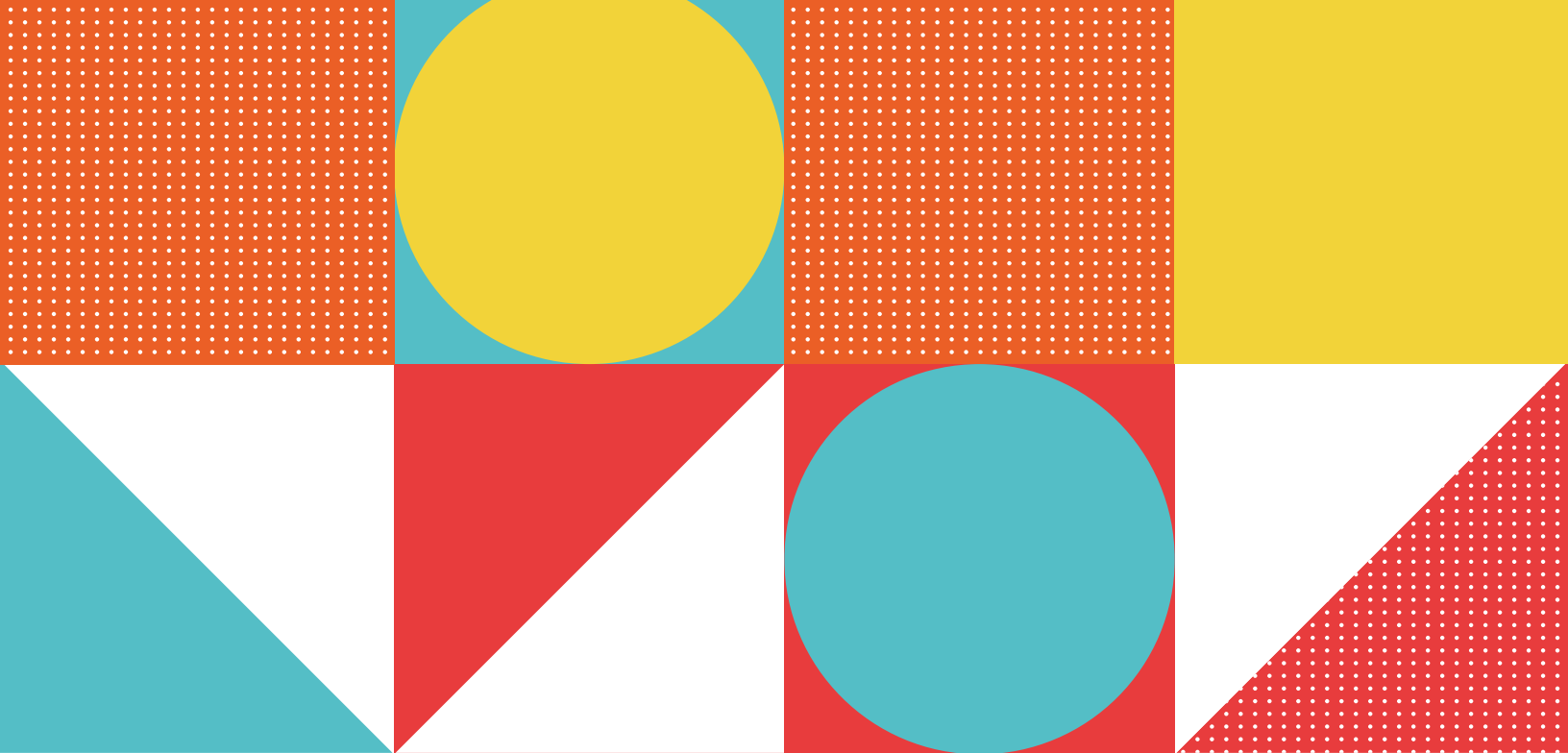
inexplorado. Santiago, Lucho, Diana y Angie, desde el equipo de Connections, nos enseñaron a todos el mundo del consumidor digital; seguramente se me quedan algunas sin mencionar, pero llegaron y se fueron dejando su huella. Finalmente, junto con Laura V., Laura R., Daniela y Camila heredamos el trabajo de muchos, con la responsabilidad de llevar Tienda Cerca al siguiente nivel. Para septiembre de 2020 ya eran más de 200.000 mil los tenderos impactados con esta iniciativa. Estoy seguro de que nos encontramos en el camino correcto.

Lo que más llamó mi atención y me creó un gusto particular durante cada etapa fue que cada una de las personas mencionadas aportó algo diferente, porque cada una había experimentado situaciones muy propias en su vida, tenía distinto origen y una estructura mental diferente a la de los otros.

En las conversaciones, con solo oír las opiniones de los demás, cada uno salía con algo que no había pensado. Definitivamente, eso fue lo que más enriqueció esta aventura.



TIENDA CERCA PARA NUESTROS FIELES ALIADOS



EL AÑO FÉNIX

Cuando el mundo se convertía en cenizas y resurgimos juntos

Según creencias antiguas, el Ave Fénix, a través de sus diferentes nombres, simbolizaba muchas cosas: el renacimiento y un nuevo periodo de riqueza y fertilidad, para los egipcios; la inmortalidad y la resurrección, para los grecorromanos; símbolo de gran virtud, gracia, poder y prosperidad, para la cultura china. En la actualidad podemos decir que significa resurgir, crecer en medio de las adversidades. Es un símbolo poderoso que ha utilizado la humanidad como insignia de superación y logro de objetivos. Entonces, qué mejor nombre que “Fénix” para llamar al proyecto con el cual buscábamos sobreponernos al momento más difícil de la historia reciente en el mundo y que para nosotros no era ajeno.

Una semana antes de que declararan la cuarentena, Thor citó a su equipo de líderes para mostrarnos un documento guía elaborado por Global, llamado “Fénix”. El escrito mostraba de una forma muy acertada las fases que nuestro negocio atravesaría en los siguientes meses, y las variables que usaríamos para identificar en qué etapa nos íbamos a encontrar. **La tormenta era inminente, así que la mejor forma de navegar sobre esta marea era con preparación y encontrando aquellos elementos que hicieran resurgir como un fénix a nuestro equipo, hallando personas con otros pensamientos, otras realidades que fortalecieran todavía más a nuestro equipo.** Debíamos retar no solo

la metodología con la cual trabajamos usualmente, sino también la misma asignación del talento. Tendríamos que adaptarnos de acuerdo con las necesidades que se avecinaban.

Después de esa sesión, empezamos a ver cómo las personas se volcaban a los supermercados para abastecerse de manera desmedida. Las imágenes de los noticieros parecían sacadas de una película de ficción. Ya se hablaba de una “cuarentena preventiva” y comenzaba a sentirse el intenso calor de la llama que quemaría el ave que más tarde se convertiría en Fénix.

La esperanza de que esta realidad sería temporal, pero que necesitaría de toda nuestra valentía, nos dio el foco y la fuerza para organizar a las más de 60 personas que formaban parte del equipo de mercadeo, las 150 personas que integraban DraftLine, las agencias aliadas, el equipo de comunicaciones, de comercial y de asuntos corporativos, entre otros. Personas que día y noche se enfocaron en observar cada oportunidad desde diversos puntos de vista, para generar ideas creativas e impactantes. Estas ideas fueron alimentadas por los equipos de Procurement, Supply, Finanzas, Logística, Solutions, BBC, NABS, High End y People. Todos ellos mostraron sensibilidad y empatía para aportar a las comunidades en medio de la contingencia.



Las propuestas se hicieron a través de distintos canales como, por ejemplo, el espacio abierto para ideas, los *town halls* con Marcel y las *happy hours* de cada una de las áreas.

Hoy sorprende ver cómo esta nueva estructura de proyectos donde trabajamos en grupos interdisciplinarios se movió a una velocidad que se creía imposible.

El 20 de marzo se inició la cuarentena preventiva en Bogotá. Ese día tuvimos la primera reunión de “Ideas for Good”, un espacio instaurado en la compañía para conectarnos y “vender” nuestras ideas en tan solo 5 minutos. Y ese mismo día comunicamos la decisión de producir gel antibacterial hecho con el alcohol extraído

de nuestra recién lanzada Aguila 0,0. Poco tiempo después, toda la compañía se enfocó en presentar propuestas que ayudaran a la comunidad a aliviar parte de los dolores y necesidades que esta pandemia ha causado.

Desde ese momento, **la pasión, la agilidad y la flexibilidad se convirtieron en nuestro credo.** Cada uno de nosotros trajo a la mesa sus inquietudes, preocupaciones y diversidad de contextos para entender los temores que despertaba la nueva realidad. Poder explorar la diversidad de universos en los que cada uno vivía alimentó nuestras mesas de trabajo, pues las ideas no dejaban de surgir y abarcaban todo tipo de necesidades y realidades.

Creamos soluciones para el gremio de restaurantes, para nuestros tenderos; compartimos nuestros camiones para llevar medicamentos y comida a donde



se necesitaba; entregamos camas para hospitales. Y, no contentos con ello, también comenzamos la construcción de un hospital cerca de nuestra planta de Barranquilla, donamos máscaras de pet reciclado de Pony Malta y produjimos jabones hechos de cebada, entre otras ejecuciones.

Igualmente, hubo espacio para crear iniciativas que alimentaran el alma y generaran momentos de esparcimiento, como disfrutar virtualmente el Festival Vallenato con Aguila o celebrar muchos cumpleaños con Póker; Club Colombia enseñó recetas con los mejores chefs, y hasta nos inventamos con Póker un mano a mano de comediantes, que en el último capítulo de su primera temporada hizo reír a más de 150.000 personas conectadas al mismo tiempo, y todo esto en menos de 2 meses.

En medio de las labores domésticas y las largas jornadas de trabajo, hubo tiempo para reorganizar nuestros equipos, ver crecer a varios miembros que asumieron otros retos en nuevos roles, celebrar cumpleaños, tener *happy hours* y darles la bienvenida a los hijos recién nacidos de algunos compañeros. Nuestro equipo creció con esta interacción entre áreas y aprendimos a conocernos más por Zoom. Vimos hijos, mascotas, hogares; es más, en algunas ocasiones nos acompañamos a desayunar, almorzar e incluso comer. De verdad, jamás pensé entrar en tantos hogares de mis compañeros y encontrar similitudes hasta en las personas que en algún momento percibí como más lejanas.

Varias veces nos sentimos agobiados y tristes, pero la emoción de tener un proyecto más que aportaría beneficios a nuestra sociedad, y la energía del poder del trabajo en equipo, hizo que el cansancio y algunas veces las lágrimas no tuvieran cabida. Como equipo de Marketing, una de nuestras metas es sorprender constantemente a los consumidores.

Por eso decidimos innovar cuando la mayoría de empresas se encontraban estáticas. Así fue

como acordamos videollamadas y reuniones de hasta 80 asistentes o más, mientras cocinábamos el lanzamiento de una nueva cerveza: Costeña Bacana. Poco a poco empezamos a planear cómo volver a la

“nueva normalidad”, que más allá de plantear cambios en cuanto a esquemas de seguridad y bioprotocolos, era una nueva realidad de trabajo. Y desde el equipo de Marketing comenzamos a entender la importancia de mantener unidos estos nuevos equipos multiárea para generar impacto dentro y fuera de la compañía.

A principios de junio, algunos compañeros ya iban a la oficina cumpliendo todas las normas de bioseguridad, mientras otros nos demoramos unos días más en darnos cuenta del beneficio mental de volver a trabajar desde el mismo sitio, pero ahora con tapabocas y manteniendo la distancia. **¡Jamás me imaginé la emoción que sentiría al ver en vivo a personas con las que creé conexiones virtuales a lo largo de la pandemia y que ahora considero piezas claves de mi equipo, aunque pertenezcan a otras vicepresidencias!**

¡Volvimos! Hoy somos un equipo más maduro, capaz de superar diferentes desafíos; un equipo que renació y asume con más sabiduría y mucha berraquera un nuevo ciclo; una banda de cómplices que buscan diariamente cómo ser más relevantes en la vida de sus consumidores. Retomamos nuestras funciones originales, pero algunos de los proyectos, al igual que la realidad, habían cambiado. Parte del equipo se enfocó en hacer felices a quienes querían que el fútbol volviera de la mano de Aguila y Budweiser; otros buscaron la forma de apoyar a los que ansiaban volver a disfrutar de los lugares paradisiacos de Colombia, y una Corona, al mismo tiempo que Cola y Pola, lanzó su nuevo sabor a lulo.

Siete meses después empezamos a recoger los frutos de tanto esfuerzo, con unos espectaculares meses de ventas, indicadores de marca y muchos aprendizajes. Tenemos los ojos puestos en un 2021 que afrontaremos con nuevas herramientas.

Hoy más que nunca sabemos que los cambios seguirán, pero que nosotros, como el Ave Fénix, saldremos victoriosos de ellos, porque los desafíos nos hacen sentir vivos, nos emocionan y, sobre todo, nos unen en un objetivo común. Un nuevo ciclo de inspiración está por comenzar.



¿CÓMO NACE EL PRIMER FESTIVAL VALLENATO DIGITAL?

En medio de la emergencia por el COVID-19, parte del equipo de Mercadeo, DraftLine, Trade y Corporate se dividió en cuatro *workstreams*, cada uno con un foco muy puntual, pero todos buscando generar ideas que ayudaran al país. Fueron semanas de trabajo continuo. Cada ocho días se evaluaban propuestas que cumplieran los lineamientos globales sobre la forma de cubrir las necesidades en las regiones como consecuencia de la pandemia.

A raíz de las diferentes problemáticas que queríamos solucionar, buscamos una plataforma que nos permitiera crear un espacio de entretenimiento, alejando un poco a las personas de ese mar de noticias negativas que recibían a diario por diferentes medios digitales, TV, radio y WhatsApp, entre otros. Paralelamente, desde Aguila buscamos implementar alguna estrategia para revivir la pasión que llevan por dentro los colombianos, e impulsarlos a sacar su mejor versión en cualquier momento; y como *asset essential* de la marca, quisimos evitar que todas esas fiestas culturales que nos caracterizan como país, entre ellas el Festival Vallenato, pasaran desapercibidas en el 2020.

Entre esos *workstreams* estaba **Ideas for Good Brands**, integrado por 12 personas: Anita, Diego y Alejo, del equipo de DraftLine; Nico, de Insights, y Lucho, de Analítica Web, encargados de analizar las tendencias del mercado y encontrar *insights* de consumidores; también estábamos Lili, Juan Ca, las Natis, Juan Alonso y yo, desde el lado de las marcas; y Migue, como líder de todo el grupo. Entre todos creamos una dinámica bajo **metodología Agile** para hacer seguimiento y medición constante de resultados.

Una de las agencias, Bombai, llegó con la idea de organizar conciertos en vivo. Aún esta propuesta no se relacionaba puntualmente con el Festival Vallenato. Al mismo tiempo, Brahma, en Brasil, lanzaba su primer concierto *live*. Uniendo todos los puntos, necesidades de consumidor, territorio de marca e ideas creativas, nació **Aguila en Vivo**. El *workstream* de Ideas for Good nos permitió estar mucho más cerca de los proyectos que se estaban lanzando en otros países, por lo cual, al ver los resultados que lograba Brahma, decidimos lanzar nuestro proyecto en Colombia. **Lo vimos como la oportunidad perfecta para crear una plataforma que nos permitiera exaltar momentos y transmitirles a los consumidores un mensaje de alegría.**



¿CÓMO NACE EL PRIMER FESTIVAL VALLENATO DIGITAL?

Aunque estábamos cortos de tiempo para atender todo lo que implicaba el desarrollo de la idea, decidimos lanzar Aguila en Vivo con la celebración del Festival Vallenato. Este es uno de los festejos culturales más importantes en el país, se ha llevado a cabo por más de 50 años, en él se disfruta de batallas de acordeoneros y se vive la magia que despierta la música de la región y su gente.

Aguila ha sido parte del festival por varios años seguidos, por lo que de alguna forma nos sentíamos responsables de revivir tan importante fecha en el calendario de muchos colombianos.

La primera edición de Aguila en Vivo ha sido el *streaming* más grande que hemos manejado hasta el momento, y de mayores proporciones respecto al que teníamos como referencia: el de Brasil.

En total reunimos a 15 artistas, cada uno desde su casa, y a tres presentadores que ambientaron los entretiempos del concierto. Cada uno de ellos se encontraba en una ciudad diferente: Valledupar, Barranquilla y Bogotá, pues por las normas gubernamentales no se permitía la movilidad entre ciudades y debíamos además cumplir las medidas de seguridad requeridas para evitar los contagios.

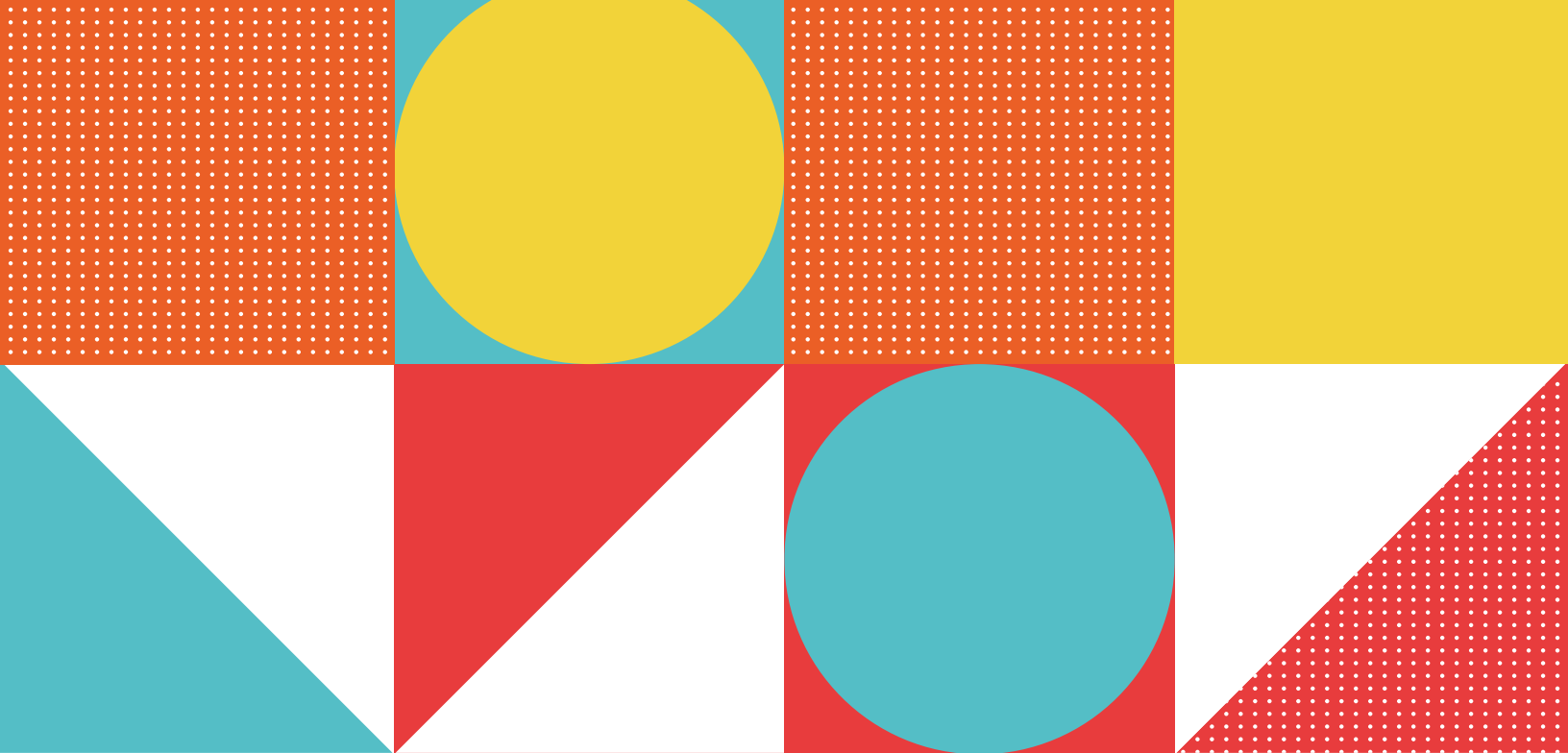
Aparte de ser una plataforma de entretenimiento, queríamos producir un impacto positivo en el país. Por esta razón, en alianza con la Fundación Solidaridad por Colombia, decidimos dar a todos los espectadores la oportunidad de donar y ayudar al Chocó, uno de los departamentos más vulnerables durante la emergencia por el COVID-19.

Esta primera edición consistió en dos días de concierto, en los cuales generamos un impacto de 883.000 *views*. Todo esto se logró indudablemente por un gran trabajo en equipo, liderado por Juan Ca, quien dejó a un lado horarios laborales y olvidó por completo la distancia que teníamos cada uno, para hacer posible el evento.

Durante la ejecución del proyecto estuvieron involucradas alrededor de 50 personas: el equipo creativo, con Bombai y Lowe; Dirty Kitchen, como agencia de producción de contenido; Zenith, en toda la propuesta de comunicación de medios pagos; Alina, en la estrategia de influenciadores; Dattis, desde PR; Fundación Solidaridad por Colombia, en todo lo relacionado con la causa social; DraftLine se vio en la parte de definición y seguimiento de KPIs, y Stefy, liderando el equipo de *responding*. Adicionalmente, tuvimos a gran parte del equipo de Connections, que hicieron realidad esta iniciativa: desde el desarrollo tecnológico, las negociaciones con artistas y *host*, hasta la estrategia de comunicación de medios pagos, influenciadores y PR. Finalmente, en la integración de la estrategia de *e-commerce* estuvieron Juan Pa, Maca, Juanita, Mariana, Santi, Diana y Angie. Y para cerrar el equipo estuvimos, desde marca Aguila, Migue, Juan Ca y yo.

Los tres factores claves que hicieron que este proyecto superara las expectativas fueron: el gran trabajo en equipo y un líder que no dejaba escapar detalle; pasión, compromiso y seguimiento constante; y haber atacado una necesidad de los colombianos en el momento indicado. Todo esto convirtió el proyecto en uno de los más enriquecedores para este gran equipo.





CONECTAR A TRAVÉS DEL OPTIMISMO

Un día nos despertamos y lo que antes eran noticias de lugares lejanos, se había convertido en nuestra realidad. Corrimos a protegernos bajo la seguridad de nuestros hogares y tuvimos que reformular nuestras vidas a nivel personal y profesional. Las conexiones virtuales se volvieron más frecuentes y la desconexión con la compañía era una amenaza inminente, pues los planes que teníamos contemplados para el 2020 se habían visto amenazados por las nuevas reglas de distanciamiento y cuidado.

Como sabemos, nuestra cultura se nutre de socialización y cocreación; de compartir espacios acompañados de una cerveza fría, ambientes informales donde disfrutamos de los pequeños placeres de la vida, experiencias y discusiones que retan el *statu quo* y nos despiertan la creatividad, acciones que se traducen en grandes ideas para romperla en nuestro trabajo. Como es nuestra cultura la que nos identifica, diferencia, hace únicos y energiza, debíamos garantizar que, a pesar de los grandes cambios que trajo consigo la pandemia, lograríamos mantener un ambiente motivacional propicio para el desarrollo, crecimiento y bienestar de nuestra gente y sus familias.

Fue entonces cuando como equipo comenzamos a replantearnos nuevas formas de hacer las cosas y de llegar a nuestra gente. Empezamos a revisar estrategias

para reinventar el modo de conectar colaboradores y familiares. En un principio, nos dimos cuenta de que no contábamos con todas las herramientas necesarias para tener una comunicación clara y directa, lo cual es esencial en una situación de incertidumbre. En ese momento, como medida inmediata, en conjunto con el área de comunicaciones, definimos un plan de interacción enfocándonos en tres aspectos: **propósito, canales de comunicación y conexión.**

Nuestros líderes se reunieron para definir el norte hacia el cual dirigiríamos nuestra compañía, **basados en tres propósitos fundamentales.** El primero, **mantener seguros a todos nuestros colaboradores,** objetivo que unió a los líderes, al equipo de People y de Salud, los cuales trabajaron fuertemente en cada una de nuestras operaciones. El segundo fue la **adaptación de nuestras operaciones** a esta nueva normalidad: iniciativas como Tienda Cerca y BEES surgieron y se implementaron de manera superágil. El tercero era **encontrar la forma de aportar con impacto a las comunidades:** proyectos como la construcción de un hospital de campaña y destinar nuestros camiones a transportar esperanza más allá de cerveza fueron algunos de esos aportes.

No es un secreto para nadie que nuestra visión de transformar a Colombia se fortaleció durante esta situación y reconfirmamos que el propósito de la compañía se conecta

directamente con el de nuestra gente. Fue increíble notar cómo a diario, en medio de la incertidumbre, nuestros colaboradores se acercaban a nosotros con ideas, cuando, para ser sinceros, estábamos esperando que se acercaran con preocupaciones. ¿Pueden imaginar nuestra sorpresa cuando, al prepararnos para preguntas complejas, recibíamos por el contrario agradecimiento y aportes? Era mágico, sin duda un propósito compartido que nos unió más.

Abrimos **canales** que ayudaron a mantenernos cerca de nuestra gente. Los *town halls* con Marcel se volvieron más frecuentes; incluso en un momento llegaron a ser semanales. Paralelamente, cada área creó su propio espacio para comunicar las decisiones y preocupaciones de la compañía, lo cual terminó en nuevas dinámicas de reconexión, momentos donde nos escuchábamos y desahogábamos.

En medio de todo, los espacios de comunicación informal también se volvieron más frecuentes y especiales. Zoom pasó de ser una herramienta para reuniones 100 % laborales, a convertirse en un escenario donde personas referentes en distintos ámbitos y medios nos compartieron su información, nos llevaron a meditar en equipo, nos inspiraron a cantar, nos enseñaron a bailar y hasta nos movieron a hacer ejercicio juntos, cosas que usualmente no ocurrían en la oficina o cervecerías y que fueron presentándose para cubrir el vacío del distanciamiento. Sin duda, era el optimismo de nuestra gente que aparecía en distintos momentos y con diferentes caras lo que redoblabla la motivación. **Una vez más comprobamos que tener una comunicación clara, oportuna y transparente nos vuelve más ágiles e innovadores y además hace que estemos todos en el mismo barco.**

Los espacios de conexión y celebración de cada logro fueron más constantes porque aprendimos a disfrutar cada paso del camino y a enorgullecernos de lo que hacíamos. Nos percatamos de la importancia de valorar y reconocer mucho más a nuestra gente y abrimos espacios para sorprenderlos y agradecerles en nuestras reuniones. Para ello, incluimos también al equipo extendido de Bavaria, nuestras familias, quienes fueron muchas veces cómplices para asombrar a nuestra gente. La correlación era directa: mientras más valorábamos de una manera genuina a nuestros colaboradores, la creatividad y el compromiso aumentaban.

Junto con nuestras marcas festejamos los momentos especiales con nuestras familias, como el Día de la Madre, Día del Niño, Día del Padre, Día del Vendedor y Halloween, entre otros. Pero no satisfechos con ello, enviamos *kits* de protección, donde incluimos algunos juegos de mesa, y llegamos a cada uno de sus hogares, seguimos disfrutando de nuestros beneficios como mejores estudiantes, con ceremonias que tuvieron un impacto muy positivo; celebramos la llegada de nuevos miembros al hogar con nuestro programa Familias Felices; en fin, no permitimos que este nuevo contexto nos privara de seguir construyendo relaciones a largo plazo y fue así como después de muchas restricciones, dificultades, aprendizajes, dedicación e ideas ejecutadas **logramos mantener el optimismo y conectar emocionalmente con nuestra gente.**

Para nosotros en People, esta nueva realidad fue la oportunidad de replantear las posibilidades de conexión con nuestros colaboradores y sus familias. Nos retamos a encontrar una perspectiva positiva, repensar nuestros espacios para reconstruir el optimismo que algunos pudieron haber perdido, nos atrevimos a explorar, a superar las barreras y, sobre todo, a no aceptar que esta circunstancia nos quitara la posibilidad de estar cerca de nuestra gran familia Bavaria.





¡CRÉETELA: TODOS SOMOS EMBAJADORES #BEEROFFICE!

Conectar genuinamente con nuestros colaboradores ha significado siempre un reto enorme para nosotros. La dinámica de nuestro negocio comprende actividades laborales diferenciadas por áreas. No es lo mismo trabajar en ventas, las cervecerías, las plantas, el edificio de la 127 o en logística, porque las rutinas de cada división son diferentes. Esto causa que como compañía abordemos no solo una necesidad general, sino también necesidades específicas basadas en roles.

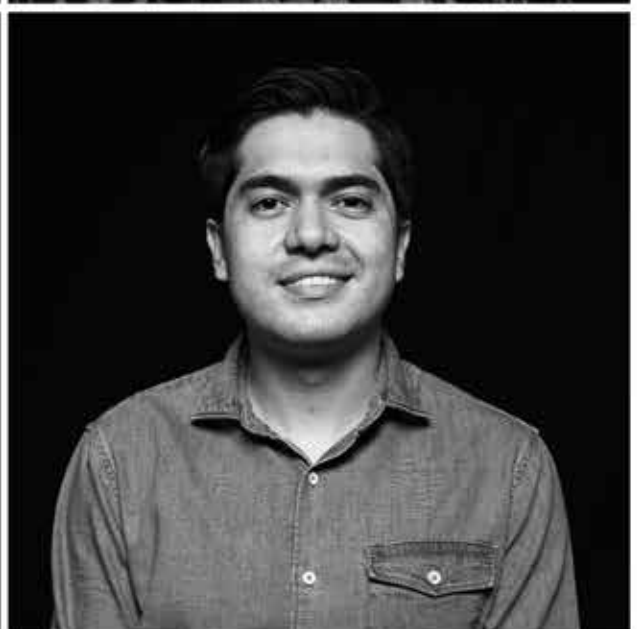
Sumado a lo anterior, la emergencia del COVID-19 nos limitó la posibilidad de realizar encuentros presenciales. Esto nos llevó a cuestionarnos acerca de los canales y herramientas de comunicación que poseíamos, pues con los que había no alcanzábamos a llegar a toda nuestra gente, que además está distribuida a lo largo y ancho de Colombia.

Conectar con los colaboradores en esta época se convirtió en nuestra principal misión, y por “conectar” entendimos que no era generar dinámicas de presencia digital, sino entender las necesidades y dolores de nuestra gente para entregarles una solución a la medida, con la cual pudiera acceder el 100 % de ellos.

Entonces, nació Embajadores, un sueño que pretendía unir a los trabajadores de la compañía para que disfrutaran de la cultura *BEER OFFICE* democratizando el acceso a ella.

Buscábamos lograr que la comunicación y las dinámicas trascendieran las limitaciones de logística que nos impedían en ocasiones llegar a toda nuestra población, principalmente en áreas como Ventas, Supply y Logística, en especial aquellas personas cuyos lugares de trabajo no se encontraban en las ciudades principales del país.

Con esto en mente y la necesidad de conectar a toda nuestra gente con la cultura #Beeroffice, empezamos a conformar el grupo que trabajaría en este proyecto: Vivi (desde Bienestar), Anita (Rewards) y Luisi Arias como nuestro *touchpoint* de People Supply. Desde el área de Engagement definimos los 3 objetivos principales: el primero, ACCESIBILIDAD, lograr que el 100 % de nuestros colaboradores entraran a la plataforma; el segundo, FUNCIONALIDAD, que la plataforma no fuera informativa sino transaccional para permitir a nuestra gente realizar las acciones que generaran valor a cada persona; y el tercero, COMUNICACIÓN, de doble vía,



para facilitar a nuestros colaboradores el acceso a las noticias en el momento pertinente y proporcionar una herramienta para que se comunicaran y tuvieran feedback con nuestras iniciativas.

De esta manera, cada área, desde su rol y conocimiento, definió puntos de contacto importantes con nuestros clientes: los más de 4.000 empleados directos de Bavaria.

El sueño de democratizar la cultura, el conocimiento de los beneficios y el acceso a las actividades de conexión con la compañía requerían un equipo cuya dinámica de generación e implementación de ideas partiera de las premisas del diseño centrado en las personas. Por eso buscamos un equipo dentro de la compañía que tuviera este *mindset*, Digital Products. Johann, Diego, Viviana y Johnatan me extendieron la mano para ayudarme a bajar la metodología a través de la cual entenderíamos los dolores y necesidades reales de nuestros colaboradores. Por medio de *focus groups*, entrevistas y encuestas logramos triangular la información que nos determinó cuáles de esas ideas, de ese primer boceto, sí empatizaban con nuestros trabajadores y cuáles hacían falta y nosotros no habíamos visto. Con estos datos, Vivi, Anita, Luisi, Manu (quien ha sido mi mano derecha desde que tomé el reto de pertenecer a People), Johann, Diego, Johnatan y yo terminamos de definir la plataforma y su correcta navegación. ¿Ustedes se imaginan lo difícil que es alinear las expectativas de todos los empleados de Bavaria y determinar una estructura de navegación que sea fácil de entender para cada uno de ellos?

Al terminar su definición, comprendimos que el reto era enorme. No solo íbamos a llevar nuestra cultura *BEER OFFICE* a todos los rincones del país ampliando el alcance en comunicación, sino que generaríamos una plataforma multifuncional con nuevas herramientas e implementaciones, que además sería la base para ingresar de una forma amigable a los otros portales ya existentes. Embajadores sería nuestro portal de solicitud del producto del mes, nuestro punto de contacto para realizar campañas de endomarketing, un portal educativo, de inscripción a iniciativas, un *e-commerce* que impulsara las plataformas que estaban naciendo en la compañía, un portal para apalancar las iniciativas que aporten al país, para solicitar desprendibles de nómina y certificados de empleo, una plataforma para entender y utilizar convenios y beneficios según cada una de nuestras sociedades, una herramienta para comprender la

compensación fija y variable, un portal para actualizar la base de datos, e innumerables acciones más que se personalizan con cada trabajador de nuestra compañía.

El proyecto era enorme, unía muchos nodos y áreas a los cuales necesitábamos venderles la idea e impulsar su colaboración. Sumado a esto, nuestra ambición y ganas de que todos los trabajadores logran conectarse a Embajadores y disfrutaran de sus beneficios nos llevaron a definir que queríamos desarrollar la plataforma en menos de dos meses. ¿Ustedes se imaginan construir una plataforma personalizada para los 4.000 colaboradores de Bavaria en ese lapso? ¡Nos pasamos de ambiciosos! Pero, aunque sabíamos que implicaba mucho esfuerzo, nos impulsaba la idea de poder entregarles a todos las herramientas para disfrutar de los beneficios de pertenecer a esta gran compañía.





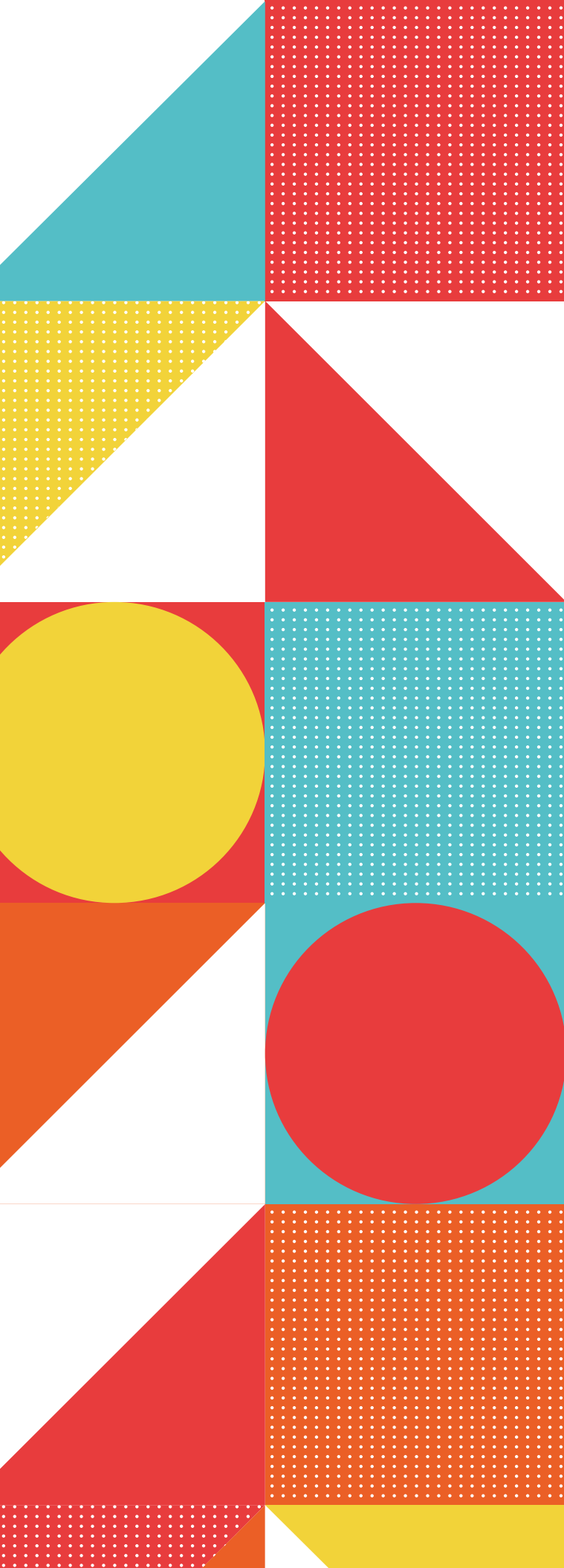
Con el *scope* del proyecto, definimos los tiempos de ejecución y las necesidades técnicas. Fue así como ingresaron al equipo Samu, Carlos, Nicho, Esteban, Sebastián, Diego, Fabio, Lorenza, Vivi y Hasmed.

¡Éramos una tropa!

Pero esta tropa, incluso con la diversidad de conocimientos que teníamos, no podía lograr el objetivo sin alinearse con las demás áreas de la empresa. Mafe y Caro nos apoyaron en la campaña de lanzamiento, que, con la colaboración de Aleja, Jaz, Caro (de DraftLine) y Sebastián (de Lowe), terminamos de definir para impactar a nuestra gente entregándole el valor de la plataforma a través de lo que decidimos llamar la “estrategia de zanahorias”. Una estrategia que con el equipo habíamos definido desde el boceto y que consideraba cuándo debíamos hacer el lanzamiento de cada elemento para atraer a la gente y motivar el uso constante de la plataforma.

La alineación con el equipo de Mercadeo fue un punto sobresaliente, pues sabíamos que si los líderes de esta área no se montaban al sueño, no llegaríamos con ese factor seductor que poseen nuestras marcas. Migue Merino fue quien primero nos apoyó, pero no tardaron en sumarse a la iniciativa todos los directores de marca y *leads*. Junto con sus agencias, nos ayudaron a enviar el mensaje adecuado sobre cada marca y variedad, y a impulsar las campañas a lo largo del año.

El equipo de NABs (Juan, Dubi, Alejo, Lini y Nico) creyó en el proyecto desde el momento cero y nos apoyó con concursos e iniciativas en las fechas de relevancia cultural. Esto fue vital para lograr nuestro cometido y atraer a nuestro público, midiendo su nivel de interacción con las distintas dinámicas. Con ellos planeamos diferentes metodologías para entender qué tipo de concursos generaba mayor participación y, al mismo tiempo, cuál era el más conveniente para apoyar las iniciativas de nuestras marcas.




Al ver el potencial de la plataforma, empezamos con Guido Torres a idear pilotos para desarrollar un plan en el que a través de nuestros trabajadores lográramos impulsar la reapertura de los espacios de nuestros clientes.

Luego, nos alineamos con Milton para apalancar Tienda Ya. Así empezamos a ejecutar las iniciativas que se estaban generando en la compañía a través de nuestros Embajadores Beer Office.

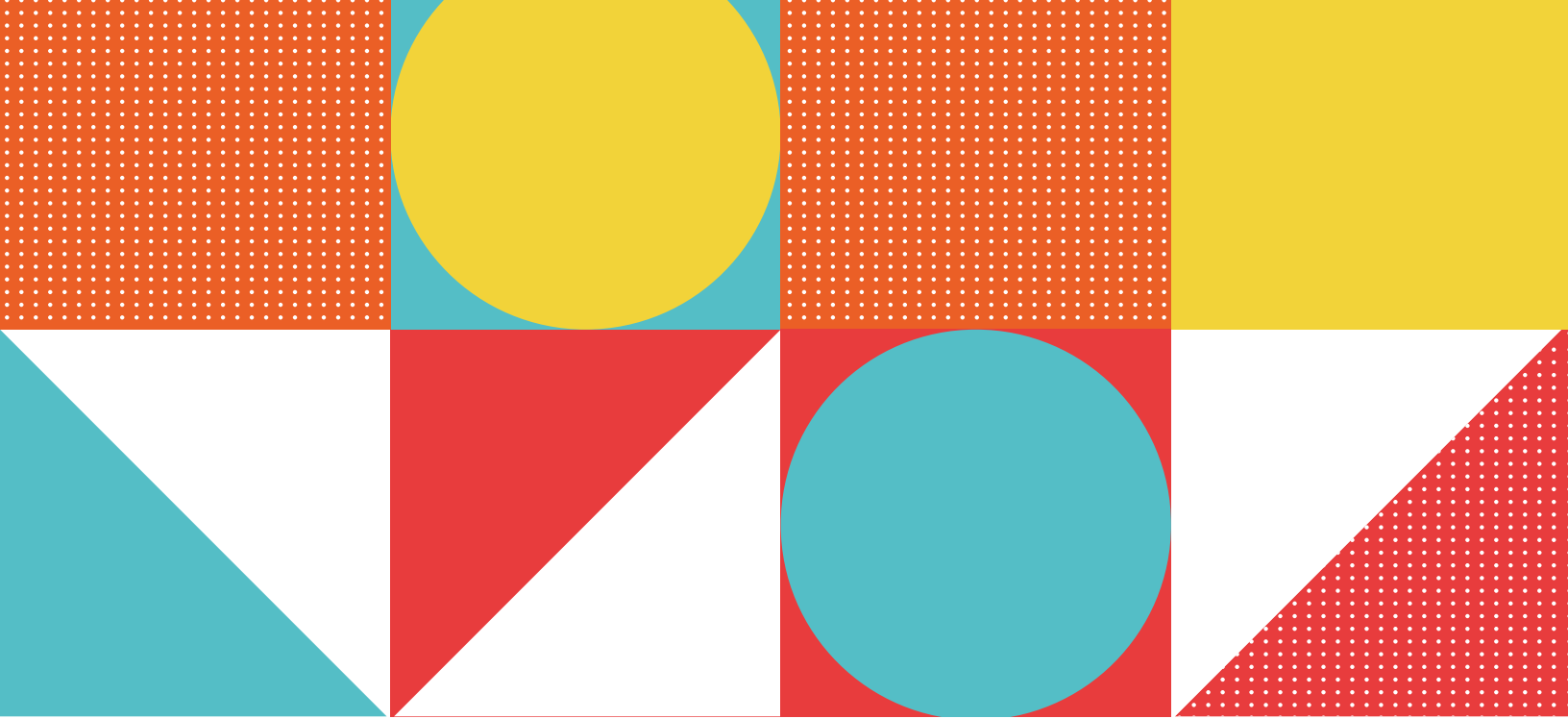
Al lado de Clau Suárez, Pau Pacheco y Lini, definimos la estrategia de Aportar al País, mediante la cual queríamos despertar el interés de nuestros colaboradores en participar en las iniciativas con las cuales transformamos cada día a Colombia. Al mismo tiempo, Mafe, nuestra mano derecha de Comunicación, nos ayudó a implementar cada una de las iniciativas dándolas a conocer a todos nuestros colaboradores e involucrándolos más en la plataforma.

Mientras trabajábamos para que todo esto sucediera, Manu y yo desarrollábamos la estrategia de D&I para apalancar este pilar dentro de la plataforma. Un día, mientras escribía el *brief* para definir los elementos audiovisuales y gráficos, pude ver reflejados todos nuestros principios e ideales de D&I en el proceso de desarrollo de la plataforma. Ese día pensé que hubiera sido ideal grabar todo el proceso de creación de la herramienta, pues lo que empezó como un sueño en una hoja de papel se había convertido en una iniciativa que unió todas las áreas, que logró abarcar las necesidades de todos nuestros colaboradores, y generó una metodología de trabajo donde era indispensable conectar las áreas del negocio para hacer de Embajadores una herramienta de conexión cada día más fuerte. Ojalá hubiéramos tomado fotografías o grabado videos de nuestras alineaciones, negociaciones e incluso discusiones, donde el valor de las diversas perspectivas nos permitió construir una plataforma cada vez más poderosa.

Las implementaciones están basadas en las opiniones, *feedbacks* y aportes que cada integrante de este proyecto ha generado. No voy a negar que resultó difícil, pero también **fue la posibilidad de atraer a personas con backgrounds y perspectivas tan diferentes que nos llevaron a que, en dos semanas, el 91 % de nuestra gente estuviera activa dentro de la plataforma**, que aumentáramos en un 1.007 % la participación en las iniciativas de endomarketing, que lográramos impactar a la distancia con el primer GBRD realizado a nivel digital, y que nuestros colaboradores tanto de *staff* como de *frontline* encontraran en cada nueva implementación una solución a sus necesidades.

A black and white portrait of a young woman with long, wavy hair, wearing round glasses and a dark top. She is looking slightly to the left of the camera with a thoughtful expression. The background is dark, making her face and hair stand out.

Hoy le agradezco a cada una de las personas que creyeron en esta iniciativa, que se unieron al sueño, y a mi equipo, por las noches de trabajo interminable, por cada aporte, por seguir a mi lado cuando pensamos que esto nos iba a superar, y por todas las discusiones que nos permitieron ver distintos puntos de vista y entender que este es solo el comienzo de una plataforma que día a día conectará más y será mucho más grande.



UN SEPTIEMBRE HISTÓRICO

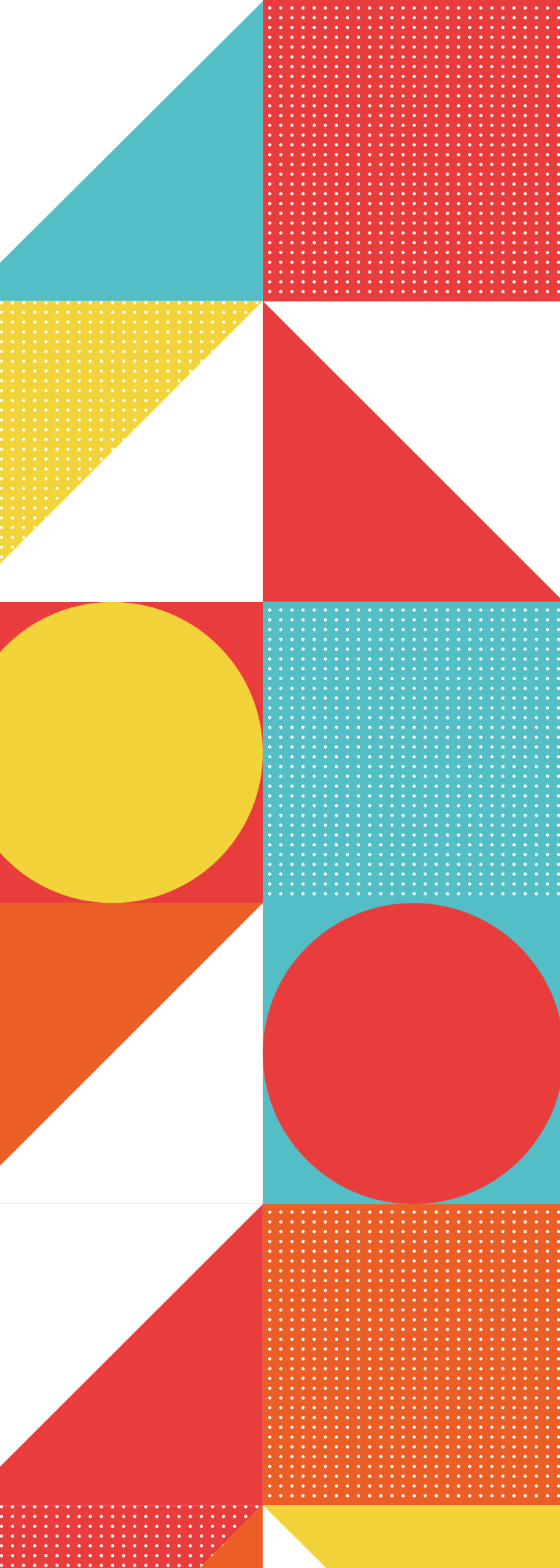
Arrancamos el 2020 como buenos vencedores Bavaria que somos, a dejarla toda en la cancha, enfocados en litro, lata y Leona, cuando de repente no parábamos de escuchar noticias sobre el SARS-COV-2, el COVID-19 o el más comúnmente llamado nuevo coronavirus, que además traía consigo un nombre que no queríamos que relacionaran con nuestra preciada marca Corona.

Al principio, la emergencia fue algo extraño para nosotros. A finales de febrero e inicios de marzo, se escuchaba como algo ya no tan lejano, y el primer gran acercamiento que como equipo tuvimos a esta nueva realidad fue cuando literalmente nos bajó del avión. Si no, que lo confirme nuestro gerente comercial de Pasto, ganador del Ranking Comercial 2019, a quien nos tocó buscar en cada rincón del aeropuerto El Dorado para notificarle que no podría realizar su viaje a Europa. Incrédulo, buscaba con curiosidad alguna cámara escondida pensando que todo se trataba de una broma. Pero no, en esta ocasión no se trató de una broma. Tuvo que abandonar el terminal aéreo sin poder entender por qué no podía llevar a cabo el periplo que por meritocracia se había ganado.

Nosotros también nos disponíamos a volar con rumbo al Viejo Continente para celebrar nuestros logros del 2019. Para algunos sería la oportunidad de visitar nuevos países; para todos, ir a lugares maravillosos y vivir momentos de camaradería entre compañeros. Sin embargo, de manera abrupta, todo cambió. ¡VIAJE CANCELADO! Varios creían que se estaba exagerando; otros seguían incrédulos; algunos más, desmotivados porque era su oportunidad de conocer otras tierras. En todo caso, era algo inesperado, nada grato y un hecho que empezó a marcar, y de qué manera, la nueva forma como viviríamos nuestra vida.

Y así fue, ese era solo el comienzo. Nos invadió el miedo, nos volvimos comentaristas expertos en COVID-19, empezamos a sentir que perdíamos el control, nos llenamos de incertidumbre por nuestro trabajo, escuchamos noticias desalentadoras, veíamos compañeros infectados, recibíamos noticias sobre muertes en el mundo, cierre de empresas y colegios, economía mundial afectada, encierro total; sentimos pánico a respirar y tuvimos pico y cédula para abastecernos de alimentos.





Aquí hacemos una pausa en la descripción de esta vivencia que tuvimos como personas y equipos, pues nos nace un sentimiento lleno de gratitud por la maravillosa compañía en la que estamos.

Mantuvimos nuestros salarios fijos, la curva de nuestra compensación variable incluso se incrementó, implementamos todos los protocolos de bioseguridad necesarios para nuestro cuidado y el de nuestras familias. **Esta situación nos impulsó a seguir sin sentirnos derrotados y a ser recursivos y creativos ante estas adversidades, que por ningún motivo nos iban a ganar la batalla.**

Como es sabido, a los equipos comerciales nos energiza el contacto con cada cliente, esos que hacen que podamos alcanzar nuestros resultados y nos generan experiencias diversas en el día a día; esos que nos permiten navegar por todos los estratos socioeconómicos en un solo día y conocer realidades que nunca antes habíamos vivido. A pesar de todo esto, y de repente, los estábamos atendiendo detrás de un teléfono, encerrados en nuestro hogar manteniendo contacto con ellos a la distancia, sin tener certeza de la efectividad de nuestras llamadas, recibiendo historias de terror de nuestros clientes que no sabían ya cómo sobrevivir a esta pandemia, **pasando de tener visitas de 15 minutos en promedio a sostener llamadas de hasta una hora siendo psicólogos, amigos y consejeros de nuestros clientes;** y, para rematar, sin poder estar en contacto con nuestros compañeros en esos espacios que nos inyectaban energía y motivación, porque se cancelaron las matinales y supermatinales. ¿Qué más podía pasar?

Las cosas que nos pasan son lo que son y, a la vez, la forma como reaccionamos a ellas es lo que somos. Por eso identificamos que, en épocas de pandemia, el trabajo en equipo, la pasión por lo que hacemos y la solidaridad eran lo único que podía vencer la incertidumbre y construir el camino que queríamos recorrer. No dejamos ni por un momento de buscar alternativas, porque sabíamos que juntos podríamos hacer realidad nuestro sueño. Fue así como cada miembro del Comando Centro, cada Gladiador de Sur, uno a uno de los Guerreros del Norte y cada combatiente del Comando Especial Andes sacó lo mejor de sí. Nos adaptamos rápidamente a este entorno desconocido; identificamos oportunidades donde otros vieron dificultades; vivimos lo que es el Zoom en tiempos de pandemia, herramienta que, de paso, a nosotros también nos dejó varios momentos divertidos y hasta vergonzosos; “competimos” entre nosotros por dar las mejores ideas para aportar a la comunidad y para crecer; demostramos que con equipos diversos es más fácil navegar en lo desconocido, se facilita crear, crear y, por supuesto, crecer.

Reconociendo el valor de todos los miembros del equipo y de sus ideas, aunque parecieran locas, empezamos a implementar acciones contundentes que nos



demonstraron a nosotros mismos y a la compañía que, a pesar de las adversidades, siempre podemos GANAR. Con decirles que hasta nos inventamos una guía de ejecución para *e-commerce*, PIDE (portafolio, implementación, disponibilidad y ejecución).

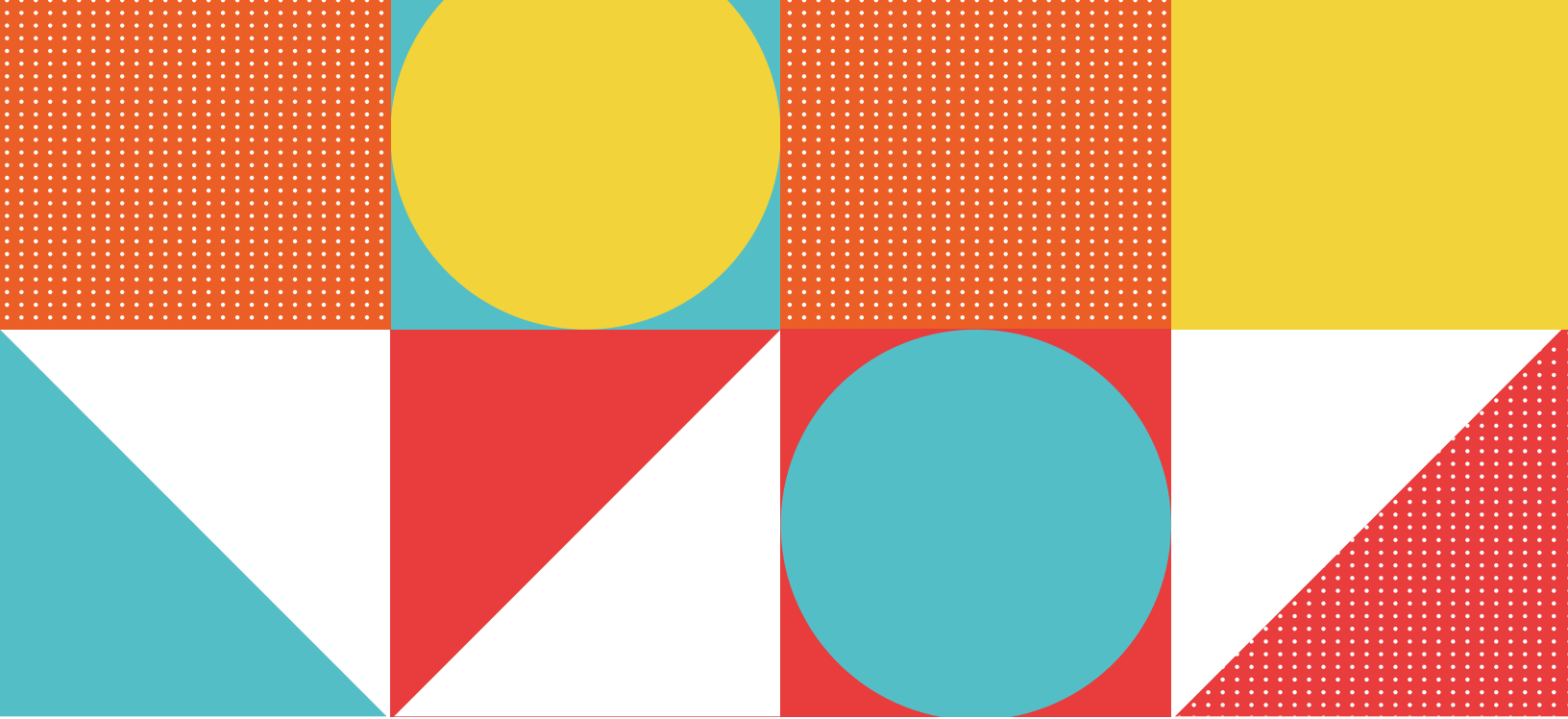
Pensando en los “maneros” y en la situación difícil que estaban viviendo, creamos la opción Litro Puerta a Puerta, que, además de ayudar a esta población, nos permitiría llegar con nuestra innovación a cada hogar. Como el hogar era el nuevo lugar sagrado para disfrutar de nuestros productos, definimos llegar allí de manera diferente, con implementaciones como el programa de “Referidos”, en el cual nosotros mismos como empleados pasamos a ser nuestros clientes para llegar a personas cercanas y conocidos; de paso, obtuvimos ingresos adicionales para nuestras familias. Creamos también un nuevo canal con Bavaria a tu Puerta, a través del cual logramos que muchos más colombianos pudieran tener en sus hogares las marcas que los han acompañado siempre.

Con el fin de mantener este ambiente de cocreación, siempre generamos espacios para y con nuestra gente, de celebración y reconocimiento a la distancia, espacios de aprendizaje para vivir esta nueva normalidad, momentos donde involucramos a nuestras familias, que son el combustible que nos

permite entregar toda nuestra capacidad al servicio de lo que nos apasiona: satisfacer a nuestros clientes. Además, ejecutamos cuanta idea provino de cualquier área de la compañía, porque tenemos para dar y convidar, porque somos el motor que hace posible materializar los planes y estrategias que tenemos como compañía, somos los que hacemos posible que cada cliente y consumidor vivan con intensidad las experiencias que preparamos para ellos.

Después de muchas restricciones, dificultades, experiencias, errores, aprendizajes, esfuerzo, dedicación, ideas ejecutadas y mucho amor, cerramos una primera etapa con broche de oro, pues tuvimos un mes con resultados históricos en Bavaria. Sí, Durante el año más duro de la historia de la compañía, ¡lo logramos! Un Septiembre Histórico, en el que **conseguimos el mayor volumen de ventas frente a los años anteriores.** Este logro quedará tatuado en nuestra historia y en la de nuestra compañía.

La emergencia aún no termina, pero esto no nos atemoriza porque somos el equipo Comercial Bavaria, Ventas y Logística T2, unidos por un mismo objetivo: crecer y ganar con gente feliz e identificada con el sueño de transformar a nuestro país.



NUESTRA GENTE

Un equipo diverso presente a lo largo y ancho de nuestro país construyó su plan de navegación del año 2020, inició su camino adhiriéndose al plan y empezó a dar de qué hablar con la ejecución de acciones disruptivas como la Bavaria Week, en la cual logramos convocar a cientos de familiares y universitarios para enamorarlos cada vez más de Bavaria. Radio, prensa, voz a voz no paraban de manifestar su admiración por lo que somos y por lo que hacemos. Con el pecho inflado y la motivación y energía que resulta de acciones de este tipo, estábamos ya alistando la ejecución de las siguientes acciones del plan, que en todo caso tenían inmerso el componente de la presencialidad. Nos propusimos protagonizar una historia en la que, con nuestras acciones y en compañía de todos los líderes, lográramos alinear los propósitos personales de nuestros empleados con los de la organización. De repente, sin haber terminado ni siquiera el primer Q del año, nuestro tiempo y atención ya no estaban dedicados 100 % a nuestro plan inicial, en ese momento solo había cabeza y energía para pensar en qué hacer en un nuevo y difícil contexto que jamás habíamos transitado, que nadie conocía y el cual eliminó de raíz la posibilidad de trabajar físicamente juntos, que era lo que habíamos planteado desde el inicio.

Fueron días duros pero a la vez de mucho aprendizaje y disfrute, sentimos miedo, ganas de gritar y nos enfrentamos entre nosotros en medio de las diferencias de criterios y conceptos sobre la mejor forma de gestionar ante la aparición de este nuevo riesgo de COVID-19, pero rápidamente volvimos a nuestra esencia, lo cual se facilitó por la alineación de intereses que teníamos, por el entendimiento de que la sinergia que generamos juntos es asombrosa, y por siempre vernos y proyectarnos, a pesar de las diferencias y dificultades, como un solo equipo, con un solo objetivo: **“Cuidar a nuestra gente, generarles felicidad y apoyar la continuidad del negocio”**. Hasta en las mejores familias hay diferencias y en ocasiones cambian de color y se suben de tono; sin embargo, el profesionalismo y el no personalizar las diferencias generaron empatía mutua, sin complacencia; también, aunque no estuviéramos 100 % acuerdo con todo lo que pasaba, aprendimos a comprender las realidades, fortalezas, retos y dificultades que cada una de las áreas tiene dentro de People; lo que nos permitió transitar de mejor manera el camino para emprender la nueva Misión que nos llegó de China en el 2020.

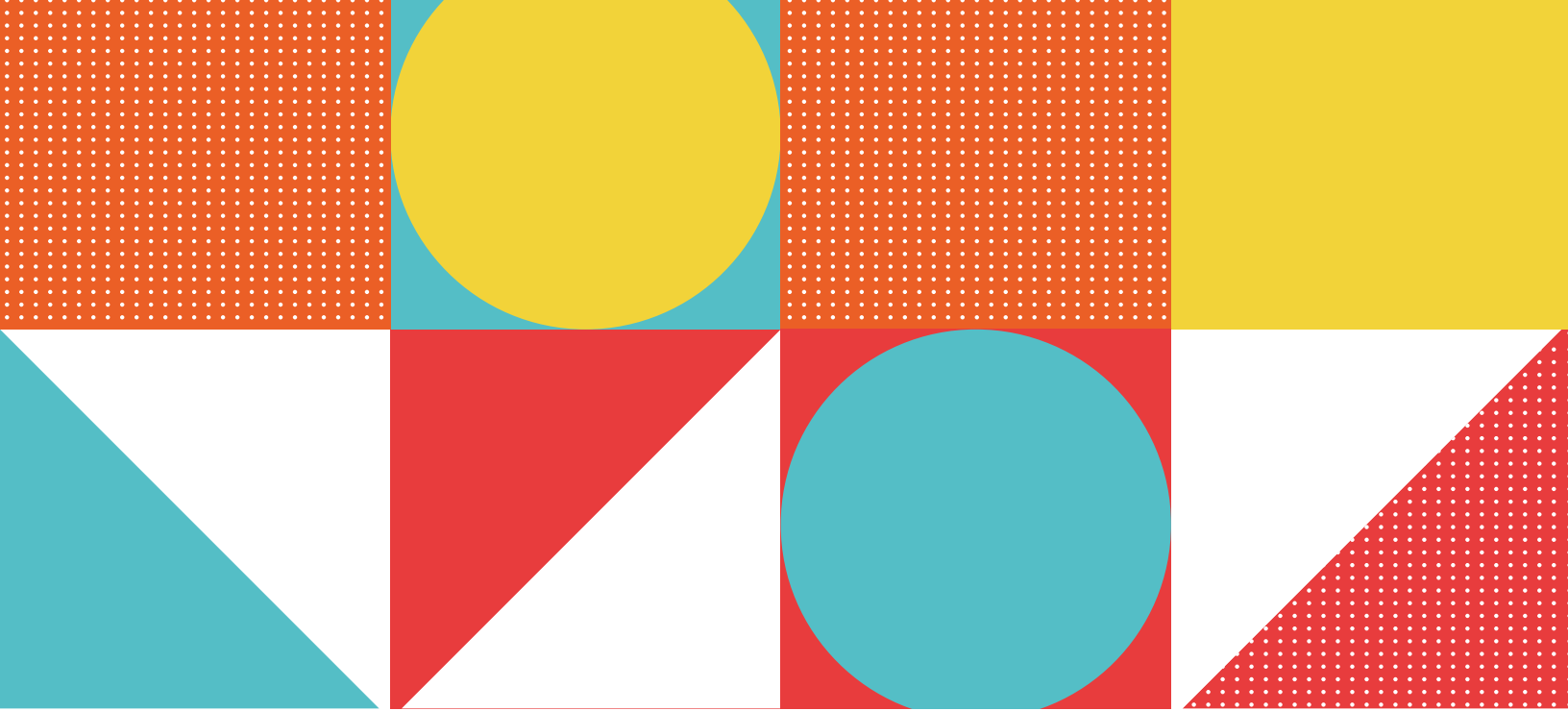


Y, como les digo, no fue nada fácil: pasamos de ser asesores de confianza en temas de *people cycle*, *engagement*, *rewards* y relaciones laborales a ser hasta diseñadores de interiores con la definición de señalética que implementamos en todos los *sites* del país; pasamos por el rol de agentes logísticos dimensionando las compras y envíos de elementos de bioseguridad a cada rincón del país; con metro en mano logramos adecuar nuestros espacios para que nuestras personas pudieran guardar el distanciamiento adecuado (4 petacos de cerveza) y nos convertimos en expertos diseñadores e implementadores de protocolos de bioseguridad que nos garantizarían la salud, seguridad y bienestar de nuestra gente y sus familias; con decirles que ya hasta en términos médicos y científicos nos hablamos. Esta crisis sacó lo mejor de cada uno, nos demostramos a nosotros mismos la gran capacidad de innovar, esquivar dificultades y encontrar soluciones a la mayor velocidad, ya que cualquier minuto que perdiéramos era irre recuperable. Siempre mantuvimos y seguiremos manteniendo el foco en generar el mejor ambiente de trabajo, lugares y condiciones en los que nos sintamos y estemos seguros y felices contribuyendo a la construcción del sueño de transformar a Colombia.

Pero como un área estratégica como la nuestra no solo piensa en el hoy, sino que también tiene la visión hacia el futuro, logramos estandarizar y estabilizar los nuevos procesos que se volvieron el pan del día a día, asignamos claramente roles y logramos abarcar nuevamente todos nuestros frentes de trabajo con el total enfoque y priorización que se requería, lo que generó que como equipo no solo entregáramos a la organización la tranquilidad en la gestión integral del riesgo del COVID-19, sino que también logramos, cambiando claramente las formas de trabajo, cumplir con nuestros cometidos planteados al inicio del año, aportamos a la transformación digital de la compañía, solucionamos temas básicos que eran un dolor de nuestros empleados, **entregamos herramientas digitales al equipo de People y a nuestros clientes que facilitan y generan una mejor interacción con nuestros procesos, llevamos a la compañía en conjunto con todos los líderes a ser más admirada por todos los colombianos y nos convertimos en una empresa más diversa e incluyente;** en fin, logramos enamorar a nuestra comunidad y empleados con nuestras acciones, que fueron producto de nuestro interés genuino por su salud y bienestar, lo que generó de paso que nos sintiéramos como un gran equipo que protagonizó la historia del 2020 y logró brillar gracias a la luz de cada uno de los maravillosos seres humanos que lo conforman.







¿ALCOHOL? MÁS ALLÁ DE UNA CERVEZA


Usualmente, un proyecto de innovación toma alrededor de 6 a 12 meses para llevarse a cabo. Sin embargo, la emergencia sanitaria impuso nuevos retos no solo a nivel personal, sino también laboral. Esta difícil situación que atraviesa el país y el mundo entero nos ha hecho redefinir nuestra perspectiva de las cosas. Cuando innovar significaba llegar al mercado con nuevos productos, hoy significa ayudar.

Producir en menos de cinco semanas 100.000 botellas de gel antibacterial con el alcohol extraído de nuestras cervezas, parecía, más que un reto, un gran sueño. Pero con el compromiso de un equipo multidisciplinario, de diferentes especialidades, experiencias laborales y formación académica, logramos reunir todo el conocimiento y la fuerza para poder hacerlo realidad.

Este proyecto nos permitió aprender durante el camino y demostrar la capacidad de nuestra compañía, pero sobre todo de su gente. Un equipo que supo atender una solicitud que requería una respuesta rápida e innovadora.

Estos resultados no hubiesen sido posibles sin nuestro gran aliado, Simoniz-Binner, que se sumó a la iniciativa sin dudarle y demostró su excelencia durante la ejecución de todo el proyecto. También resaltamos el trabajo de nuestro equipo de la cervecería de Tocancipá, el cual, con su compromiso, hizo realidad la extracción del alcohol de manera rápida y garantizando la calidad de esta materia prima para el gel. Contamos, igualmente, con la colaboración de Innovación, área de la cual forman parte los equipos de Marketing, Zitech, Solutions, Logística y Supply. Asuntos Corporativos nos apoyó liderando la gestión con el Ministerio de Salud, y Logística asumió la distribución de los geles; así mismo, Procurement, tanto de la BU como de la zona involucrada, nos acompañó con respuestas muy ágiles desde el inicio. Y, por último, nuestros *partners* y agencias como MullenLowe, Dattis y DraftLine trabajaron dándole a este proyecto una prioridad absoluta.

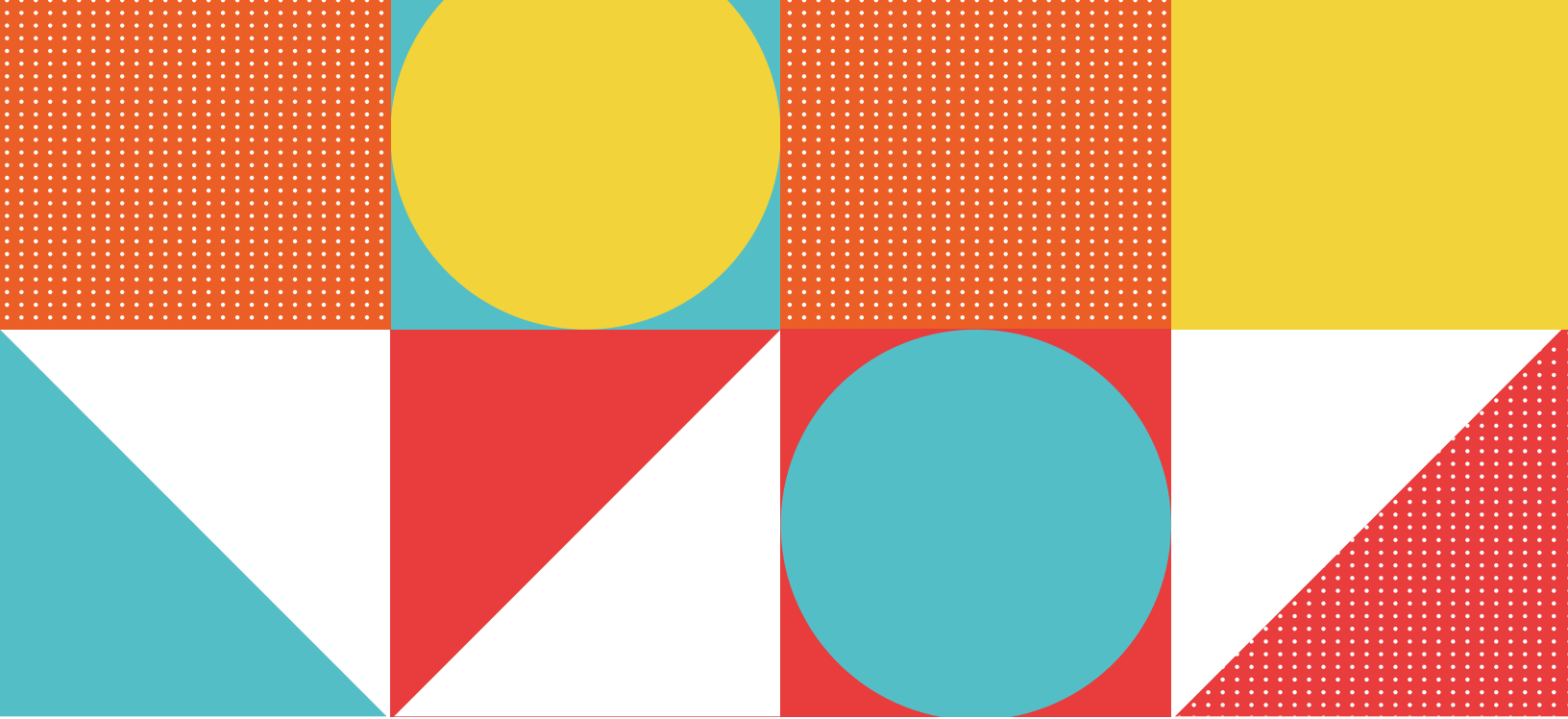
Usar en medio de la crisis el alcohol para algo diferente a nuestro core de negocio, dejando de lado intereses económicos, es el vivo reflejo de lo que somos como compañía.



Bavaria y este equipo definitivamente han sido parte activa de la solución. Hoy, miles de integrantes del personal médico tienen nuestro alcohol en sus manos, y nosotros a la distancia les decimos ¡gracias!







CADA CERVEZA TRANSPORTA ALEGRÍA

Existen lugares de Colombia que no suelen ser muy conocidos, paraísos inexplorados llenos de personas alegres, amables, que siempre reciben con una sonrisa nuestras visitas y productos. Lugares recónditos y mágicos que nuestro equipo de Logística conoce a la perfección, pues día a día recorre las carreteras del país llevando nuestras cervezas y productos no alcohólicos para que todos los colombianos celebren las pequeñas y grandes victorias de su vida.

Debido a la situación por el COVID-19, las rutas por las que llevábamos nuestros productos para que todos pudieran disfrutarlos se vieron amenazadas; y no solo las nuestras, sino las de aquellos transportadores de los bienes alimenticios y de necesidad básica. Con un panorama incierto de lo que sucedería, pero con la ventaja de ver lo que enfrentaban otros mercados donde el virus había llegado primero, como equipo de Logística comenzamos a revisar desde inicios de marzo del 2020 las prácticas de bioseguridad de las operaciones de AB InBev en las zonas de APAC y Europa. Así, logramos anticiparnos en protocolos de operación segura y complementar la matriz de elementos de protección personal (EPP) con la dotación de bioseguridad para todos los trabajadores, según su nivel de exposición.

No fue una tarea fácil, pues con la implementación de estas prácticas teníamos dos objetivos claros. El primero, mantener segura a nuestra gente, procurar que el 100 % de nuestro personal logístico estuviera protegido y pudiera a su vez mantener segura a su familia. El segundo, continuar transportando nuestros productos por las carreteras de nuestro país. Pero, **más allá de llevar la celebración a todos los rincones de Colombia, queríamos ofrecer nuestros camiones para llevar esperanza** en forma de alimentos, medicamentos y elementos de bioseguridad a todas las poblaciones, a las que consideramos, más que clientes, nuestros amigos, y requerían nuestro apoyo en ese momento.

La organización y la comunicación clara y directa con el equipo de liderazgo desempeñaron un papel clave para lograr nuestro objetivo. Implementamos rutinas diarias, semanales y mensuales para asegurar que todos recibieran y comprendieran las instrucciones de operación. Garantizamos también que todas las inquietudes fueran resueltas con la orientación de expertos en salud ocupacional, medicina general y especialistas en epidemiología, los cuales, gracias a la gestión del equipo de People y Bienestar, tuvimos a nuestra disposición sin ninguna dificultad o restricción. Lograrlo nos llevó a desarrollar cambios importantes





en nuestras operaciones, como la programación de rutas seguras para el transporte del personal, la migración de las actividades presenciales a medios electrónicos, y una rutina de seguimiento a los más de 5.500 trabajadores directos y terceros que forman parte de este gran equipo.

Pero lo que más nos llena de orgullo fue cómo nuestro equipo se esforzó en generar ideas innovadoras con el fin de proteger a nuestra gente.


Una de ellas fueron los arcos de desinfección. Esta iniciativa surgió del líder del Centro de Distribución de Pasto, quien, al ver que había aspersores de limpieza, ideó uno más grande para proteger a toda su comunidad. En sus palabras, “en nuestros centros de distribución, los camiones no paran y no podíamos arriesgar a nuestra gente”. Al ver que el virus no solamente se propagaba de persona a persona sino que estaba en toda superficie, decidió comentar su idea a Mónica Tiria, gerente regional, quien sin dudar lo la apoyó, y juntos determinaron conseguir a un proveedor que pudiera llevarla a cabo. A finales de abril, ya había arcos de limpieza implementados en Pasto, Valle, Neiva, los Llanos Orientales e Ibagué.

Otra de las increíbles ideas que surgieron del equipo fue la división de cabina en flota. Esta propuesta surgió al inicio de la pandemia, cuando restringieron la cantidad de tripulantes por camión; sin embargo, al ver que los tres eran indispensables, Jorge Ramírez ideó una división en acrílico para mantener la distancia entre tripulantes dentro de la cabina. Este recurso tuvo acogida primero en el Centro de Distribución Calle 13, donde se lanzó el plan piloto durante una semana y se modificó para que cada división fuera personalizada según el tamaño de la cabina. Al comprobar que la idea realmente funcionaba como medida de distanciamiento segura entre conductor y

tripulante, se decidió implementarla a nivel nacional. Esta mejor práctica fue compartida con el equipo de Logística de la zona, y de inmediato la copiaron en países como República Dominicana y México. Jorge afirma: “Nunca imaginé que esta idea pudiera impactar de una manera tan positiva y llegar a todo el país, mucho menos a la zona”. Nuestras operaciones lograron estándares de bioseguridad superiores a los exigidos por las autoridades locales, lo cual fue reconocido en las diferentes visitas que recibimos de parte de las autoridades sanitarias, quienes elogiaron nuestros protocolos y nos utilizaron como ejemplo para otras compañías que requerían implementar los protocolos en sus procesos.

Cuando creíamos que garantizar protocolos de bioseguridad y comportamientos seguros era el mayor desafío, nos encontramos con diferentes medidas restrictivas, como cuarentenas obligatorias, ley seca y toque de queda, entre otras, que los más de 200 mandatarios locales (alcaldes y gobernadores) establecían para cuidar a su comunidad. Nos enfrentábamos todos los días a cambios en las reglas de juego, lo cual nos mantenía alerta constantemente. Cumplir las entregas requirió un trabajo coordinado con el equipo de Asuntos Corporativos, con el fin de conocer oportunamente las restricciones, tener claridad en la interpretación de cada norma, y así programar las más de 3.000 rutas diarias para atender a Colombia.

Hoy en día, los protocolos de seguridad se mantienen con la misma rigurosidad que cuando fueron implementados en marzo de 2020. Esto nos ha permitido evitar un alto número de contagios en nuestro equipo operativo y administrativo, así como ofrecer un adecuado acompañamiento médico a aquellos que fueron contagiados y que se han recuperado en su totalidad de manera satisfactoria.



El reto de mantener la logística funcionando sin interrupción durante la pandemia nos ha dejado grandes aprendizajes: la importancia de escuchar a nuestros equipos, de compartir prácticas, de ser flexibles para reaccionar de manera inmediata en nuestras operaciones, y la disciplina en la ejecución de nuestros procesos no solo para mantener las entregas a nuestros clientes, sino también para alcanzar en el nivel de servicio los mejores resultados en la historia de la compañía.



¡CADA GOTA DE MALTA... PERDÓN... CADA GRANO DE ARENA CUENTA!

Tal vez ninguno de nosotros imaginó vivir esta nueva realidad. Parece sacada de un libro de historia, pero aquí estamos, acostumbrándonos a ella.

Entre las muchas cosas que piensas, creo que esta es una de las más persistentes: **“Soy afortunada, tengo un empleo en una compañía increíble que se afana por cuidarnos. No tengo que preocuparme cada día de qué voy a comer o cómo voy a proveer a mi familia”.** Sin embargo, al mismo tiempo me pregunto: **¿qué puedo hacer para aliviar las tristezas de aquellos cuya situación se ha agravado por una pandemia que estamos aprendiendo a sobrellevar?** Cuando llegó el COVID, todos nos vimos amenazados, pero fue una gran oportunidad también. Y es que son los momentos de crisis los que nos definen. ¡Quién hubiera podido decir que una pandemia daría la oportunidad de hacerles una contribución a nuestras comunidades y poblaciones vulnerables de una forma tan tangible! Creo que es cierto que todos podemos lograrlo, aunque necesiten como yo un ejército de personas caminando en la misma dirección.

Les digo algo: yo sola no puedo hacer mucho, soy solo yo; pero resulta que formamos parte de una máquina, de una empresa líder, fuerte y además humana, con un compromiso plasmado en su ADN: transformar a Colombia. Una compañía que eligió no hacerse la de

la vista gorda, sino buscar alternativas para aportar su grano de arena.

Entonces, aproveché el momento para hacer realidad una idea, un deseo que guardaba desde hace tiempo en mi cabeza pero que ahora invadía a pasos agigantados mi corazón. Así empezó a concretarse un sueño e involucraría a muchísima gente, personas de diferentes áreas, cada una aportando su gotica para lograr que ese producto llegara a quienes de verdad lo necesitaban.

Primero, Luis Fernando González (quien nunca se habría de desconectar de este sueño) me ayudó a conseguir el OK de los dueños del producto: Marcel Regis, presidente de Bavaria, y Ricardo Targino, VP de NABs. Al final, alguien tiene que poner el dinero, incluso para regalar un producto, no crean que no; siempre apoyados por Lorena Madrid, directora de Finanzas Colombia, porque hasta el dinero tiene quien lo cuide. Luego, David Salom nos explicó paso a paso cómo habían logrado en el pasado realizar una donación; Rubén Rivera me ayudó con temas de *compliance*. Todas las donaciones, así sean de caridad, deben seguir un proceso y tener las autorizaciones correspondientes. Michelle Borelly, quien ha estado muy involucrada en esta causa desde el inicio, me informó acerca de la necesidad de obtener el OK de Calidad. Julio Coral nos apoyó con eso.

Podíamos aportar más granos... No, no granos, íbamos a aportar gotas, que es lo mejor que sabemos hacer. Y poco sabía yo que esas gotas se transformarían en litros, y esos litros llegarían a convertirse en 12.044 hectolitros de producto (¡ajá, eso es muchísimo! Piensen ustedes que un vehículo sencillo de reparto puede llevar máximo 80 hectolitros). Tres millones, cuatrocientos ochenta y dos mil setenta y seis unidades de maltas y aguas entregadas a través del Banco de Alimentos a poblaciones y comunidades vulnerables, productos de marcas que llevamos cada uno de los colombianos en el corazón desde chiquitos y que durante muchos meses llevaron sonrisas a miles de hogares.

Cada vez que aparecían obstáculos en el camino, solo pensaba en la cantidad de adultos, niños, abuelos que se iban a beneficiar. Yo únicamente debía dar un par de clics,

hacer un par de llamadas, escribir un par de correos, y en algún momento sería posible, definitivamente, vivir una experiencia que no cambiaría por nada.

No sé si ustedes saben, pero las maltas en botella plástica son de los productos que menos vida útil tienen. Desde cuando se producen, tienen 90 días para consumirse, y nosotros como compañía no podemos comercializarlas después de los 30. Por lo mismo, siempre han representado un riesgo de pérdida. En mi mente ya estaba el deseo de encontrar la forma de donar este producto, que además es alimenticio y, por ende, de primera necesidad; entregarlo a personas que lo aprovecharan. Sin embargo, había que aprender sobre la marcha la telaraña de procesos que se encuentran detrás y requieren atención uno a uno y en detalle: impuestos, aprobaciones, **calidad**, costo y, por supuesto, logística y entrega.





Es verdad que aumentó el riesgo de pérdida de nuestro producto, pero invertimos un buen tiempo en encontrar la forma de entregar todo ese líquido a quienes de verdad lo necesitaban. Era casi un deber. Donaríamos un producto que, además de ser de buen sabor, podía ayudar a calmar el hambre y ser nutritivo.

Ya teníamos el dinero y las aprobaciones. El proceso andaba mientras lo creábamos. Empezaron los correos y las llamadas. Alejandro Henao y Ana María Mejía me ayudaron a dar el siguiente paso: debíamos concretar cantidades y ciudades. En la primera ronda de donaciones entregamos producto en 24 ciudades del país; en la segunda lo hicimos en 30, y en la tercera entregamos en 35 ciudades: Aguachica, Apartadó, Armenia, Autosur, Barrancabermeja, Barranquilla, Bello, Bosconia, Bucaramanga, Corozal, Cúcuta, Honda, Ibagué, Medellín, Magangué, Montería, Neiva, Pasto, Pereira, Popayán, Puente Nacional, Riohacha, San Andrés, San Gil, Santa Marta, Sibaté, Tibasosa, Tocancipá, Tunja, Turbaco, Valledupar, Villavicencio, Yopal y Yumbo.

Una vez definidas cantidades y ciudades, teníamos que montar pedidos; básicamente, ingresar en el sistema el qué y en dónde. Televentas nos apoyó muchísimo, Alejandra Marulanda y Giovanni Gutiérrez. Este es el paso donde hay que entender de sistemas, códigos y productos, pero no me voy a extender. Solo quiero mencionar a Tania Salas y sus compañeros en México; a Christian Alejo e Ilse Azpeitia, quienes fueron de gran ayuda para hacer que todo funcionara, bajo las autorizaciones requeridas de Carlos Eduardo Gómez.

Ahora sí, con los pedidos en el sistema y el producto listo en nuestras bodegas situadas alrededor del país, teníamos todo preparado para organizar las entregas. Esta etapa fue efectiva gracias al apoyo de las personas que voy a nombrar a continuación. Son nuestros guerreros en los centros de distribución, quienes tenían la última responsabilidad en el camino: coordinar la entrega al Banco de Alimentos o fundaciones, a través de los cuales íbamos a llegar a los miles de consumidores que nos propusimos. Supervisores, gerentes y líderes, no importa el cargo, al final todos teníamos una meta: aprovechar cada una de nuestras maltas y aguas para generar un instante de satisfacción y alegría. Sofía Sánchez, Sandra Silva, Carolina Riatiga, Vivian Carolina Monsalve, Leydi Álvarez, Lucía Uribe, Rosaura Pérez, Karen Sierra, Siervo Aníbal Pinzón, Claudia Delgado, Miguel Zapata, Sara Gazabón, Jesús Romero, Carmen Romero, Alexander Álvarez, Manuel Álvarez, Harold Bulla, Heimer Vega, Eduardo Cortés, Juan Fernando Pardo, Daniela Martínez, Oswaldo Benavides, John Pacheco, Edilberto Cera, Fermín Mendiñeta, Jesús Yacomelo, Laura Bent, Iván Agreda, Jairo Tovar, Sergio Cera, Richard Segrera, María Inés Figueroa, Fabián Bautista, Johnny Pérez, Jorge Aldana, Luz Dary Rodríguez, Lyda Rojas, Yomar Muñoz, Jesús Pava, Jhon Alexander Martín, Edinson Quintero, María Camila Bermúdez, Carlos Villada, Samir Camacho, Hélder Forero, John Almonacid, Fernando Penha, Lilibian Torres, Alex Malaver, Michelandrea Caballero, César Pulecio, Edgar Orobio, Darío Jiménez, Francisco Lasso, Pilar Murillo, Carlos Sánchez, Héctor Gómez, Juan Carlos Orozco, Steven Velásquez, Lorena Rodríguez y Sandra Gutiérrez, además de Eduardo Márquez y Felipe Alzate.



Ojalá pudiera nombrar a todo el ejército de guerreros que se encuentran detrás de ellos: facturadores, liquidadores, personas del operador logístico y nuestros tripulantes. Sin cada uno de ellos no habríamos logrado el fin de todo nuestro esfuerzo. **Quiero resaltar el apoyo recibido de este gran equipo. Pese a las dificultades, todos, y en particular nuestra gente en calle, siempre dieron todo y más. Fue para estos líderes retador encontrar el tiempo, la gente, organizar nuestros vehículos para llevar a cabo las entregas. Sin embargo, todos teníamos en el corazón el mismo deseo de aportar nuestra gota de malta,** y generar un cambio. Así que, como siempre, nunca bajamos la guardia.

La primera vez que realizamos las donaciones, no fue nada fácil. No obstante, con el apoyo de mis compañeros, cada uno desde su función pero apuntando todos hacia el objetivo común, nos acercábamos cada vez más a nuestra meta. De esta manera, la segunda y tercera vez fue cada más fácil, más fluido. El proceso estaba claro, y podíamos seguirlo. Esta máquina que se llama Bavaria y, por supuesto, sus líderes, apoyándonos en el camino; más de 50 personas trabajando como unidad, cada una haciendo lo suyo, porque finalmente todos teníamos la misma meta: entregar esos tres millones de unidades en cada una de las 35 ciudades del país donde podíamos, y tocar cada una de las vidas que pudiésemos tocar.

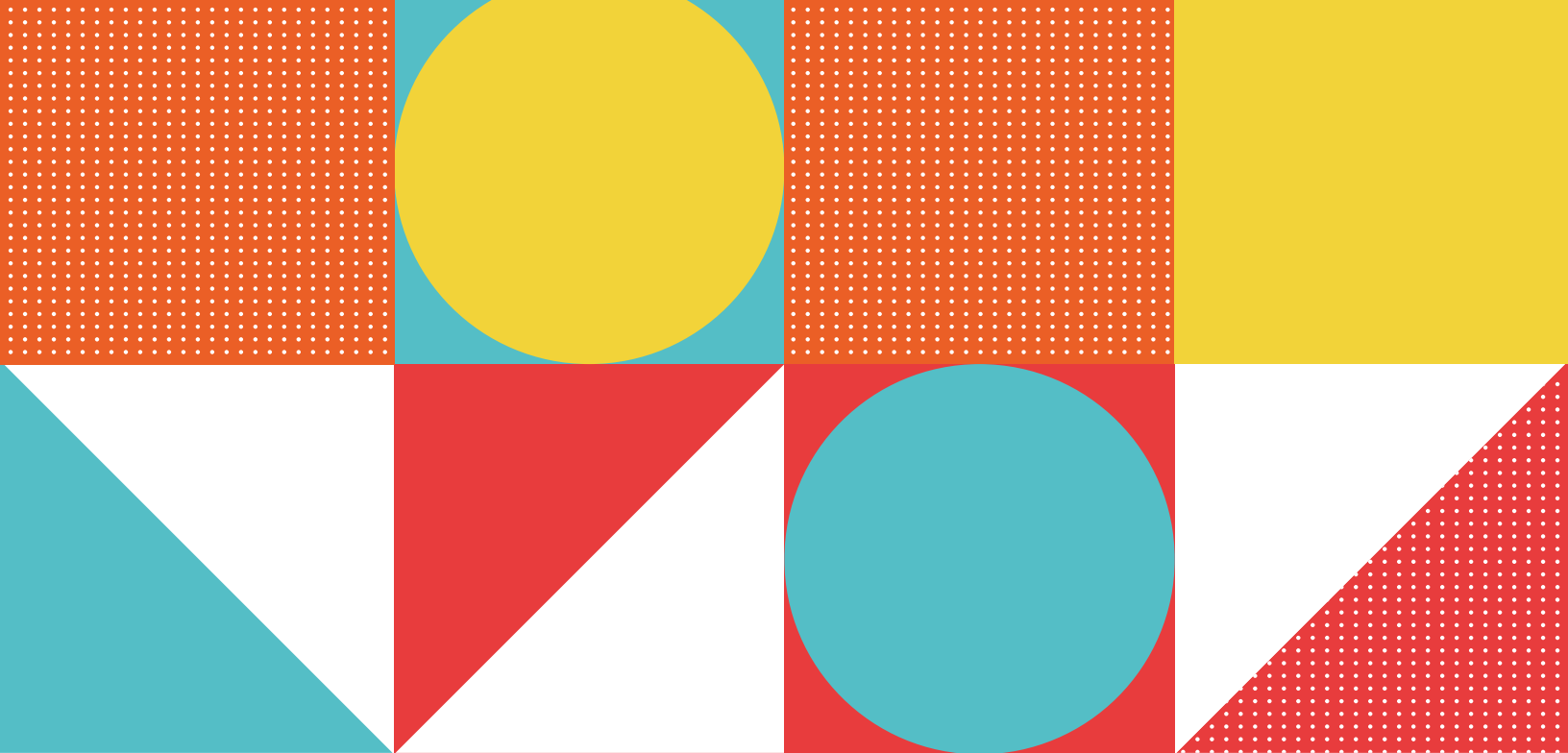
Naturalmente, mi compañero de camino y de sueño, Carlos Ante (creo que mi sueño se convirtió en el suyo casi desde el momento en que me embarqué en este viaje), cuando le conté, como a ustedes, el proceso y tiempo de vida de nuestros productos, fue él quien me ayudó a darles la vuelta a los obstáculos. Es increíble cómo un sueño que se ve imposible logra contagiar a muchas partes, y así concretar entre todos lo que uno solo no puede. Poco a poco, las personas se fueron subiendo a este tren de las Donaciones de Nabs: supervisores proponiendo fundaciones, líderes ofreciendo sus productos, y gerentes pensando en sus comunidades cercanas a las cuales querían apoyar.

Esta fue la forma como Bavaria me ayudó a cumplir mi sueño. Sin el apoyo de un montón de personas extraordinarias en el camino, nunca habría logrado algo tan bueno y con tanto impacto para toda mi vida.

Ahora nos planteamos convertir esto en un proceso que continúe más allá porque este momento nos dio la oportunidad de encontrar aun otra forma de lograr nuestro objetivo:

TRANSFORMAR A COLOMBIA.





ANTES, EN CADA EVENTO; AHORA, EN LA PUERTA DE TU CASA

Con la coyuntura sanitaria, el gremio de los bien conocidos “maneros”, aquellos personajes que se encuentran en cada evento y que aparecen en el momento preciso para entregarte esa cerveza fría que te hace disfrutar y vivir mejor las experiencias, se quedó sin oportunidades de obtener ingresos cuando apenas transcurría marzo y acababa de terminar el Carnaval de Barranquilla.

Al comprender la importancia de apoyar a estos fieles aliados, encontramos una nueva oportunidad. Sabíamos que ese consumidor que dejó de asistir a eventos ahora estaba en casa bajo una cuarentena que se percibía como interminable. Es así como en conjunto con Trade Marketing, Eventos, Ventas y nuestros clientes mayoristas, el equipo de la Regional Norte liderado por Andrés Bayram, José Manuel Agudelo, Ángel Romo, Marlon Arenas y Norberto Cortina, implementamos un nuevo programa conocido como Litro Puerta a Puerta.

Con esta iniciativa **logramos llevar nuestros productos a la ocasión de consumo hogar, el cual era una de nuestras principales oportunidades.**

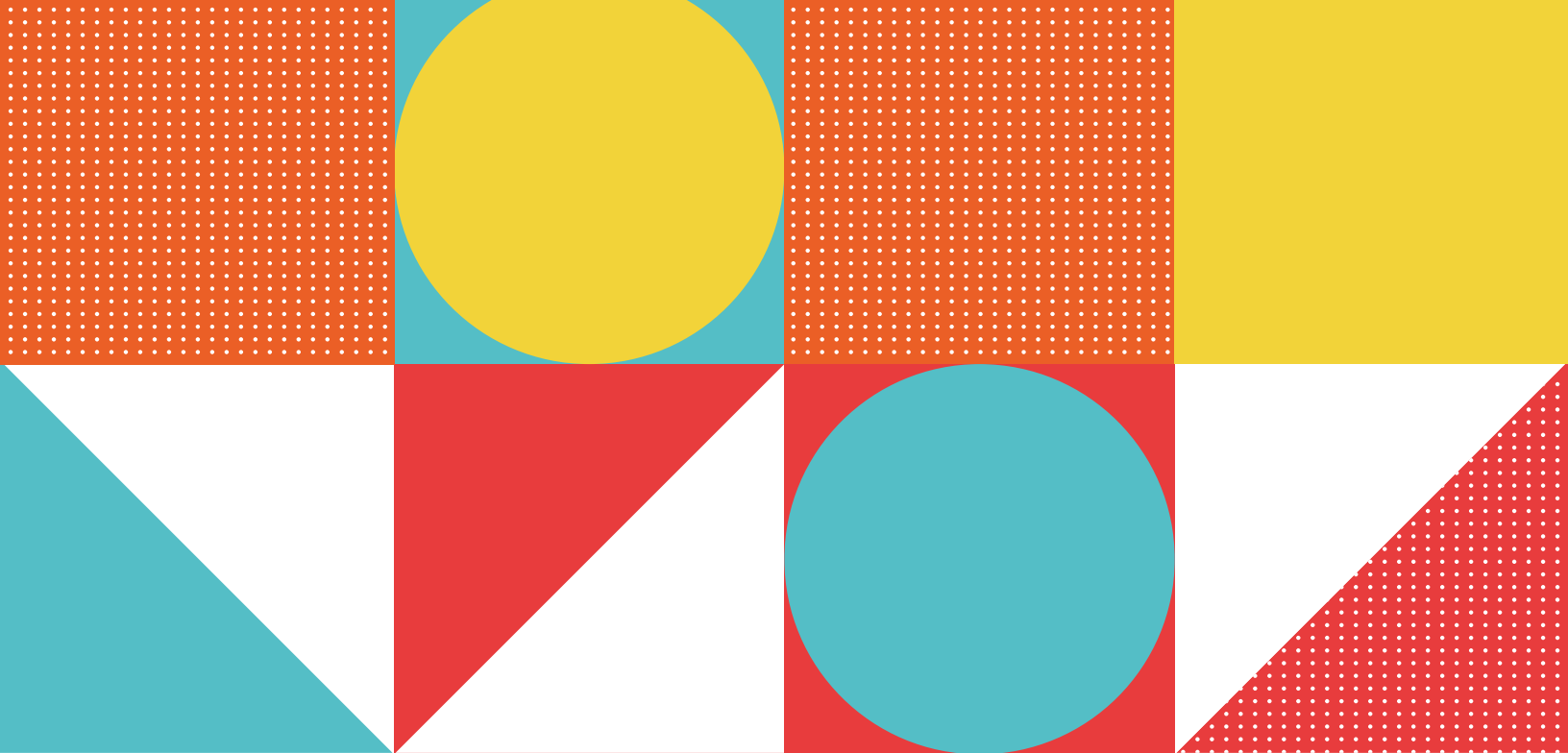
Lo realizamos en las siete gerencias centrales de la Regional Norte e impactamos a 14.300 consumidores, garantizando la cultura de retornabilidad de nuestros productos. Esto nos permitió brindar una fuente de ingreso adicional a nuestros amigos maneros durante el tiempo de pandemia

Escuchar afirmaciones como “Bavaria jamás nos abandonó, incluso cuando nosotros sentíamos que la sociedad se había olvidado de nuestra existencia. Bavaria nos dio una razón para seguir levantándonos a diario y no dar todo por perdido”, terminó siendo la satisfacción más grande de haber realizado este proyecto.

Considero que la pandemia llevó a pensar de una manera distinta, nos invitó a escuchar nuevas ideas y perspectivas, a desarrollar una mayor cercanía con nuestros aliados y consumidores al escuchar sus verdaderas necesidades y a trabajar como un solo equipo.



ANTES, EN CADA EVENTO; AHORA, EN LA PUERTA DE TU CASA



NO ERA CUENTO CHINO

Eran los primeros días del 2020, y algunos ecos lejanos sobre un extraño virus que enfermaba al pueblo chino llegaban en forma de artículos, marcados más por el amarillismo que por un abordaje científico. Y ya empezaban a inundar las redes sociales. En aquel momento, que hoy parece lejano, no nos percatábamos de que pronto esta sería una realidad que nos implicaría a todos, pues el virus viajaría de país en país a una velocidad increíble. Para ser sincero, la incertidumbre y el miedo se apoderaban por instantes de mí, y en ocasiones estaba totalmente ausente por pensar en los posibles escenarios que podría traer consigo esa nueva realidad.

Los días fueron pasando y comenzamos a recibir los aprendizajes de las operaciones que se desarrollaban en la zona asiática. He de confesar que para ese momento yo seguía sintiendo la situación bastante distante y ajena a nuestra realidad. Solía pensar que era algo desproporcionado y extremo que quizás los medios de comunicación habían extrapolado. “¿Qué tal?!” pensaba yo. “¿Comer solo? ¿No saludar ni abrazar? ¿Desinfectar mis zapatos, lavar mis manos hasta dejarlas tan secas como un papel al sol? ¿Hacer fila antes de entrar, dejando una distancia de metro y medio? ¿Utilizar el transporte manteniendo esa misma distancia? ¿Instalar lavaderos de manos en todas partes? ¡Qué exagerado!”, seguía diciéndome.

Yo mantenía la negativa, mientras las noticias comenzaban a tornarse un poco más serias. En un abrir y cerrar de ojos ya no fue cuento chino, sino una realidad que nos comenzaba a cuestionar y retar a modo de bomba de tiempo, en la que debíamos actuar con premura pero con precisión.

Comenzamos a trabajar en equipo para encontrar soluciones a todas las implicaciones que traía consigo la pandemia. **Nacieron nuestros primeros estándares de bioseguridad y herramientas de cuidado, las cuales rápidamente empezamos a implementar de manera rigurosa y pragmática.** Fue allí donde metodológicamente y con espíritu solidario dimos los primeros y más importantes pasos hacia la protección de nuestros colegas y sus familias, sin dejar de lado el funcionamiento de nuestro negocio. Sin ser médicos epidemiólogos, comenzamos a introducir en nuestro léxico diario nuevas palabras: curva de contagios, *shutdown*, cuarentena, aislamiento, RNA, virus, gel, distanciamiento, cerco, pandemia... las cuales, con ayuda de los equipos de People y Salud, logramos comprender y cobraron significado en nuestro día a día.

Hasta ese momento, las noticias tan solo anunciaban algunos casos aislados, importados a algunas ciudades de nuestro país y que eran el preludio de este momento de la historia llamado COVID-19.

Nuestros países hermanos, un poco más avanzados en esta situación, transmitían imágenes preocupantes, noticias alarmantes que encendían una alerta roja en todo el territorio colombiano.

Nosotros, pese a la incertidumbre y el temor, continuamos trabajando unidos en determinar los nuevos estándares en nuestras operaciones productivas, los aportes desde todas las operaciones, alineados por los líderes de cada cervecería y planta de producción. La suma de los pequeños detalles fue lo que marcó la diferencia. Ante esta nueva situación escuchábamos las preocupaciones de nuestra gente, y aunque no teníamos todas las respuestas, enfocábamos la energía en desarrollar nuevas soluciones para generarles un ambiente seguro que no solo los hiciera sentir en un ambiente sano durante su jornada laboral, sino que trascendiera hasta su ambiente familiar. En nuestras operaciones, el principio general es nuestra gente, y nuestro lema más importante es la seguridad. Este fue nuestro principal enfoque.

El país entró en aislamiento, y las calles por donde debíamos llegar a nuestras operaciones parecían sacadas de una serie de ficción como *The Walking Dead*, vacías pero bajo una bruma de miedo. Atravesando aquellos escenarios desolados, nuestros héroes salían a diario de sus casas a producir nuestras

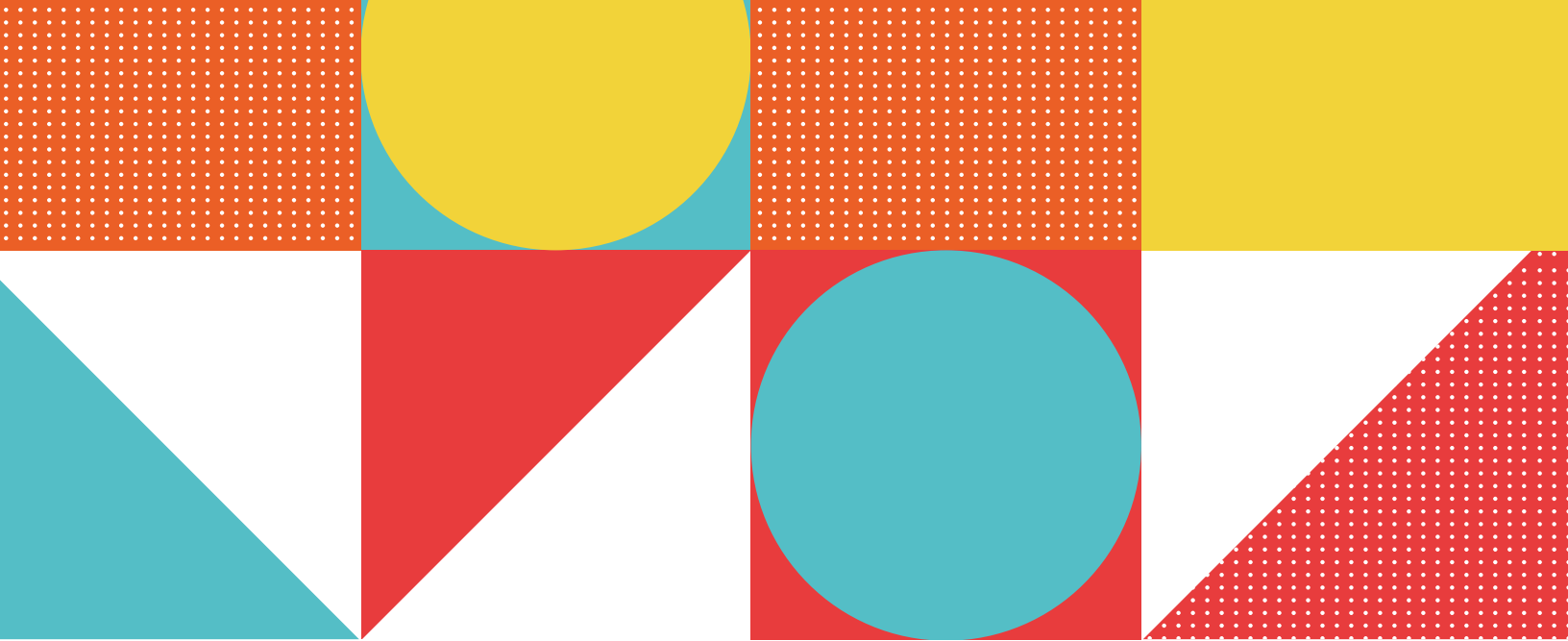
bebidas para tocar el corazón de los colombianos e incluso para fabricar nuevos productos que aportaran y apoyaran a los compatriotas: geles antibacteriales y máscaras protectoras, entre otros.

El tiempo transcurrió, y a pesar de todos nuestros esfuerzos, la sombra viral se posó sobre algunos de nuestros colaboradores. Afortunadamente, gracias a la contribución de la sociedad civil, de los científicos y de empresas comprometidas como la nuestra, ya contábamos con la posibilidad de medir, tamizar y actuar de manera consecuente para mitigar el contagio en nuestra operación. Nos volvimos “expertos” y hablamos con propiedad de PCR, antígenos, pruebas rápidas y demás términos. ¡Sabíamos cuidar a nuestra gente protegiendo también a sus familias!

Desde nuestra compañía, asumiendo el compromiso genuino con el país al que nos debemos, comenzamos a educar a nuestros clientes y consumidores. Publicamos campañas de concientización, conectando emocionalmente con nuestros distintos segmentos de consumidores, impactando positivamente a millones de colombianos. Pero no solo nos mantuvimos en el aspecto educativo, quisimos impactar aún más mediante donaciones tan significativas como el hospital de campaña para Barranquilla y la producción de geles, entre otros.







Nosotros desde Supply nos esforzábamos por hacer tangibles las ideas de todos nuestros colaboradores. He de confesar que **cada vez me sentía más orgulloso de ser parte de esta compañía**, y cada noche, al volver del trabajo, les relataba a mis hijos y a mi esposa lo que estábamos haciendo por el país, lleno de aquel sentimiento que, de solo recordarlo, me infla el pecho y me cristaliza los ojos de la emoción.

En Barranquilla, y en particular en la zona donde está nuestra operación, se alcanzaron en muy corto tiempo niveles de contagio aterradores. Aun así, y dados estos números, NUESTROS HÉROES mantuvieron la operación andando, trabajando a diario para retornar más fuertes. La esperanza se encontraba viva y comenzamos a soñar con aquel instante en que nuestros clientes volvieran a celebrar en las calles, a modo de carnaval, el final de esta pandemia. Recuerdo un día, cuando más de 60 personas en una de nuestras brigadas masivas de pruebas rápidas indicaban contagio (todos, casos “importados”), hacíamos cuentas, rezábamos, volvíamos a hacer cuentas y, milagrosamente, o más bien heroicamente, nuestra gente, nuestros líderes, gracias a su tesón y compromiso, mantuvieron los hectolitros fluyendo hacia un mercado algo resentido pero vivo.

Ahora bien, nada habría sido posible sin la consistencia ni comportamiento solidario dentro de nuestras operaciones. Definitivamente, las prácticas de bioseguridad que fueron hábilmente incorporadas en nuestra rutina resultaron un elemento clave. Llegar a las cervecerías era como introducirse en un escudo de protección donde nada podía dañarte; pero solo bastaba asomarse a la puerta para notar la diferencia con nuestra comunidad vecina.

No podíamos ser ajenos a su riesgo, y fue así como en conjunto con entes locales pudimos donar más de 1.000 jabones artesanales a una población muy vulnerable. Palabras de agradecimiento nos dieron aire

en la camiseta roja de #Meuno y al mismo tiempo nos hicieron más sensibles al verdadero drama que se vivía al otro lado del muro. ¡Podemos y debemos hacer más por nuestros vecinos!

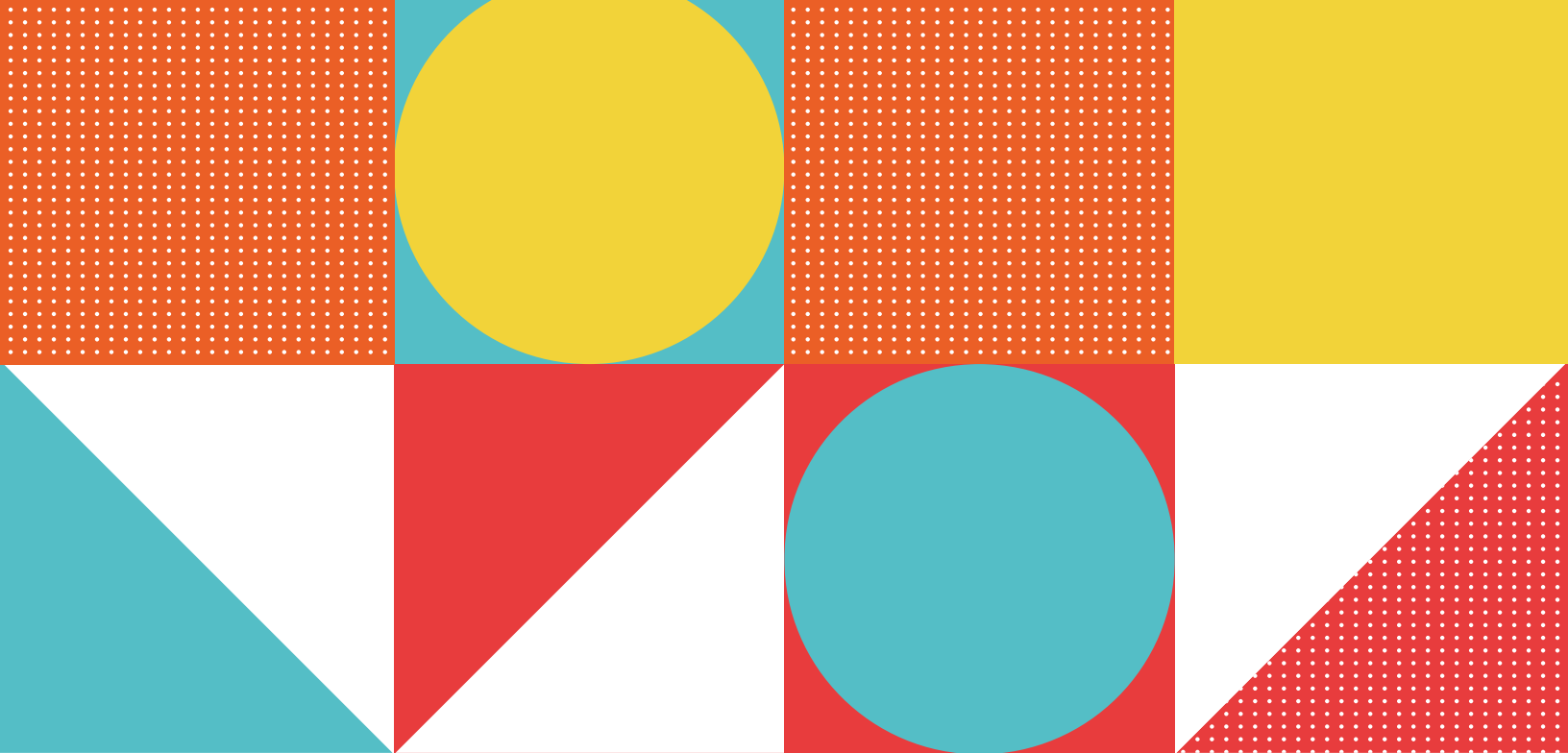
Durante esta época vivimos momentos difíciles, pero gracias al apoyo del equipo mantuvimos intacta la esperanza. Hoy estamos regresando poco a poco a la normalidad, más fuertes que antes, con algunas canas de más pero agradeciendo la oportunidad de vivir un momento histórico que nos permitió observar cómo nuestros equipos nos hacen más fuertes e incluso referentes.

Tuvimos la oportunidad de compartir aprendizajes con instituciones de salud locales, cuyos funcionarios nos han visitado en varias ocasiones: la primera, para constatar nuestra adherencia a los planes de contingencia y control establecidos por el Gobierno Nacional a propósito de esta pandemia; posteriormente, y dada nuestra proactiva, solidaria y rigurosa manera de encarar este tema, se nos pidió compartir nuestras buenas prácticas, para después hacer ejercicios conjuntos, como la donación de los jabones.

Curvas de contagio, modelos matemáticos y una pregunta aún sin respuesta: ¿cuándo volveremos a abrazarnos, a dar y ofrecer la mano, a saludar con un beso en la mejilla?

No podemos bajar la guardia ni quitarnos el tapabocas, ni bajar ni subir las escaleras sin tomarnos del pasamanos desinfectado previamente. Hoy estoy convencido de que lo hemos hecho bien. ¡Sigámoslo haciendo mejor! La vacuna está lista desde hace mucho tiempo: está en la solidaridad, el respeto hacia ti y hacia los demás.

No es cuento chino, está en tus manos. Así que no dejes de lavarlas.



TRANSPORTAR, MÁS QUE CERVEZA, ESPERANZA

Cumplo en Bavaria un año exacto, y la situación actual me ha impedido compartir físicamente con mi equipo tanto como me lo hubiera imaginado. Curiosamente, en esta pandemia ha sido cuando más conectada he estado con las personas de nuestra compañía. En retrospectiva, es llamativo pensar que la idea de “estar” implica la presencia física.

Pero este tiempo nos dejó sentir a todos que podemos “estar” a la distancia: estar con el miedo de la incertidumbre, con el cansancio que dejaban las largas jornadas y, lo más importante, conectarse con la única certeza que teníamos, y era la de saber que poseíamos la capacidad como empresa y la convicción como individuos de que un minuto más de nuestro tiempo podía significar el bienestar de muchas personas.

Todo empezó cuando dentro del equipo que designaron para el manejo de Ideas for Good, una nueva metodología y plataforma de trabajo donde constantemente cocreábamos ideas que nos permitieran aportar al país, surgió la iniciativa de utilizar nuestros camiones para transportar alimentos e insumos de salud a lo largo de todo el territorio colombiano. ¡Dejamos de transportar cerveza para transportar esperanza!

Y así empezó mi historia: una socióloga, que siempre

ha trabajado en asuntos sociales en fundaciones, hablando todos los días de estibado, dimensiones de camiones y toneladas con las personas de Logística.

Los días empezaron a parecerse mucho: hacia el mediodía, me comunicaba con Ingrid Brown, la persona encargada de la logística del Banco de Alimentos, nuestro primer gran aliado, y revisábamos qué necesidades tenían. La clave era entender lo que me aprendí de memoria: “Tenemos dos tipos de camiones: de 32 toneladas, que cubren rutas nacionales, y camiones más chiquitos, de 10 toneladas, ideales para distribución”.

Y, según la necesidad, llamaba a los héroes del día: John Benavides, de T1, que hacía posible que recogieran azúcar en los ingenios del Cauca y Valle del Cauca para atravesar Colombia, pasando por Barranquilla y llegando al destino final, Riohacha; y Olga Ubajoa, John García y Lucía Alejandra Uribe, de T2, quienes decenas de veces autorizaron camiones chiquitos para ir “al Banco” en Bogotá y quedarse ahí jornadas completas para subir mercados y llevarlos a localidades de la ciudad o a municipios cercanos como Soacha o La Calera.

Y así, de charla en charla y reunión en reunión, conocí personas a quienes hoy aprecio y con las que me siento cercana sin siquiera haberlas visto antes... Ese es el caso de nuestra otra heroína de la historia: María

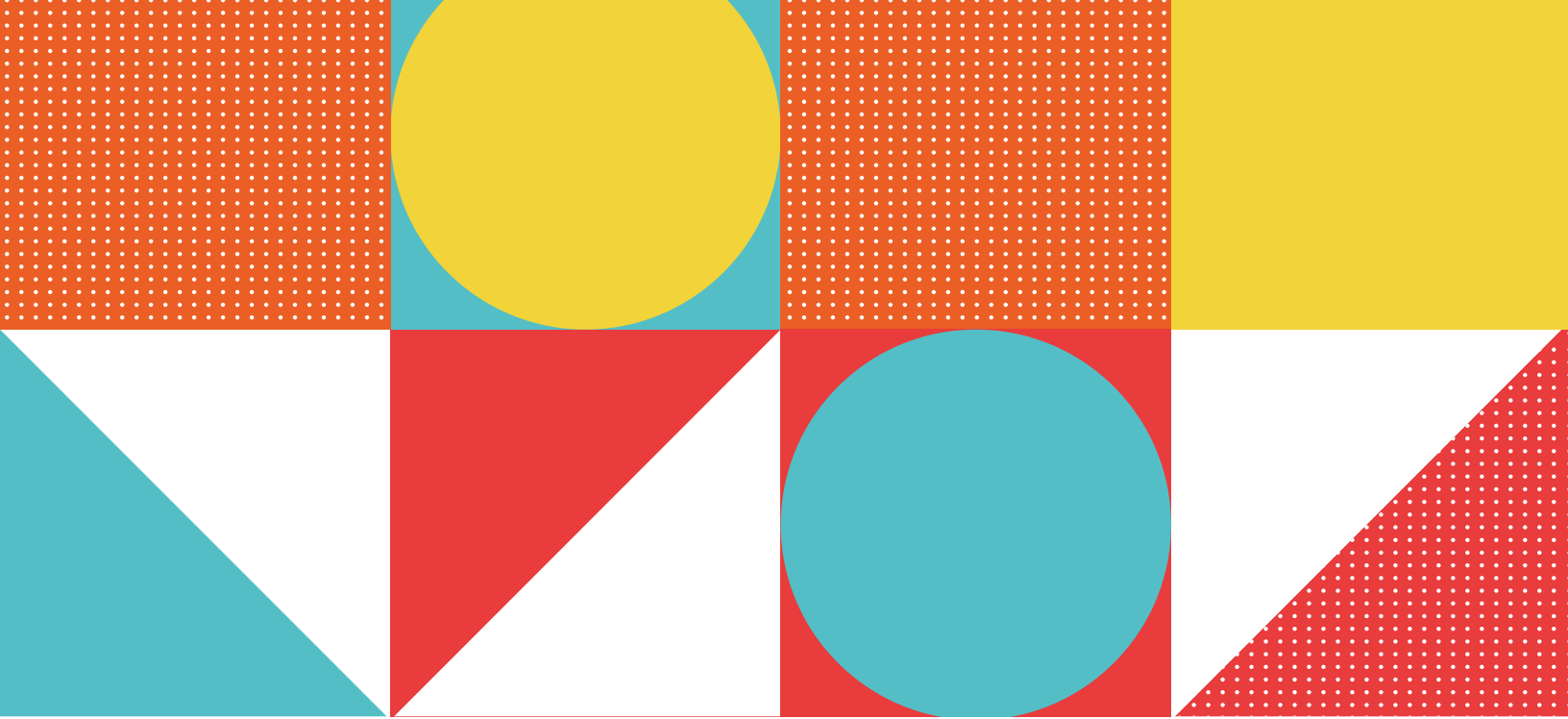


Romero, de Logística, que junto con Carolina Peña, del área de Gobierno, lograron entregar 100.000 unidades de gel en los 32 departamentos del país. María nos ayudó a que el gel pasara por Inventario (un proceso clave para la empresa, pero desconocido para mí), entrara a Plantas, se despachara a los centros de distribución, y desde ahí llegara a las manos de los secretarios de Salud departamentales, miembros de la Policía Nacional, ONG y otros grupos de interés que recibieron estas donaciones.

Sin la visión de María, las llamadas sinfín que hizo Carolina y el apoyo logístico regional de Jorge Ramírez en Bogotá, Johan Rojas en Cali, Sebastián Orozco en Medellín y Gerson Vanegas en Barranquilla, no habría sido posible contar esta historia. Esta iniciativa de utilizar nuestros camiones para transportar no solo cerveza, sino ahora esperanza en forma de alimentos para poblaciones vulnerables de nuestro país no hubiera sido posible sin el apoyo de las personas que aportaron conocimientos, experiencias y, sobre todo, buena actitud.



¡Únicamente queda hacerles un reconocimiento y agradecerles a todos no solo por estar, sino por dar luz a la distancia!



UNIDOS POR NUESTRO FUTURO, LOS NIÑOS

De un momento a otro, nuestra vida cambió por completo. Pasamos de un día normal de trabajo en oficina a una situación de encierro en casa llamada cuarentena. No sabemos muy bien qué va a pasar, realmente cuánto va a durar y qué cambios nos va a traer, pero debemos aceptarlo.

Mientras tanto, Bavaria, la empresa donde trabajaba como gerente de una marca de cerveza, empezó a transformarse sin darme cuenta y con la misma rapidez con que informaban en los noticieros sobre esta nueva forma de vida.

No me di cuenta de que en una semana estaba trabajando con personas distintas y en áreas completamente diferentes a las que me dedicaba, y que **Zoom era mi nueva oficina**. Pasaron dos semanas para hacer una pausa y entender que mi trabajo se había convertido en algo con un propósito más fuerte.

Una mañana comprendí que me estaban pagando por cambiar vidas, por ayudar de alguna manera con mi

trabajo a traer ideas para mejorar mi país, a la gente que no tenía un trabajo como yo, y por darles una voz a los menos favorecidos. **Esa mañana solamente pude dar gracias a la vida, sentí un orgullo aún más grande por esta compañía y por saber que cada día de trabajo cobraba un sentido.**

Soy mamá desde hace 12 meses exactamente y, a partir de ese momento, mi forma de ver la vida cambió. Entendí que querer lo mejor para los hijos es algo que nos une a todas las mamás del mundo. No importa en qué país vivas, en qué idioma hables o a qué estrato social pertenezcas. No importa de qué color es tu piel o cuál religión practiques, ser mamá es lo mismo para todas porque tenemos el mismo corazón.

Ahí nació un nuevo propósito. Las mamás que teníamos los medios debíamos unirnos para ayudar a las mamás menos favorecidas. Así comenzó **Mamás Ayudando a Mamás**.



Fui afortunada al contar con otras madres que quisieron subirse a esta idea desde el principio y por tener el apoyo de muchos jóvenes de nuestra compañía que, aunque no eran padres, entendían la importancia de esta causa. Luz Elena Mora, Susana Jaramillo, Laura Luque, Daniela, Sara, Viviana, Carolina y tantos más de distintas áreas de la compañía empezaron a trabajar con pocos recursos pero muchas ganas para echar a andar esta iniciativa y buscar recursos para la Fundación Las Golondrinas. Una institución que con mucho ánimo nos abrió sus puertas para ayudar a mamás cabezas de familia que luchan día a día para salir adelante por sus hijos.

Gracias al trabajo de cada uno de ellos logramos conseguir todo lo necesario para tocar el corazón de muchos, logrando que nuestros colaboradores e incluso personas externas donaran de su dinero para apoyar a las madres que más lo necesitaban.

Esta cuarentena ha traído muchos retos y cambios, pero definitivamente trajo algo maravilloso: la unión de muchas personas distintas, con roles completamente diferentes para realizar una transformación en nuestra sociedad.

Una fuerza sin pretensiones para hacer de nuestro país un lugar mejor. ¡Gracias, Bavaria, por permitirme realizar esta labor!





¿CÓMO CONSTRUIR UN HOSPITAL EN UN MES?

De repente, todo fue distinto. Empezamos a trabajar fuera de la oficina, las pausas para tomar un café ahora eran en casa, reemplazamos las reuniones presenciales por virtuales, lo mismo que el contacto con amigos.

Un día, de repente, nos enfrentamos a un reto gigante: construir un hospital de campaña, en tiempo récord, a la distancia, junto a personas con las que no habíamos trabajado jamás y liderando temas desconocidos; pero, eso sí, convencidos como equipo de que podíamos hacer la diferencia, tanto para Bavaria como para el país.

Fue increíble el día que oí a los niños decirles a los abuelos con orgullo que la mamá estaba haciendo un hospital para los enfermos de COVID. “Ahora mamá no solo cuida el planeta, sino a las personas”, decían.

El equipo multifuncional contaba con trabajadores de varias áreas y de otras empresas y entidades. Me atrevería a decir que jamás había interactuado con más del 90 % de las personas que lo integraron. Pero me encontré con gente increíble, con la capacidad, la fortaleza y la energía para sacar adelante cualquier cosa.

Creo que la frase que caracterizó al equipo fue: “¡De una!, voy a mirar qué puedo hacer”, y después, todos llegábamos con alguna solución. Estábamos tan enfocados y convencidos de que debíamos sacar el proyecto adelante que nunca hubo puntos de discordia. Lo importante siempre era solucionar y hacer que el sueño se volviera realidad.

Aunque cada miembro del equipo me aportó algo, sí debo rescatar una cosa: **cuando se trabaja en equipo con un solo propósito, la actitud, la pasión y las ganas florecen.**



Estoy segura de que todos recordaremos estas semanas como un tiempo de trabajo incansable, pero también como las semanas más gratificantes de nuestra vida. Estoy convencida de que siempre sentiremos el orgullo de haber trabajado en un proyecto que le permitirá a Colombia estar un poco más preparada para afrontar una pandemia.




Menciono a Paula, por la reunión diaria, el orden y el seguimiento a cada una de las tareas del proyecto para que nada se nos quedara por fuera y cumpliéramos con la fecha de entrega y todos los procedimientos internos. A Diana, porque tuvo que investigar, aprender, asesorarse y buscar hospitales de emergencia y equipos médicos especializados, en tiempo récord. A María José, o Majo, como la conocí desde el primer momento: es una persona organizada, con una habilidad increíble de negociación y que pasó de la noche a la mañana de comprar insumos cerveceros a negociar monitores, ventiladores, carpas y desfibriladores que al principio ¡ni siquiera sabíamos cómo se pronunciaban! A Sami, por su habilidad para tratar con diferentes áreas del Gobierno Nacional y juntarlas para trabajar de nuestra mano en la realización de este sueño. A Camilo, Jorge y Manuel, que nos ayudaron con el seguimiento del cronograma de la construcción día a día y nos aportaron su conocimiento en obras civiles, fundamental para entender el paso a paso del proyecto, para que no se nos escapara nada importante relacionado con la obra y su seguridad. A Manu, de Legal, por hacer que el convenio quedara bien estructurado entre las partes involucradas, una tarea algo compleja porque se trataba de un tipo de acuerdo nuevo para nosotros y también para la contraparte. Al equipo de Comunicaciones (Caro, Migue, Isis y Yepes), por ayudarnos a divulgar el proyecto y que los colombianos sintieran el mismo orgullo que como equipo estábamos sintiendo nosotros por la contribución tan importante que Bavaria estaba haciendo al país.



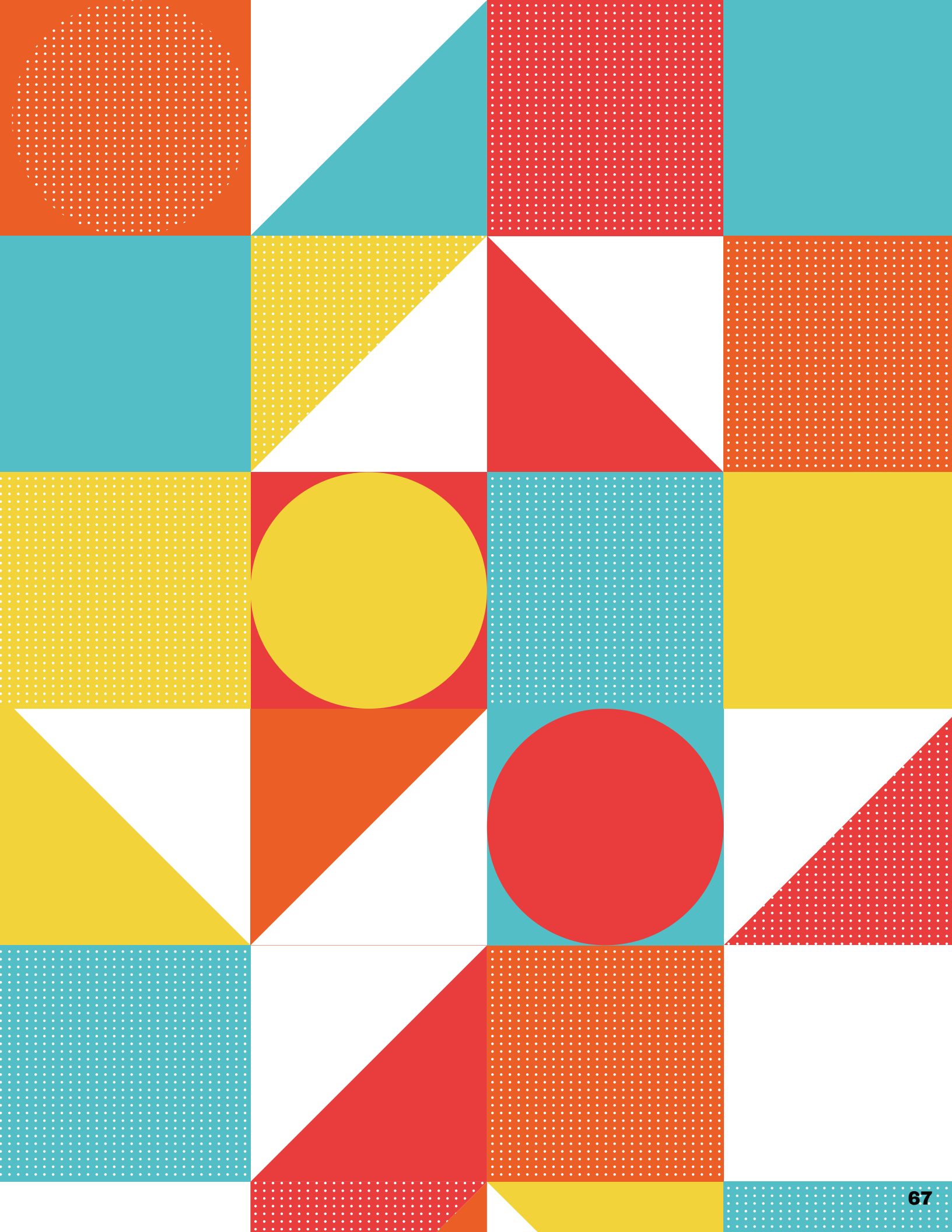


A Leo, quien revisó de cara a la coyuntura cómo debíamos proceder para garantizar la correcta gestión de los recursos. A Luis Fernando, Mateo y Andrés, por proveer la hidratación al equipo de campo que realizaba la construcción del hospital bajo el inclemente sol de Barranquilla. A T-Trix, el proveedor, por su compromiso y disposición, por no dormir y resolver siempre de manera ágil las situaciones que se presentaron. A Nury y Fedor, de la Gobernación del Atlántico, porque nunca tienen un no como respuesta, ante un sinnúmero de solicitudes y requerimientos. A Rosemary, Luis Posso y José Méndez, del hospital CARI, por su diligencia y disposición a entregarnos su conocimiento técnico sobre temas de salud, y por estar pendientes de que el equipo trabajara en campo atendiendo las normas de bioseguridad.

A la coronel Garzón y al mayor Barrera, por gestionar la logística de camiones e insumos, transportar al equipo que lo hizo realidad y poner al Ejército Nacional a disposición nuestra para realizar todas las obras requeridas. A Banco Itaú, por creer en el proyecto, y a María Isabel, por haber sacado adelante en cuestión de horas la aprobación y firmas del convenio.



Esta unión de personas con mentalidades diferentes, de Equipos que antes de la coyuntura no solían trabajar juntos, fue lo que nos llevó a cumplir el objetivo; esta unión entre nosotros desde Asuntos Corporativos, la increíble labor del equipo de Procurement (compras), el apoyo del equipo de Comunicaciones, los lineamientos de nuestros compañeros de Legal, nuestros aliados externos, y todo el equipo de nuestra cervecería en Barranquilla y de ventas de la Regional Norte, quienes nos apoyaron con toda la ejecución. Sin todos ellos, esto seguiría siendo un sueño, no una realidad.





Marcel Regis:

“Aprendimos que más importante que estar listos, era estar unidos. Entendimos que hacerlo realidad estaba en nuestras manos y que cuando trabajamos en equipo logramos alcanzar grandes sueños”.



Samira Fadul:

“El COVID ha sido un gran maestro de vida. Me ha enseñado a superar miedos, a entender que las cosas siempre las podemos hacer de formas diferentes, y sobre todo el privilegio que es compartir con nuestras familias, amigos y compañeros. ¡La crisis terminará, pero no debemos olvidar los aprendizajes!”



Marcela Calderón:

“Lideramos esta crisis con agilidad, pensando en el futuro, buscando no solamente ‘seguir’, sino ‘progresar’. Pero, sobre todo, lideramos con humanidad pensando en cada colaborador, cada cliente y cada consumidor. En esta crisis, TODOS SUMAMOS y eso hizo la diferencia”.



Ricardo Targino:

“La incertidumbre y lo inesperado son un gran desafío, pero el enfoque y la voluntad para avanzar llevaron a que nos constituyéramos en una mejor empresa”.



Thor Borresen:

“Nunca antes habíamos trabajado de una forma más ágil y efectiva como equipo comercial. La razón detrás de nuestros logros fue que pusimos en el centro a nuestros consumidores y clientes. Ellos se volvieron nuestro propósito, y nuestros equipos se inspiraron en ellos dejando de trabajar en silos por áreas, abandonando la búsqueda de logros individuales, para trabajar como uno solo, enfocados siempre en transformar con impacto”.



Fabián Suárez:

“La incertidumbre y la crisis solo las transformamos en nuevas oportunidades si nos anticipamos rápido a los cambios y los gestionamos desde nuestro propósito, nuestra pasión y nuestro compromiso continuo”.



Julio Villanueva:

“Somos seres humanos que piensan, sienten y muchas veces actúan de manera distinta. La pandemia nos invitó a mirarnos con otros ojos, a abrir la cabeza, a entender que cuando estamos unidos todo es mejor, logrando mejorar la vida de los más afectados. ¡Una vez más cambiamos el juego, de adentro hacia afuera!”.



Lorena Madrid:

“Esta pandemia nos ha recordado la vulnerabilidad del ser humano y lo que siempre debe ser lo más importante en nuestras vidas: la fe, la familia, la salud, los amigos y el trabajo. Nada de esto, por cierto, es material o se compra”.



Manuel Alfonso:

“La crisis nos ha permitido extraer lo mejor de nuestros equipos y de nosotros mismos, fortaleciendo el aporte a la comunidad y mostrando la capacidad que tenemos de transformar nuestro negocio de la forma más ágil”.



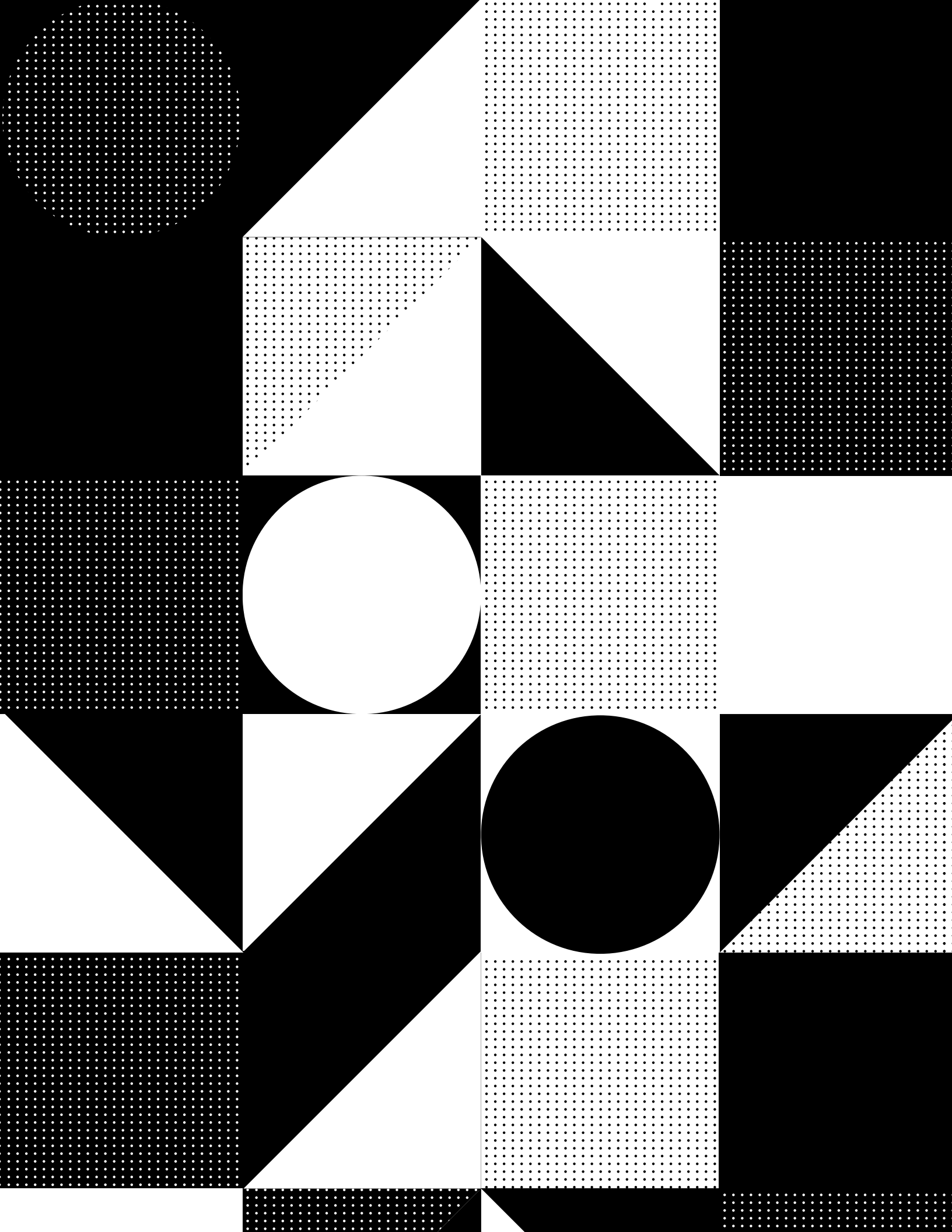
Diana Valencia:

“En momentos difíciles, la entereza y resiliencia que llevamos por dentro nos impulsan a lograr lo imposible. ¡Las excusas no valen!”



Luis Ernesto Bermúdez:

“Quedó claro nuevamente que la seguridad y la salud de cada uno de nuestros colaboradores son lo primero, y gracias al esfuerzo, dedicación y resiliencia de cada uno de ellos, mantuvimos siempre en operación nuestras cervecerías y plantas, permitiéndonos continuar acompañando a los colombianos en sus celebraciones, en sus mejores momentos”.



H É R O E S



Finalmente, en medio de una crisis, quisimos apoderarnos del cambio. Jugamos a ser superhéroes sin capa, de esos que tienen reuniones para salvar el planeta. Bajo este esquema, decidimos seguir trabajando para poder transformar a Colombia.

Decidimos seguir sin parar, sin dejar de fabricar los productos que unen a miles de colombianos, que cargan las historias de los mejores momentos entre amigos, de las celebraciones de los goles que unen a todo un país, de los héroes que toman agua para salvar los páramos, de la energía que recarga las historias de miles de niños colombianos, e incluso de algunos nostálgicos a los que les recuerdan sus años más alegres. Decidimos seguir haciendo historia cuidando de nosotros y de quienes más nos necesitaron.

Fuimos héroes porque dedicamos extensas jornadas de trabajo a entender las necesidades del momento, a buscar nuevas ideas para conectarnos emocionalmente con nuestros consumidores, en una época en la cual la conexión se volvió habitual a través del mundo digital.

Fuimos héroes porque seguimos, porque nuestro equipo de Supply siguió produciendo en la cervecería para cuidarnos a todos, para mantenernos a todos, para desarrollar incluso nuevos productos que pudimos donar para apoyar al país en medio de la emergencia: geles antibacteriales, jabones, aguas, maltas y nuestras cervezas para seguir celebrando en casa los avances y logros de este tiempo.

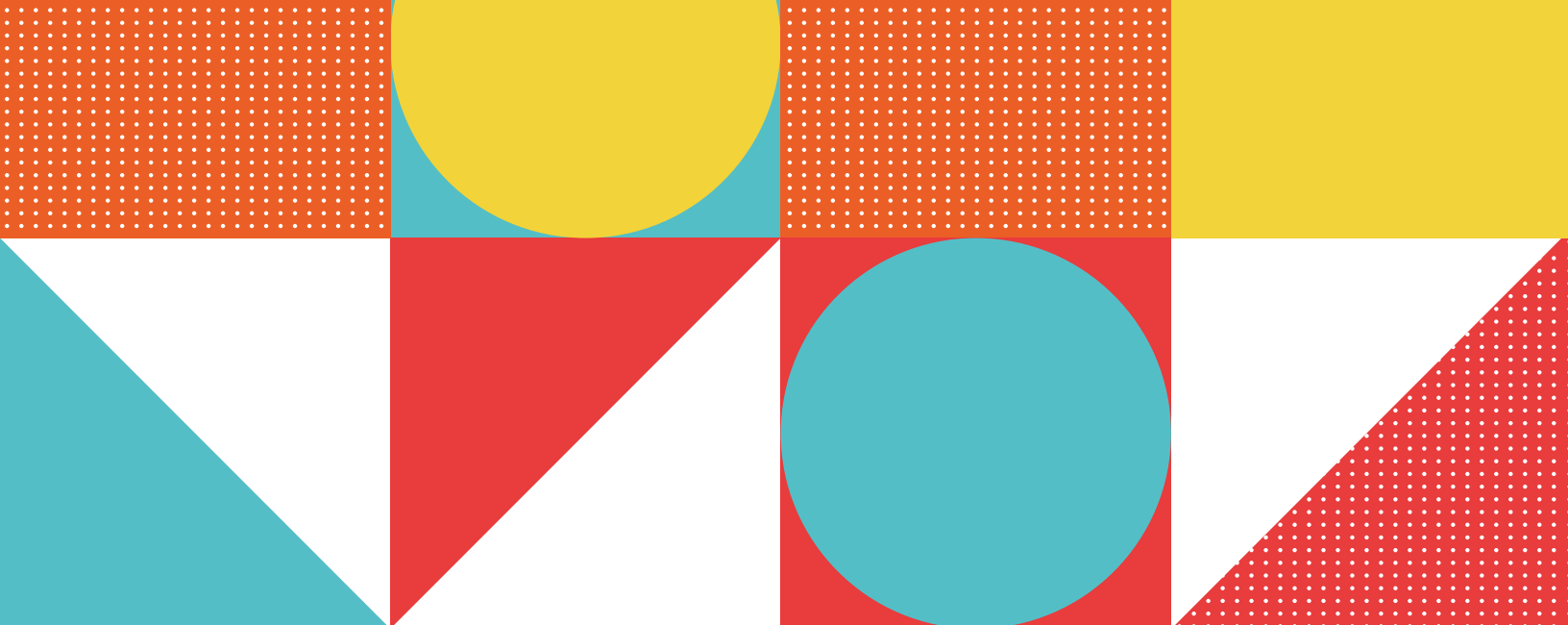
Nuestras cervecerías se equiparon con todos los protocolos de seguridad necesarios para seguir produciendo, seguir impactando; y nuestros héroes, en medio de la crisis, salían de sus casas con toda la valentía y energía, pues sabían que con cada día de trabajo aportaban a las decenas de proyectos cuya finalidad era contribuir y construir a este país.

Estuvimos rodeados de actos heroicos de miles de personas que incluso con las nuevas tareas que traía la nueva normalidad lo dieron todo. Actos valientes de miles de héroes, como los de nuestro equipo de Ventas, quienes encontraron nuevas rutinas para contactar a nuestros más fieles aliados, para apoyarlos, escuchar sus necesidades y construir alternativas para estar con ellos cuando más nos necesitaron, porque, más que nuestros clientes, siempre fueron nuestros amigos; para poder llevarles alegría y esperanza con los nuevos proyectos que surgían y con los productos con los cuales se benefician su familia y su entorno.

Pero cómo llevar alegría y apoyo sin nuestros héroes de Logística, una tropa de caballeros que en sus camiones no solo transportaron producto, sino que donaron su tiempo para llevarles alimentos a quienes más los necesitaban, y con ello esperanza a miles de poblaciones con miles de sueños, a pesar de esta situación. Héroes que trabajaron día y noche recorriendo las carreteras de este hermoso país, ahora encerrado, pero aún lleno de música y alegría.

Es increíble ver cómo todos jugamos a ser héroes desde nuestra posición en la empresa, cómo todos al final nos unimos para seguir aportando, para crear iniciativas de impacto, para cuidarnos entre todos y cuidar el país donde hemos compartido miles de historias en medio de un brindis con cerveza.

Volveremos a brindar juntos, más unidos que nunca. Pero hoy brindamos a la distancia por cada uno de los colaboradores de esta empresa, aquellos que abrieron su mente para trabajar con equipos y personas con las cuales no solían hacerlo, que unieron sus diferencias en pro de un mismo sueño. Brindamos por cada persona de esta compañía, que más que una empresa, es una familia.



¡GRACIAS, FAMILIA BAVARIA!

Abelardo Andrés Vilorio De La Espriella
Abelardo Antonio González Morales
Abnner Daniel Carreño Hernández
Abril Betzabeth Padilla Morales
Adalberto Meza Sarmiento
Adel Roberto González Maiguel
AdelAída Nascon UI
Adilson Garrido Moreno
Adolfo Carlos Pérez Castro
Adolfo Enrique Bolaño Duncan
Adrián Alzate Gil
Adrián Contreras Saavedra
Adrián Eduardo Correa Santa
Adrián Javier Rúa García
Adrián José Morales Boscán
Adriana Alexandra Garrido Leal
Adriana Carolina González Sandoval
Adriana Carolina Villa Conde
Adriana Cecilia Parra Sepúlveda
Adriana Cristina Mansilla Pombo
Adriana González Casallas
Adriana María Mora
Adriana Milena Bojacá Pinzón
Adriana Patricia Díaz Roa
Adriana Patricia Rico Hernández
Adriana Patricia Rodríguez Machado
Adriana Prieto Rodríguez
Adriana Yaneth García Garzón
Aída Lucía Sotomonte Niño
Aidé Cabrera Guerrero
Alba Edis Ocampo Yepes
Alba Liliana Arias De Los Ríos
Albeiro Alonso Lora Machado
Albeiro Villani Ibáñez

Alberto Alonso Quintero Quintero
Alberto Arias Arias
Alberto De Jesús Cotes De La Hoz
Alberto Domingo Cantillo Alarcón
Alberto Enrique Berdugo Márquez
Alberto Heladio González Figueroa
Alberto Mario Fábregas Mercado
Alberto Mario Lafaurie Suárez
Alberto Villada Agudelo
Alberto Zorrilla Cuero
Alcibiades Jiménez Frías
Alcibiades Torres Torres
Alcides De Jesús Sierra Calle
Alcides Jiménez Murcia
Alcides Navarro Escorcía
Aldair Yasseth Parra Castilla
Alejandra Álvarez Peña
Alejandra Carvajalino Correa
Alejandra González García
Alejandra Hurtado Piedrahíta
Alejandra Penagos Anzola
Alejandra Sánchez Ramírez
Alejandra Valencia Pérez
Alejandro Alvarado Ramírez
Alejandro Angarita Santander
Alejandro Duque Madrid
Alejandro Enrique Correa Sánchez
Alejandro González Jiménez
Alejandro Henao Mesa
Alejandro Hernández Robles
Alejandro José Coronel Lombana
Alejandro Leguizamón Fernández
Alejandro Monsalve Jiménez
Alejandro Morales Sánchez

Alejandro Ortegón Corredor
Alewys Rafael Ayazo Aguilar
Álex Eduardo Moreno Echavarría
Álex Fernando González
Álex Fernando Sevillano Cortés
Álex Miguel Villar Sarmiento
Álex Ramón Muñoz Navarro
Alexánder Alveiro Aranguren Cardozo
Alexánder Cardona Osorio
Alexánder Castillo Cortés
Alexánder Díaz Tafur
Alexánder Echeverry Medina
Alexánder Garzón Delgado
Alexánder Guzmán Correa
Alexánder José Lascano Guerrero
Alexánder Julián Pérez Barrera
Alexánder Luis Salcedo Pena
Alexánder Mauricio Álvarez Navarro
Alexánder Moreno Cely
Alexánder Páez Argüello
Alexánder Paredes Ronderos
Alexánder Perozo Mendoza
Alexánder Plazas Bernal
Alexánder Rojas Alfonso
Alexánder Rojas Castaño
Alexánder Soñett Escorcía
Alexánder Torres Moncaleano
Alexánder Velandia Cutiva
Alexandra María Del Pilar Bernal Téllez
Alexandra Sofía Ramírez Rivero
Alexandra Valenciano Sierra
Alexandra Yurley Monroy García
Alexis Andrés Amaya Aconcha
Alexis Antonio Gutiérrez De La Hoz
Alexis Gómez Rincón
Alexis José Mesías Palacios
Alexis Octavio Cifuentes Benítez
Alexis Rodrigo Cantillo Ortega
Aleyda Ospina Fontecha
Alfonso Palacios Vergara
Alfredo Alfonso Rodríguez Tatis
Alfredo Bernal Vega
Alfredo Matoma
Alfredo Rafael Polo Rada
Alfredo Rueda Carrión
Alicia Lozano Vila
Alirio Carrillo Niño
Alix Marcela Murcia Orjuela
Alma Ibeth Acuña Luján
Alma Luz Ochoa Osorio
Alonso Cuartas Soto
Alonso Julio González Ariza
Alonso Júnior Camargo Campo
Álvaro Alexánder Forero Morales
Álvaro Alfonso Bobadillo Córdoba
Álvaro Aristizábal Franco
Álvaro Daniel Bustos Aramayo
Álvaro David Molina Unigarro
Álvaro De Jesús González Benavides

Álvaro De Luna
Álvaro Eduardo Garzón Beltrán
Álvaro Enrique Rojas Silva
Álvaro Enrique Vega Jiménez
Álvaro Fernando Báez Carvajal
Álvaro Héctor Castillo Pérez
Álvaro Javier Mutis Vega
Álvaro José Bermúdez Vásquez
Álvaro José Marín Llorente
Álvaro Luis Jiménez Carcamo
Álvaro Mauricio González Álvarez
Álvaro Nelson Díaz Venegas
Álvaro Octavio Infante Riaño
Álvaro Rafael Carrillo Escorcía
Álvaro Sánchez Díaz
Álvaro Sierra Vaca
Álvaro Villanueva Ruiz
Alveiro Astaiza Albino
Alwin Josué Chávez Escorcía
Amily Yulieth Justo Posso
Amir Eduardo Pacheco Sarmiento
Ana Beatriz Corredor Vanegas
Ana Berioska Bónsa Lugo
Ana Bolena Artunduaga Yara
Ana Briyith García Gutiérrez
Ana Cecilia Calderón Torres
Ana Constanza Porras Castillo
Ana Cristina Cabrera Ovalle
Ana Elvia Escobar
Ana Emérita Pinzón García
Ana Francisca Babilonia Madero
Ana Karina Pedroza Maury
Ana Lucía Reyes Orbes
Ana María Abril Ramírez
Ana María Arango Posada
Ana María Ardila Peña
Ana María Barros Franco
Ana María Botero Nieto
Ana María Castrillón Gómez
Ana María Córdoba Mejía
Ana María Escobar Escobar
Ana María Escobar Orozco
Ana María Gallegos Collazos
Ana María García Ceballos
Ana María González Marín
Ana María Guerrero Agudelo
Ana María Hernández Abadía
Ana María Mejía Mancera
Ana María Morales Villa
Ana María Muñoz Salas
Ana María Pinilla Peña
Ana María Quiñones Gómez
Ana María Rodríguez Ordóñez
Ana María Rúa Restrepo
Ana Milena Cuenca Roza
Ana Milena Mejía Niño
Ana Milena Zambrano Esguerra
Ana Patricia Álvarez Sierra
Ana Yensi Peralta Orozco

Ana Yesenia Chávez Builes
 Anahis Cano Marval
 Anderson Javier Arévalo Martínez
 Anderson Obed Castellanos Zapata
 Anderson Orduña Mateus
 Anderson Valencia Victoria
 Andrea Carolina Casadiegos Quintero
 Andrea Carolina Niño Gómez
 Andrea Carolina Pardo Pacheco
 Andrea Carolina Rodríguez Caballero
 Andrea Del Pilar Dueñas Caro
 Andrea Del Pilar Murillo Pineda
 Andrea González Guerrero
 Andrea Juliana Valero Mayorga
 Andrea Julissa González Acevedo
 Andrea Katherine García Castellanos
 Andrea Katherine Guzmán Forero
 Andrea Ladino Hernández
 Andrea Paola Cantillo Muñoz
 Andrea Paola Sarmiento Villamizar
 Andrea Parra Bolívar
 Andrea Rey Pinto
 Andrea Tatiana Fonseca Rodríguez
 Andrea Tatiana Mila Prieto
 Andrea Valenzuela Saieh
 Andrea Ximena Forero Calderón
 Andrei Beltrán Urrego
 Andreína Rafaella Quijada Ferrero
 Andrés Alberto Pua Almarales
 Andrés Armando Bustamante Obando
 Andrés Aroca Tique
 Andrés Arturo Olaya Santamaría
 Andrés Camilo Ospino Masson
 Andrés Correa Méndez
 Andrés David Dávila Galeano
 Andrés Eduardo Bayram Vásquez
 Andrés Eduardo Gutiérrez Navarro
 Andrés Eliberto León Gamboa
 Andrés Fabián Carmona Ruiz
 Andrés Fabián Latorre Vesga
 Andrés Felipe Álvarez Correa
 Andrés Felipe Archila Ramírez
 Andrés Felipe Ariza Quintero
 Andrés Felipe Bastidas Gómez
 Andrés Felipe Castañeda Hoyos
 Andrés Felipe Cruz Mantilla
 Andrés Felipe Duque Escobar
 Andrés Felipe Durán Gómez
 Andrés Felipe Franco Pino
 Andrés Felipe Gallo Cuervo
 Andrés Felipe García Tapias
 Andrés Felipe López Tarazona
 Andrés Felipe Lozano Torres
 Andrés Felipe Mantilla Duarte
 Andrés Felipe Mejía Rodríguez
 Andrés Felipe Molano Rueda
 Andrés Felipe Orozco Bueno
 Andrés Felipe Ospina Rodríguez
 Andrés Felipe Ossa Vacca
 Andrés Felipe Parrado Triana
 Andrés Felipe Riascos Barbosa
 Andrés Felipe Riascos Hoyos
 Andrés Felipe Rivera Gil
 Andrés Felipe Roa Chanag
 Andrés Felipe Sánchez Angulo
 Andrés Felipe Sánchez Suárez
 Andrés Felipe Socha Guaba
 Andrés Felipe Vásquez Buendía
 Andrés Felipe Zambrano Ramos
 Andrés Fernando Blanco Ramírez
 Andrés Fernando Franco Medina
 Andrés Fernando Gallego Hurmendiz
 Andrés Fernando Henao Muñoz
 Andrés Germán Salamanca Fernández
 Andrés Giovanni Ruiz Pérez
 Andrés Giovanni Pira Sotelo
 Andrés Iván Botache Yela
 Andrés José Obando Nariño
 Andrés Julián Arévalo Romero
 Andrés Julián Betancur García
 Andrés Leonardo Gómez Sánchez
 Andrés Marroquín Silva
 Andrés Martín De Rossi Bedoya
 Andrés Mauricio Amorocho Ramírez
 Andrés Mauricio Garcés Restrepo
 Andrés Mauricio Guerra Correa
 Andrés Mauricio Rivera Gómez
 Andrés Mauricio Rocha Molina
 Andrés Mauricio Uribe Daza
 Andrés Mora Camilo
 Andrés Napoleón Muñoz Cerón
 Andrés Octavio Gaviria Urán
 Andrés Ospina Marín
 Andrés Parra Montealegre
 Andrés Peláez Zapata
 Andrés Ricardo Segura Castaño
 Andrés Ricardo Vela Suárez
 Andrés Roberto Vergara Rincón
 Andrés Rodríguez Torres
 Andrés Santiago Ortegón Pinilla
 Andrés Yecid León Gutiérrez
 Andrew Wladimir Zapata Jaimés
 Andrey Darío Barragán Camelo
 Andrey Mauricio Santos Combariza
 Andrey Osorio
 Andrey Sebastián Forero López
 Ángel Antonio Romero Beltrán
 Ángel Ariel Mosquera Marengo
 Ángel Ariel Mosquera Tejeda
 Ángel Fidel Blanco García
 Ángel Leonardo González Jiménez
 Ángel Mauricio Palacio Rojas
 Ángel Rafael Rojas Suta
 Ángel Ramiro Castro Pardo
 Ángela Lizbeth Reyes Romero
 Ángela Marcela Montaña Sarmiento
 Ángela Marcela Sánchez Botero
 Ángela María Arrieta Otero

Ángela María Betancourt Henao
 Ángela María Castillo Riascos
 Ángela María Galvis Guerrero
 Ángela Milena Sandobal
 Ángela Milhem Laffi Escorcía
 Ángela Paola Jurado Rojas
 Ángela Patricia Salamanca Chaparro
 Ángela Rocío Ayala Barón
 Ángela Viviana López Gómez
 Angélica Alarcón Arévalo
 Angélica Alvarado Ariza
 Angélica Cardona Montiel
 Angélica Johana Hoyos Arroyo
 Angélica María Sanabria Medina
 Angélica Rocío Camacho Caicedo
 Angélica Yiseth Patiño Jiménez
 Ángel Antonio Vindrola Muñoz
 Angelo Giuseppe Lancheros Ariza
 Angerly Meleine Gamarra León
 Anggi Licetd Marroquín Plata
 Anggie Lorena González Cortés
 Angie Juliethe Rodríguez Cubillos
 Angie Lorena Lara Guzmán
 Angie Paola Franco Peña
 Angie Patricia Galindo Ochoa
 Angie Vanessa Feria Palomino
 Anny Yuleima Misse Londoño
 Anthony Job Rueda García
 Antoine Crettex Albrecht
 Antonio Gómez González
 Antonio Javier Patiño Uray
 Antonio José Caro Tapia
 Antonio José Morales Neisa
 Antonio María Claret Trujillo Franco
 Antonio María Contreras Pinzón
 Antonio Ramón Navas Lapeira
 Araceli Páez Forero
 Arelis Luna Agresot
 Arfroni Alonso Arango Vásquez
 Argemiro José Pertuz Coronado
 Argenis Rafael Roca Cuentas
 Arianna María Brandt Wassink
 Ariel Fernando Prieto Rivera
 Aristóbulo Acuña Acevedo
 Arlex Johan Gutiérrez Betancur
 Arley David Rodríguez Miranda
 Arley David Sánchez Rodríguez
 Arlinson Fayr Santamaría Flórez
 Armando Figueroa Zuluaga
 Armando Giuseppe Canepa Díaz Granados
 Armando Ramírez Garzón
 Armando Zuluaga Duque
 Arnold Aldemar Patiño Saavedra
 Arnold De Jesús Gómez Blanco
 Arnold Enrique Sierra Brieua
 Aroldo Daniel Solano Viloría
 Arturo Fabio Domínguez Charris
 Arvey Andrés Martínez Martínez
 Asmel Antonio Charris Domínguez
 Astenio Acuña Rivera
 Astrid Johana Tejada Vasco
 Audrey Dayana Delgado Sanabria
 Augusto Andrés Sosa Márquez
 Aura Cristina Páez Abril
 Bairon Hernán Galíndez Arveláez
 Bayron Arenas Rico
 Beatriz Elena Suescún Calderón
 Beatriz Helena Gómez Ramírez
 Beatriz Hismelda De Los Ríos Castellanos
 Benjamín Antonio Camargo Díaz
 Benjamín José Marchena Escorcía
 Bernardo Alirio Quevedo Guzmán
 Bernardo Antonio Úsuga Graciano
 Bernardo Arévalo Nova
 Bernardo Elías Nicholls Ruiz
 Bernardo López Uribe
 Bernardo Saíz Martínez
 Bertha Dulfay Higuera Rivera
 Betsy Adyary Torres Ocoro
 Betty Gabriel García Sabagh
 Bibiana Alexandra García Martínez
 Bibiana Maritza Navarro Valencia
 Bibiana Paola Romero Rincón
 Bladimir Augusto Torres Jones
 Bladimir De Jesús Moncada Valencia
 Bladimir Meza Cubides
 Bladimir Muñoz Roa
 Bladimir Ospina Montoya
 Blanca Jimena Meza Meza
 Blanca Liliana Quintero Canasto
 Bonerge Durango Rave
 Boris Martín Moncada Valencia
 Boris Rafael Mercado Solano
 Bradley Humberto Peñalosa Forero
 Brando Jafet Vengoechea Mendoza
 Brayan Alexander Montenegro Otero
 Brayan Daniel Hernández Vargas
 Brayan Esteban Cano Ramírez
 Brayan Janpaer Buitrago Latorre
 Brayan Leonardo Solano Hoyos
 Brayan Sneyerd Buitrago Monroy
 Breiner Zavyt Peña De La Hoz
 Breylam José Fullea Carrillo
 Brian Alexis León Muñoz
 Brian Hammer Rivera Ríos
 Brian Roberto Lozano Useche
 Brian Smith Corba Burgos
 Brian Steven Gualdrón Jurado
 Bruno Zambrano
 Bryam Andrés Ramos León
 Bryan Alberto Díaz De Ávila
 Bryan Alexander Santos Bejarano
 Bryan Danilo Velásquez Quiroga
 Bryan Neyra Medina
 Camila Alejandra Rodríguez Valderrama
 Camila Alexandra Acosta Cárdenas
 Camila Andrea Bonilla Rincón
 Camila Andrea Camargo Navarro

Camila Escobar Torres
 Camila Fernanda Franklin Gómez
 Camila Vanessa Vinasco Soler
 Camilo Alejandro Beltrán Fonseca
 Camilo Alejandro Forero Sánchez
 Camilo Alejandro Neira Guzmán
 Camilo Andrés Botía Murillo
 Camilo Andrés Gómez Estupiñán
 Camilo Andrés Hernández Barbosa
 Camilo Andrés Labarces Amell
 Camilo Andrés Rodríguez Bejarano
 Camilo Andrés Rudas Gómez
 Camilo Andrés Samudio Medina
 Camilo Andrés Serrano Bernal
 Camilo Andrés Yepes Castañeda
 Camilo Andrés Zuleta De Zubiría
 Camilo Arango Montoya
 Camilo Eduardo Paeres Rodríguez
 Camilo Eduardo Sepúlveda Copete
 Camilo Enrique Barrera Contreras
 Camilo Ernesto González González
 Camilo Esteban España Gaviria
 Camilo Eugenio Carreño Vargas
 Camilo Zabala Capacho
 Campo Elías Alarcón Carrillo
 Campo Elías Arcos Arcos
 Caren Yuliet Roncancio Urrego
 Carley Osorio Giraldo
 Carlos Alberto Arboleda Moreno
 Carlos Alberto Avendaño Colmenares
 Carlos Alberto Ballesteros
 Carlos Alberto Bejarano Robayo
 Carlos Alberto Bulla López
 Carlos Alberto Caicedo Betancourt
 Carlos Alberto Calderón Fandiño
 Carlos Alberto Carrillo Bedoya
 Carlos Alberto Castillo Torres
 Carlos Alberto Chang Reyes
 Carlos Alberto Escobar Andrade
 Carlos Alberto Gómez Salamanca
 Carlos Alberto Guardo Batista
 Carlos Alberto Gutiérrez Gutiérrez
 Carlos Alberto Linares Pulido
 Carlos Alberto Mahecha Suárez
 Carlos Alberto Monsalve Ostos
 Carlos Alberto Muñoz Casas
 Carlos Alberto Patiño
 Carlos Alberto Pinto Garay
 Carlos Alberto Ramírez Ruiz
 Carlos Alberto Rivera Oyuela
 Carlos Alberto Romaña Banguero
 Carlos Alberto Socota Jaime
 Carlos Alejandro Gévez Pinzón
 Carlos Alejandro Santos Monroy
 Carlos Alexander Carmona Rendón
 Carlos Alfonso Patiño Mejía
 Carlos Alfonso Rojas Arévalo
 Carlos Alfonso Rueda Ardila
 Carlos Alfredo Agudelo Castrillón
 Carlos Alfredo Lozano Herrera
 Carlos Alfredo Tovar Tovar
 Carlos Andrés Ante Tarazona
 Carlos Andrés Ariza González
 Carlos Andrés Barrero Espinel
 Carlos Andrés Bucheli Garzón
 Carlos Andrés Carlosama Velásquez
 Carlos Andrés Carrillo Quintero
 Carlos Andrés Díaz Sanabria
 Carlos Andrés Espitia Talero
 Carlos Andrés Garzón
 Carlos Andrés Gaviria Rodríguez
 Carlos Andrés González Daza
 Carlos Andrés Guerrero Cifuentes
 Carlos Andrés Iglesia Robles
 Carlos Andrés Montoya Orjuela
 Carlos Andrés Novoa González
 Carlos Andrés Pérez Teatino
 Carlos Andrés Quintero Mazuera
 Carlos Andrés Rodríguez Rangel
 Carlos Andrés Ruiz Cerón
 Carlos Andrés Sandoval Mera
 Carlos Andrés Siabato Orduz
 Carlos Andrés Toloza Ribero
 Carlos Andrés Triana Rodríguez
 Carlos Andrés Vargas Olaya
 Carlos Andrés Villada Torres
 Carlos Andrés Villamarín Moya
 Carlos Ariosto Fuentes Gil
 Carlos Armando Loba Landázuri
 Carlos Arturo Artunduaga Silva
 Carlos Arturo Buitrago Arévalo
 Carlos Arturo Garzón Bonilla
 Carlos Arturo Garzón Rojas
 Carlos Arturo Giraldo Espinal
 Carlos Arturo Holguín Cano
 Carlos Arturo Jiménez Estupiñán
 Carlos Arturo León Cadavid
 Carlos Arturo Rodríguez Sánchez
 Carlos Arturo Rojas Castiblanco
 Carlos Arturo Salamanca Sanabria
 Carlos Arturo Trochez Marmolejo
 Carlos Augusto Calvo Coronado
 Carlos Daniel Labrada Pontón
 Carlos David Camacho Rojano
 Carlos David Duque Serrano
 Carlos David Rodríguez Romero
 Carlos Díaz Bello
 Carlos Eduardo Alarcón Lozada
 Carlos Eduardo Barrera Silva
 Carlos Eduardo Cabezas Parra
 Carlos Eduardo Castillo Useche
 Carlos Eduardo Cubides Suárez
 Carlos Eduardo Gómez Herrera
 Carlos Eduardo Quiroga Castiblanco
 Carlos Eduardo Tobón Carmona
 Carlos Eduardo Zea Buitrago
 Carlos Enrique Arboleda Vinasco
 Carlos Enrique Camargo Ortega

Carlos Enrique García Ballestas
Carlos Enrique González Mosquera
Carlos Enrique Rondón Díaz
Carlos Fabián Lozano Carracedo
Carlos Felipe Moreno Bustos
Carlos Gerardo Muñoz Garzón
Carlos Humberto Girigua Campos
Carlos Humberto Lenis Llanos
Carlos Iván Pérez Echeverry
Carlos Iván Sierra Vega
Carlos Iván Sierra Venera
Carlos Javier Arenas Ramos
Carlos Javier Del Castillo Marrugo
Carlos Javier García Camacho
Carlos Javier Mojica Arango
Carlos José Lezama Bautista
Carlos Julio Castrillón Caita
Carlos Julio García Feria
Carlos Julio Ortiz Pinilla
Carlos Julio Pulido
Carlos Julio Tavera Atehortúa
Carlos Manuel Mejía Bolaño
Carlos Mario Dávila Sánchez
Carlos Mario Jiménez Montoya
Carlos Mario Molina González
Carlos Mario Noreña Ruiz
Carlos Mario Ramírez Cardona
Carlos Mario Restrepo Rendón
Carlos Mario Sánchez Pineda
Carlos Mario Vélez Vélez
Carlos Martín Rodríguez Molina
Carlos Mauricio Venegas Buitrago
Carlos Olid Molina Rodríguez
Carlos Orlando Chocontá Mendoza
Carlos Orlando Hernández Sabogal
Carlos Orlando Rojas Perico
Carlos Osbaldo Carreño Cabra
Carlos Rodríguez Juan
Carlos Stiven Argote Rosero
Carmen Beatriz Vesga Merchán
Carmen Emilia Oliveros Vergara
Carmen Lucía Montes Rodríguez
Carmen Milena Muñoz Cárdenas
Carmen Rosa Villada Buitrón
Carmen Yesenia Romero Flórez
Carol Constanza Sánchez Contreras
Carol Viviana Larrota Castro
Carol Viviana Marroquín Muñoz
Carolina Cadena Plata
Carolina Del Castillo Hernández
Carolina Del Pilar Chiriví Sánchez
Carolina Duque Gómez
Carolina Echeverry Andrade
Carolina García Arbeláez
Carolina Gómez Teshima
Carolina Gutiérrez Botero
Carolina Martínez Pinzón
Carolina Meléndez De Zubiría
Carolina Peña Serrano

Carolina Pérez Gaviria
Carolina Restrepo Betancur
Carolina Robayo Chaves
Carolina Ubate González
Caroline Benítez Santis
Catalina Andrea Taimal Bravo
Catalina De La Cruz Ospina
Catalina Forero Salazar
Catalina García Úsuga
Catalina María Meléndez Arizabaleta
Catalina Peña Pérez
Catherine Arroyave Uruetia
César Andrés Maturana Chinchilla
César Andrés Pulecio Lozano
César Armando Pomarico López
César Augusto Arroyave Bolaños
César Augusto Canter Rivera
César Augusto Cardona Ramírez
César Augusto Chacón Ramos
César Augusto Correal Vivas
César Augusto Cortés Galeano
César Augusto Fino Díaz
César Augusto Guerra Maestre
César Augusto Narváez Fetecua
César Augusto Parra Londoño
César Augusto Ramírez Ordóñez
César Augusto Ramírez Valencia
César Augusto Rodríguez León
César Augusto Rueda Prada
César Augusto Sánchez Cortés
César Augusto Valencia Marín
César Augusto Villarraga Castañeda
César David Ardila Gamboa
César Hernando Guzmán Camacho
César Iván Valencia Chaves
César Iván Viana Rodríguez
César Julián Buitrago Buitrago
César Leonardo Pinto Romero
César Manuel Hernández Balaguera
César Ómar Arciniegas Pimiento
César Palacios Macías
César Stiveen Padilla Alvarado
Charlie Parra Romano
Chelsi Viviana Ossa Pedrozo
Christian Armando Villamizar Montero
Christian Camilo Gómez Rivas
Christian David Cabrera Villegas
Christian David Camacho Suárez
Christian Felipe Manrique González
Christian Felipe Piedrahíta Giron
Christian González Aroca
Christian Leonardo Ramírez Galvis
Christoph Andreas Herholz
Cielo Iohanna Uscátegui Hernández
Cindy Paola Garzón Mican
Clara Ligeia Ruiz Hernández
Clara Luz Callejas Carrillo
Clara Marcela Osorno Molina
Claudia Alexandra Suárez Montalvo

Claudia Carolina Echeverría Serna
Claudia Janeth Palacios Hernández
Claudia Janethe Triviño Montenegro
Claudia Juliana Guevara Matamoros
Claudia Juliana Rodríguez Cañón
Claudia Liliana Carvajal Riveros
Claudia Londoño Martínez
Claudia Marcela Castellanos Motta
Claudia Marcela Montoya Ochoa
Claudia Marcela Omeara Álvarez
Claudia Marcela Ruiz Ching
Claudia Milena Delgado Niño
Claudia Patricia Carreño Correa
Claudia Patricia Lancheros Caro
Claudia Rocío Colorado Rubiano
Claudia Solanyi Galindo Rivera
Claudia Viviana Salazar Moreno
Claudia Yanet Arango Palacio
Clímaco Sánchez Arciniegas
Conrado Gualtero Oyuela
Constanza Idalith Velásquez Ortiz
Cristain Ricardo Brochero Gary
Cristhiam Camilo Ruiz Tangarife
Cristhian Andrés Asprilla
Cristhian Andrés Salazar Viáfara
Cristhian Camilo Ambuila Hurtado
Cristhian Camilo Escorcía Daza
Cristhian Camilo Velásquez Peña
Cristhian Javier Monroy Tovar
Cristhian Jossephy García Molina
Cristhian Leonardo Tamara Canas
Cristian Alexánder Araque Archila
Cristian Andrés Molina Tunjo
Cristian Andrés Moreno Zea
Cristian Andrey Arévalo Moreno
Cristian Antonio Echenique Barrios
Cristian Augusto Rodríguez Sandoval
Cristian Camilo Becerra Carreño
Cristian Camilo Martínez Acosta
Cristian Camilo Murillo Vélez
Cristian Camilo Palomares Saíz
Cristian Camilo Vega Patiño
Cristian Darío Fonseca Avellaneda
Cristian David Castellanos Quevedo
Cristian David Castrillón Olivares
Cristian David Garzón Martínez
Cristian David Murillo Quiñónez
Cristian David Pimentel Amaya
Cristian Edgardo Orozco Madariaga
Cristian Fabián Agudelo Arias
Cristian Fabián Álvarez Pinzón
Cristian Felipe Sánchez Cárdenas
Cristian Fernando Parra Jáuregui
Cristian Ferney Gallego Rengifo
Cristian Javier Gallego Yanza
Cristian Pájaro Montiel
Cristian Paul Camayo Quintana
Cristian Prada Bermúdez
Cristina Alejandra Vélez Lora

Cristina Arteaga Bastiani
Cristina Iregui Casas
Cristina Rivas Llano
Cristina Sarabia Peyando
Cruz Marina Males Vallejos
Dairo Enrique Meza Arroyo
Dairo Enrique Muñoz Leudo
Dairo Segundo Romero Ahumada
Dairo Yahir García Gamboa
Daisy Adriana Pachón Ortiz
Dalibeth Del Carmen Martínez Barrios
Damián David Caldera Martínez
Damián Sierra Rolong
Danalejandra Martínez Jiménez
Dania Vanessa Escobar Mendoza
Daniel Alberto Bustos Mancera
Daniel Alberto Ruiz Mantilla
Daniel Alejandro Suárez Vitola
Daniel Andrés Torres Guagua
Daniel Cardona Gil
Daniel Díaz Ospina
Daniel Eduardo Lorduy Pérez
Daniel Eduardo Suárez Reyes
Daniel Enrique Machado Varela
Daniel Esteban Robelto González
Daniel Felipe Alonso Puerto
Daniel Felipe Beltrán Barbosa
Daniel Felipe López Arévalo
Daniel Felipe Peláez Galeano
Daniel Felipe Porras Barbosa
Daniel Felipe Rubio Forero
Daniel Felipe Vargas García
Daniel Fernando Bonilla Soto
Daniel González Baracaldo
Daniel Guillermo Otálvaro Mazo
Daniel Humberto León Rodríguez
Daniel Jiménez Pastrana
Daniel José Díaz Pernet
Daniel Lasso Ampudia
Daniel Loaiza Franco
Daniel López Arboleda
Daniel Mateo Daraviña Puerta
Daniel Mauricio Almeida Paz
Daniel Mauricio Lancheros Cortés
Daniel Mauricio Peláez Posada
Daniel Mauricio Sierra Torres
Daniel Muñoz Sanabria
Daniel Ocampo Jaramillo
Daniel Pérez Peláez
Daniel Raúl Power Bolívar
Daniel Rivera Vanegas
Daniel Roza Isaza
Daniel Sebastián Ceballos Triviño
Daniel Silva Álvarez
Daniel Toro Sosa
Daniel Yesid Lidueña Acuña
Daniela Agudelo Sánchez
Daniela Ardila Durango
Daniela Atehortúa Urquijo

Daniela Cardona Pacheco
Daniela Del Gallego Bustamante
Daniela Giraldo Múnera
Daniela Henao Alvarado
Daniela Hernández Barrera
Daniela Huertas Carbonel
Daniela López Macías
Daniela María Dávila Payares
Daniela María Estévez Breton Álvarez
Daniela María Pérez Peña
Daniela Martínez Álvarez
Daniela Mayrena Barrios Mora
Daniela Ospina Gil
Daniela Palau Toro
Daniela Parada Rodríguez
Daniela Pardo Curcio
Daniela Perdomo Domínguez
Daniela Pérez Amaya
Daniela Quintero Sánchez
Daniela Quiroga Irreño
Daniela Salazar Bonilla
Daniela Stephanie Guevara Agudelo
Daniela Valderrama Neuta
Daniela Valderrama Santos
Daniela Velásquez Velandía
Daniela Villegas García
Danilo Julio Álvarez
Danny Fernando Patiño Otero
Danny Joan Ramírez Aldana
Danny Santiago Villarreal Rodríguez
Dany Andrés Barahona Bello
Dariana Astrid Salas Rodríguez
Darío Fernando Escobar Cerón
Darío Francisco Cubides Cadena
Darío Giraldo Arbeláez
Darío Leonardo Jiménez Santacruz
Darío Pineda Amaya
Darly Yiceth Conde Conde
Darnover Audrey Pérez Ospina
Darwim José Ortiz Pavón
Darwin Camilo Puentes Holguín
Darwin De Jesús Giraldo Giraldo
Darwin Iván García Lozada
Darwin Leonardo Pulido Mondragón
Dary Martínez Luz
David Acendra Cantillo
David Alejandro Cubides Maldonado
David Alejandro Marriaga Moreno
David Alejandro Montaña Chaparro
David Alejandro Salazar Sandoval
David Alejandro Torrealba Olivares
David Alexánder Rodríguez Martínez
David Alfredo Ordóñez Laverde
David Antonio Cárdenas Fontalvo
David Arturo Castro Acevedo
David Augusto Carlos Rodríguez
David Beleño Guerrero
David Bernal Naranjo
David Castrillón Ramírez

David Eftin Chahin Arabia
David Enrique Lozada Sepúlveda
David Felipe Salom Cárdenas
David Fernando Cárdenas Herrera
David Fernando López Rico
David Leonardo Cristancho Arias
David Leonardo Méndez Flórez
David Leonardo Moreno Morales
David Montoya Villa
David Muñoz Ramírez
David Orlando Vargas Munévar
David Peralta Roza
David Ramírez Soto
David Ricardo Cruz Cuervo
David Ricardo Molina Ramírez
David Ricardo Moromisato Sonan
David Ricardo Suárez Llano
David Samuel Rincón Castañeda
David Toro Restrepo
David Valderrama Pérez
David Villarejo Batero
Dayan Liceth Pinzón Sánchez
Dayana Catherin Hernández Bolaños
Deison Parada Díaz
Deissy Johana Puerto García
Deisy Johanna Enciso Téllez
Deisy Katherine Camargo Colmenares
Deisy Paola Rivera Bermúdez
Deiver Pérez Gómez
Deivid Rodríguez Torres
Del Pilar Martínez María
Délber Andrés Buriticá Muñoz
Delcy María Arnedo Ruiz
Delio Antonio Vargas Sánchez
Demetrio Antonio Noguera Navarro
Dercy Janeth Fernández Henao
Deyneri López Peralta
Diana Alejandra Álvarez Rubio
Diana Alejandra Cortés Becerra
Diana Carolina Barrera Toca
Diana Carolina Espinosa Hidalgo
Diana Carolina Gallo Villamizar
Diana Carolina León Tangarife
Diana Carolina Rodríguez Castro
Diana Carolina Torres Vaca
Diana Carolina Wiest Candamil
Diana Catalina Botero
Diana Catalina Rodríguez Orozco
Diana Cleotilde García
Diana Díaz León
Diana Katalina Rico Hernández
Diana Lorena Ortiz Gómez
Diana Marcela González Caicedo
Diana Marcela Grimaldos Duque
Diana Marcela Pérez León
Diana Marcela Soto Agudelo
Diana María Ospina Vargas
Diana Maritza Panqueva Walteros
Diana Mary Salamanca Castillo

Diana Mayerly Lozano Salcedo
 Diana Mercedes Castiblanco Vásquez
 Diana Mercedes Pico Torres
 Diana Milena Bolaños Velásquez
 Diana Patricia Benavides Mejía
 Diana Patricia Botero Díaz
 Diana Patricia Lopera López
 Diana Patricia Valencia Monsegny
 Diana Patricia Vélez Torres
 Diana Paulina Serrano Agudelo
 Diana Rocío Chaparro Becerra
 Diana Sofía Valencia Duque
 Diana Yaneth Pedraza Galvis
 Diana Yusbany Ortiz Herrera
 Dianne Lorena Murcia Robayo
 Diannys Darlys Díaz Ramos
 Didier Alonso Suárez Trujillo
 Didier Ánderon Mora Gómez
 Didier Antonio Herazo Baldovino
 Didier Esteban Hernández Sanabria
 Didier Fabián Urquijo Sandoval
 Didier Lizarazo Bedoya
 Didier Manuel Galán Candanoza
 Diego Alejandro Amado Pachón
 Diego Alejandro Arango Higueta
 Diego Alejandro Bravo
 Diego Alejandro Callejas Ortiz
 Diego Alejandro Porras Becerra
 Diego Alejandro Pulgarín Londoño
 Diego Alejandro Reyes Salazar
 Diego Alejandro Vásquez Aristizábal
 Diego Alexánder Cortés Salamanca
 Diego Alexis Castro Giraldo
 Diego Alonso Rave Buriticá
 Diego Andrés Fajardo Vieda
 Diego Andrés Mejía Gómez
 Diego Andrés Nova Rojas
 Diego Andrés Olarte Suancha
 Diego Armando Arango Arango
 Diego Armando Barrera González
 Diego Armando Carreño Hernández
 Diego Armando Charria Gallego
 Diego Armando Eraso Calderón
 Diego Armando González Morales
 Diego Armando Mera Calvo
 Diego Augusto Durán Tunarozza
 Diego Camilo Franco Castellanos
 Diego Camilo Torres Ramírez
 Diego De La Torre Lostaunau
 Diego Édison Mejía Vargas
 Diego Eliécer Arévalo Lugo
 Diego Fernando Barragán Ramírez
 Diego Fernando Burgos González
 Diego Fernando Camacho Mahecha
 Diego Fernando Carrillo Vergara
 Diego Fernando Cuero Saa
 Diego Fernando Daza
 Diego Fernando Díaz Salcedo
 Diego Fernando Galarraga Yandun
 Diego Fernando Guerra León
 Diego Fernando Hincapié Quintero
 Diego Fernando Niño Galvis
 Diego Fernando Pineda Consicion
 Diego Fernando Ramos Gómez
 Diego Fernando Sánchez Sánchez
 Diego Fernando Soler Ramos
 Diego Fernando Yasso Pineda
 Diego Ferney Villalobos Roncancio
 Diego Germán Cárdenas Lugo
 Diego Hernán Méndez Muñoz
 Diego Humberto Córdoba Labio
 Diego León Barrientos Estrada
 Diego Luis Narváez Doria
 Diego Martín Coronado Gómez
 Diego Mauricio Ramírez Tejada
 Diego Miguel Pomareda Hoyos
 Diego Montenegro Montenegro
 Diego Ramírez Sandoval
 Diego Ruiz Zapata
 Diego Yovanny Rondón Rondón
 Dietzen Augusto Alvira Yunda
 Dilmer Alexánder González Rueda
 Dilvar Alfonso Higuera Valderrama
 Dimas Javier Salgado Vargas
 Dimas Santiago Medina Reyes
 Dixon Alexánder Maldonado Figueredo
 Dixon Daniel Sanmiguel Tobón
 Doris Patricia Barco Jarava
 Douglas David Chamorro Benítez
 Douglas José Delgado Monroy
 Duber Alberto Castaño González
 Dubraska Valentina Del Valle Arguinzonez
 Duller Andrés Castro Muñoz
 Duván Augusto Valencia Pulgarín
 Duván Mauricio Campos Ortiz
 Duván Steven Becerra Martínez
 Duvar De Jesús Toro Arango
 Edelcides Rafael Vélez Parra
 Éder Fernando Hurtado Barragán
 Éder Rafael Caro Reyes
 Édgar Abdul Camacho Ariza
 Édgar Andrés Barrios Herrera
 Édgar Aníbal González Beltrán
 Édgar Barrero Lizcano
 Édgar Darío Aguilar Pajoy
 Édgar De Jesús Estrada Tamayo
 Édgar De Jesús López Ocampo
 Édgar Eduardo Rojas Mesa
 Édgar Enrique Benavides Zambrano
 Édgar Fabián Guevara Valdés
 Édgar Fermín López Suárez
 Édgar Fernando De Los Reyes Rincón
 Édgar Iván López Mendoza
 Édgar Javier Murcia Hernández
 Édgar Leandro García Portilla
 Édgar Leonardo Almonacid Galvis
 Édgar Leonardo Chunza Baron
 Édgar Leonardo Pardo Gaona

Édgar López Castaño
Édgar Mauricio Cubillos Fonseca
Édgar Mosquera Angulo
Édgar Orobio Quiñones
Édgar Reyes Rojas
Édgar Rodrigo Forero Vega
Édgar Suárez Montoya
Édgar Yesid Morán Nieto
Édgar Zabala Rodríguez
Edgardo Emilio Sanabria Sanguino
Edgardo Rafael Ricaurte Muñoz
Edgardo Velásquez Blandón
Edikson Maya Gutiérrez
Edilberto Arango Castilla
Edilberto Camargo Colmenares
Edilberto Hernández Antonio
Edilberto Rafael Cera Rodríguez
Edilberto Samboní Meneses
Edilson Andrés Duque Carvajal
Edino Pasuy Montenegro
Edinson Antonio Serrano Pérez
Edinson Campos Ávila
Edinson Henao Yantén
Edinson Miguel Suárez Pacheco
Edinson Quintero Herrera
Edinson Silva Pineda
Édison Alejandro Reyes Ortiz
Édison Fair Arévalo Ariza
Édison José Peña Bolaño
Édisson Enrique Díaz Rivera
Edna Jaydith Morales Rojas
Edson Giovanny Jamaica González
Eduar Antonio Narváez Gómez
Eduard Alexánder Orjuela Figueroa
Eduard Jenner Vela Bolaños
Eduard Torres Camilo
Eduardo Alexis Gómez Rojas
Eduardo Alfonso Arredondo Gamarra
Eduardo Andrés Lazo Benavides
Eduardo Andrés Lozano Uribe
Eduardo Enrique Jimeno Pantoja
Eduardo Enrique Manotas Castaño
Eduardo Luis Cortés Padilla
Eduardo Nicanor Vergara Arroyo
Eduer Eduardo Durán Zavala
Eduin Germán Cadena Rojas
Edvin Darío Corredor Silva
Edward Robinson Albarracín Valbuena
Edwil Parra Márquez
Edwin Alberto Zuleta Flórez
Edwin Alexánder Figueroa Amaya
Edwin Alexánder Gómez Santamaría
Edwin Alonso Castrillón Franco
Edwin Andrés Castillo García
Edwin Andrés Rojas Martínez
Edwin Arley Roa Martín
Edwin Bueno Molano
Edwin Camilo Sánchez Rodríguez
Edwin Delgado Chalarca
Edwin Efrén Rodríguez Guluma
Edwin Enrique Martínez Pérez
Edwin Fabián Hoyos Ruiz
Edwin Fernando Angulo Noriega
Edwin Fernando Gómez Ríos
Edwin Fredderman Hernández Collazos
Edwin Gustavo Buitrago Gutiérrez
Edwin Jared Tapias León
Edwin Johany Triana Sánchez
Edwin Manuel Pardo Coronado
Edwin Mauricio Say Rodríguez
Edwin Montenegro Meneses
Edwin Orlando Amaya González
Edwin Salgado Cely
Edwin Suárez Alfonso
Edwin Urbengel Alzate Castro
Edy Camilo Mosquera Taborda
Edywan Díaz Sánchez
Efraín Antonio Restrepo Úsuga
Efraín Cardona Moreno
Efraín Durán Vanegas
Efraín Eduardo Escalante Botto
Efraín Gómez Puello
Efraín Guillermo Salazar Grisales
Efraín Santamaría Sierra
Efraín Sierra Rodríguez
Egidio Vecino Carreño
Éider Benavides Arroyo
Eileen Katherine Quintas Castellanos
Éiner Julián González Ramírez
Élber Acosta Molina
Élber Ernesto Barrios Ramírez
Élber Fabián Téllez Cárdenas
Élber Ramiro Solano Chaparro
Élbert Alirio Ricaurte Nitola
Élder Doney Quiroga Álvarez
Eliana Carrillo Álvarez
Eliana López Olmedo
Eliana Patricia Erazo
Eliécer De Jesús Ríos Corrales
Eliécer Gamboa Castellanos
Elio José Suárez Rodríguez
Elisabeth Ashley Archibold Barrios
Elizabeth Carmona Muñoz
Elizabeth Díaz Hernández
Elkin Darío Buitrago Peña
Elkin Darío Suárez Serna
Elkin David De La Cruz Aldana
Elkin David Gallor Daza
Elkin Giovany Gaitán Jara
Elkin Hernando Jativa Vivas
Elkin Ignacio Chica Ospina
Elkin Javier Ríos Ospina
Elkin José Pérez Campos
Elkin Olier Ocampo Salgado
Elkin Orlando Betancur Henao
Elkin Orlando Zambrano Matajira
Elkin Uriel Quemba Hernández
Elkin Xavier García Martínez

Elsa Liliana Torres Sánchez
Élver De Jesús Oviedo Sánchez
Élver Durango Rave
Élver Galeano Salazar
Élver Jhoan Melo Penagos
Elvira Patricia Madarriaga LaRíos
Emely Miletzy Castro Rivera
Émerson Buevas Cochero
Emilio José Valiente Pineda
Emir Adrián López Calvache
Emiro Newball Campo
Endith Arley Gamarra Vivanco
Enerly Pabón
Enid Julieth Rojas Tristancho
Enrique Carlos Barreto Arregocés
Enrique Sinning Hernández
Eric Duván Benítez Castiblanco
Eric Montero Flórez
Erick André Manjarrés Castro
Erick Alberto Guevara Dávila
Erick Daniel Martínez Olaya
Erick Jaír Sarmiento Arce
Erik Enrique Sánchez Gómez
Erik José Baldovino Villacob
Érika Alexandra Cerón Arévalo
Érika Carolina Vargas Ome
Érika Gómez Guzmán
Érika Juliana Suárez Riaño
Érika Katherine González García
Érika Milena Calderón Cruz
Ernesto García Páez
Ernesto Ramírez Rojas
Erwin Viloria Herrera
Ésgar Francisco Rodríguez Rodríguez
Esteban Arango Valencia
Esteban Betancourt Gómez
Esteban Jaramillo Quintero
Esteban Javier Campos
Estefanía Clavijo Ossa
Estefanía García Sánchez
Estefanía Guerrero Barragán
Estefanía Menestrey Angulo
Estefanía Pérez Medina
Éuler Armando Salazar Gómez
Eumerles Lorduy Ariza
Evelyn Núñez González
Éver Ferney Martínez Salazar
Éver José Munive Camaño
Éver Manuel Montes Barragán
Exequiel Ramírez Velandia
Exnéider De Jesús Morales Gil
Ezzard Charles Muriel Morales
Fabián Alberto Perdomo Barrios
Fabián Alexis Burgos Silva
Fabián Alfonso Correa Morales
Fabián Andrés González Herrera
Fabián Andrés Oviedo Jaimes
Fabián Andrés Suárez Pérez
Fabián Arturo Suárez Reyes

Fabián Camilo Arango Blanco
Fabián Camilo Rojas Tovar
Fabián Castrillón
Fabián Enrique Castaño Cantillo
Fabián Enrique Tarazona Rey
Fabián Eric Ortiz Martínez
Fabián Eugenio Ocampo Jiménez
Fabián Felipe Bruce Yepes
Fabián Fitzgerald Pérez
Fabián Giovanni Orozco Bello
Fabián Gonzalo Rodríguez Marín
Fabián Herney Tapiero Realpe
Fabián Humberto Cedano Camargo
Fabián Leandro Rojas Cáceres
Fabián Leonardo Salamanca Molina
Fabián Ricaurte Salgado
Fabiáni José López Maldonado
Fabio Alberto Botero Morales
Fabio Alejandro Martínez Holguín
Fabio Alfonso Heredia Gómez
Fabio Andrés Beltrán Palma
Fabio Andrés Rosero Cardona
Fabio Antonio Amaya Quintero
Fabio Domínguez Fernández
Fabio Enrique Fernández Hernández
Fabio Ernesto Pérez Niño
Fabio Mauricio Lozano Ardila
Fabio Nelson González Murcia
Fabio Nova Caicedo
Fabio Rodríguez Urrego
Fabio Yecid Montaña Castañeda
Fabricio Martínez Lozada
Fáiber Giraldo Reyes
Fáiber Romero Figueroa
Fáiver Joven Jiménez
Fanny Johana Lago
Farid Nasario Cervantes Yance
Farid Nayib Álvarez Torres
Favio Farid De La Hoz Ortega
Federico Rodríguez Parra
Felipe Aguirre Montoya
Felipe Alzate García
Felipe Arango Valencia
Felipe Arturo Martínez Granados
Felipe Betancur Saldarriaga
Felipe Isaza Rodríguez
Felipe Milthon Hidalgo Prada
Felipe Oswaldo Suárez Ramírez
Felipe Pinilla García
Felipe Ramírez Vélez
Felipe Saldarriaga Carvajal
Félix Antonio Mercado Estrada
Félix Gabriel Cubillos Gutiérrez
Félix Lugo Chavarro
Félix Miguel Chala Ducuara
Félix Ramón Osia Jaime
Fernan David Gracia Torres
Fernando Augusto Penha Tascón
Fernando Beltrán Farfán

Fernando Camargo Niño
Fernando Guevara López
Fernando Jesús Donado Sandoval
Fernando Lara Sarmiento
Fernando Manuel Peña Peña
Fernando Maza Julio
Fernando Nieto Guzmán
Fernando Puente Montenegro
Fernando Rafael Reales Cantillo
Fernando Rodríguez Ballén
Fernando Sarmiento Niño
Fernelly Augusto Gallego Alzate
Ferney Efraín Gaviria Cerón
Ferney Fernández Espinosa
Ferney Gallego Bedoya
Ferney González Zúniga
Fidel Ricardo Rodríguez Camacho
Frahunter Leonardo Villamizar Flechas
Francis Liliana Toscano Mouthon
Francisco Alberto Salcedo Montero
Francisco Antonio Sánchez Sabogal
Francisco Dávila Clavijo
Francisco De Paula De La Hoz Miranda
Francisco Henrique De Castro Melo
Francisco Javier Cabal
Francisco Javier Castro Dávila
Francisco Javier Giral
Francisco Javier Jiménez Herrera
Francisco Javier Martínez Flórez
Francisco Javier Mendoza Sánchez
Francisco Javier Millán Rodríguez
Francisco Javier Ortiz Bermúdez
Francisco Javier Santos Páez
Francisco Javier Vergara Henao
Francisco José Lasso Valencia
Francisco José Mahecha Pardo
Francisco José Santos Carrillo
Francy Elena Flórez Sandoval
Francy Johana Amaya González
Francy Marina Pinilla Villegas
Frank Camilo Galeano Agudelo
Frankin Fernando Sanabria Hurtado
Frankli Rojas Bulloso
Franklin Javier Gutiérrez Peluffo
Freddy Abel Vargas Cardozo
Freddy Alejandro Peláez Casallas
Freddy Enrique Jiménez Jiménez
Freddy Rafael Martínez Bacca
Freddy Reinel Nuván Zamora
Freddy Rojas Morales
Fredy Adrián Moreno Ahumada
Fredy Alberto Álvarez Arenas
Fredy Alberto Romero Roncancio
Fredy Alexander Albarracín
Fredy Alexander Alonso Gómez
Fredy Alexander Gutiérrez Mora
Fredy Alexander Prada Largo
Fredy Alexander Rojas Mancera
Fredy Alexander Sotelo Díaz

Fredy Alfonso Castro Tolosa
Fredy Alveiro Guerrero Martínez
Fredy Andrés Sandoval Soliz
Fredy Benavides Gordillo
Fredy Cristóbal Parra Calderón
Fredy David Sarmiento Torres
Fredy David Ureta Lamprea
Fredy Fernando Muñoz Rodríguez
Fredy Fernando Prada Pereira
Fredy Galarza Olaya
Fredy Giovany Yomayuza Bastidas
Fredy Hernando Ríos Ramírez
Fredy Leonardo Morales Moreno
Fredy Leonardo Suárez Jiménez
Fredy Moisés Lara Becerra
Fredy Orlando Espinosa Alfonso
Fredy Oswaldo Becerra López
Fredy Paul Parada Pérez
Fredy Uriel Galindo Soler
Fredys Alberto Torres Aguilar
Freider Alexander Barbosa Romero
Freily Alejandro Palacios Quiñónez
Frey José Castro Ortega
Fritz Gamero Coronell
Fulton Antonio Paredes Ortiz
Gabriel De Jesús García Campo
Gabriel Emilio De Jesús Martínez Echavar
Gabriel Fernando González Rodríguez
Gabriel Gustavo Hernández Herrera
Gabriel Hernando Londoño Ochoa
Gabriel Jaime Aguirre Betancur
Gabriel Jesús Ruiz Jiménez
Gabriel Moreno Álvarez
Gabriela Mejía Ángel
Gabriela Patarroyo Orozco
Gary Fernández Salazar
Geffrey James Gámez Gutiérrez
Gehovelly Andrea Gómez Galindo
Gelder Andrés Ojeda Gilon
Gelen Margarita Fernández Buendía
Gener Arcila Paque
Genny Paola Maldonado Garzón
Geovanny León Cárdenas
Geraldine Amado Lam
Geraldine Stefania Díaz Barreto
Gerardo Andrés Sánchez Blanco
Gerardo Antonio Ramírez Medina
Gerardo Aranda Agudelo
Gerardo José Satizábal Ortiz
Gerardo Quiroga Castro
Gerardo Villamizar Hernández
Germán Alberto Castañeda Quintero
Germán Alfonso Rangel Caballero
Germán Andrés Castro Rubio
Germán Andrés Puertas Lozano
Germán Andrés Reyes Galindo
Germán Báez Cabra
Germán Darío Román Valencia
Germán David Sosa Ramírez

Germán Enrique Sánchez Rubiano
Germán Gómez Avellaneda
Germán Luis Tatis Martínez
Germán Nicolás Sanabria Sánchez
Germán Orlando Rincón Chacón
Germán Orlando Rubiano Rueda
Germán Salamanca Patarroyo
Gerson Asís Vanegas Arango
Gerson David Acevedo Montañez
Gerson Duván Villarreal
Gerson Elías Ming Pinedo
Gerson Ramos Vidal
Gerson Rodríguez Caicedo
Gerson Yamid Ramírez Caballero
Gian Carlo Biava Pereira
Gian Carlos De La Hoz Fernández
Giancarlo Carrillo Camacho
Gilbert Andrés Tapasco Panesso
Gilberto Barbosa Barrera
Gilberto Durán Amézquita
Gilberto Santos Nieves
Gilberto Villamarín Atias
Gildardo De Jesús Gómez Ospina
Gina Paola Ortiz Fajardo
Gina Paola Perilla Moya
Gina Paola Reyes González
Gina Paola Villate Torres
Ginna Marcela Salcedo Piramanrique
GiÓmar Omaira Cárdenas Cetina
Giovani Perdomo Malagón
Giovanni Amadeo Sánchez Russo
Giovanni Andrés Gutiérrez Sánchez
Giovanni Astaíza Murillo
Giovanni Ávila García
Giovanni Enrique Jiménez Torres
Giovanni Romero Muñoz
Giovanni Velasco Pérez
Giovannis Peduzine Vargas
Giovanny Alfonso Díaz Arias
Giovanny Francisco Herrera Varela
Giovany Adonis Sánchez Castaño
Giovany Montoya Calle
Gisela Blanco Pita
Giselle Xiomara Hernández Garzón
Giselt Paola Rojas Castañeda
Giuseppe Gustavo Guevara Pineda
Gladis Esther García Salguero
Gladys Adriana Cárdenas Gil
Gladys Andrea Bermúdez Carrión
Glicerio Antonio Rojas Gutiérrez
Gloria Catalina Pulido Velasco
Gloria Consuelo Páez Figueredo
Gloria Fernanda Basto Reyes
Gloria Isabel Pérez Cárdenas
Gloria Marina Naranjo Urrego
Gonzalo De Jesús Cruzado Díaz
Gonzalo Morales Barrera
Gonzalo Velandia Gómez
Graciela De Los Ángeles Vargas Falla

Gregorio Maldonado Bulla
Guido Rafael Molinares De Moya
Guillermo Alfredo Castellanos León
Guillermo Andrés Duarte Suárez
Guillermo Antonio Morales Tamara
Guillermo Armando Arévalo Fresneda
Guillermo Aurelio Chaves Soler
Guillermo Hernández De Alba
Guillermo José Ruiz Rodríguez
Guillermo Rafael Marrugo Devoz
Guillermo Roza Gómez
Gustavo Adid Villasmil Trujillo
Gustavo Adolfo Bolaños Hurtado
Gustavo Adolfo Cadavid Ángel
Gustavo Adolfo Castillo Chávez
Gustavo Adolfo Espitia Suárez
Gustavo Adolfo Loaiza Zúñiga
Gustavo Adolfo Marrugo Díaz
Gustavo Adolfo Rojas
Gustavo Adolfo Salcedo Albarracín
Gustavo Adolfo Sheik Echeverri
Gustavo Adolfo Tarquino Ospina
Gustavo Adolfo Upegui Espitia
Gustavo Adolfo Vega Milanés
Gustavo Adolfo Visbal Cardona
Gustavo Adrián Peralta Chaves
Gustavo Albeiro Díaz Díaz
Gustavo Alberto Salamanca Castro
Gustavo Caicedo Pérez
Gustavo Castillo Infante
Gustavo Cruz Becerra
Gustavo Galindo Romero
Gustavo José Bernate Díaz
Gustavo Rubiano Garzón
Hans Esnéider Hurtado Parra
Hans Sebastián Parrado Rodríguez
Harlington José Orozco Niebles
Harold Alberto Orozco Bossa
Harold Alexis Guañarita Velásquez
Harold Alexis López Martínez
Harold Andrés Herrera Campo
Harold Balor López
Harold Daniel Agudelo Rico
Harold Fabián Narváez Cardona
Harold Fabián Solórzano Peña
Harold Fajid Sarmiento Castro
Harold Miguel Portela Rativa
Harold Sneider Ramírez Garita
Harold Wilson Solórzano Galvis
Harold Wilson Ubaque López
Harrison Reyes Moreno
Harry Cristhian Torres Moreno
Hasmet Puentes Mercado
Héber Ibarra Cartagena
Héctor Agudelo Sánchez
Héctor Alfonso González Hernández
Héctor Allen Vásquez Chalarca
Héctor Andrés Vargas Buenahora
Héctor Antonio Buriticá Peña

Héctor Antonio Domínguez Amaris
Héctor Arias Silva
Héctor Darío Ardila Jaramillo
Héctor Darío Garay Pulido
Héctor Darío Gutiérrez Londoño
Héctor Darío Moreno Tabares
Héctor Ediel Barreto Magon
Héctor Eduardo Álvarez Kusguen
Héctor Elincer Enciso Hoyos
Héctor Enrique Lobon Gómez
Héctor Enrique Machado Martínez
Héctor Enrique Rayo Luna
Héctor Eusebio Pedroso Ospino
Héctor Fabián Morales Ramírez
Héctor Fabián Triviño Méndez
Héctor Fabio Medina Pastrana
Héctor Fabio Ramírez Cortés
Héctor Fabio Reyes Reyes
Héctor Fabio Salazar Acosta
Héctor Felipe Borrego Muñoz
Héctor Fernando Lobelo López
Héctor Ferney Mendoza Ladino
Héctor Giovanni Aguilar Aguilar
Héctor Hernando Ramírez Montoya
Héctor Jaime Gómez González
Héctor Javier Gómez Sánchez
Héctor Javier González Socha
Héctor Javier Hernández Rincón
Héctor José Forero Gutiérrez
Héctor Julián Guzmán Sánchez
Héctor Julián Moreno Blanco
Héctor Laurence Angarita Ríos
Héctor Lucián Borda Castro
Héctor Maríno Soto Arana
Héctor William Loaiza Sánchez
Héctor Wilver Ordóñez López
Héctor Yesid Rodríguez Rodríguez
Heidaly Cuaces Mainguez
Heidy Vaneza Rodríguez Valencia
Helber Leonardo Mejía Suárez
Helbert Hemel Díaz Pita
Hélmer Diego Palomino Marín
Hélmer Forero Rodríguez
Henry Alberto Orozco Baca
Henry Alberto Rodríguez Rozo
Henry Alexánder Matajira Celis
Henry Alexánder Sierra Sánchez
Henry Andrés Alzate Gil
Henry Arias Vera
Henry Armando Blanco Arrieta
Henry Armando Pinzón González
Henry Eduardo Ramos Garzón
Henry Francisco Hormaza Poveda
Henry Humberto Niño Infante
Henry José Calle Ospina
Henry Leonel Zabala Venegas
Henry Manuel Blanco Meza
Henry Marín Candela
Henry Márquez Otero

Henry Ortiz Contreras
Henry Rincón Moreno
Henry Triviño Rincón
Henry Vahos García
Henry Valencia Montoya
Henry Vargas Riveros
Henry Vertel Lambraño
Henry Wilson Gómez Rico
Herlin José Hernández Valencia
Herman Alfonso Rojas Torres
Hermes Alsides Barahona Pulido
Hermes Julián Ledesma Montero
Hermes Vera Lucumí
Hermes Yecith Suárez Barroso
Hernán Alberto Mejía Rojas
Hernán Bejarano Paredes
Hernán Camilo Nossa Gasca
Hernán Darío Carrillo Díaz Granados
Hernán Darío Cuevas Abril
Hernán Darío Franco Vanegas
Hernán Darío Pérez Vera
Hernán Darío Ramírez Camargo
Hernán Darío Torres Castro
Hernán Enrique Taylor Salas
Hernán Forero Bejarano
Hernán Giovanni Delgado Burbano
Hernán Mauricio Correa Amaya
Hernán Mauricio González Palacios
Hernán Ramírez Burbano
Hernán Darío Fernández Drada
Hernando Banoy Hernández
Hernando De Jesús Maestre Barcelo
Hernando Enrique Albord Sierra
Hernando Méndez Prada
Herned Roa Gallo
Herney Stewar Pardo Páez
Hildebrando De Jesús Alfaro Ballesteros
Hiu Fai Mak Leung
Horacio García García
Hower Júnior Pérez Salazar
Hugo Alejandro Canaval Agudelo
Hugo Alfonso González Maldonado
Hugo Alfredo Pinzón Bohórquez
Hugo Andrés Rodríguez Álvarez
Hugo Armando Arango Sierra
Hugo Fernando Medina Corredor
Hugo Henry Santana Rozo
Hugo Hernando Molano Becerra
Humberto Arévalo Cubillos
Humberto Blanco Ramírez
Humberto Carlos Barrera Muñoz
Humberto Medina Peralta
Humberto Salamanca Noy
Humprey Orlando Hoyer Eckardt
Ibeth Rocío Santana Becerra
Idalides Enrique Carrillo Escorcía
Ignacio Carrizosa Ramírez
Imelda Merchán Silva
Indira Marcela Awad Pérez

Inelia Trujillo Peña
 Ingrid Liliana Mayorquín González
 Ingrid Paola Olivos Lozada
 Ingrid Tatiana Flórez Rico
 Iris Lorena Salas Contreras
 Isabel Cristina Bedoya Marín
 Isabel Cristina Cuartas Muñoz
 Isabel Cristina Henao Parra
 Isabel García Gutiérrez
 Isabel María Gutiérrez Vega
 Isabel Posada Escudero
 Isabela Rivera Vallejo
 Isabella Cañizales Aristizábal
 Isidro Saíz Vargas
 Isis Yumali Durán Moreno
 Ismael De Jesús Sandoval Fontalvo
 Ismael Enrique Daza Correa
 Ismenia Coromoto Mora Guerra
 Israel David Martínez Parra
 Israel Gantiva Aza
 Israel Gómez Gaitán
 Iván Andrés Quintana Neira
 Iván Antonio Colorado Camacho
 Iván Darío Agudelo Núñez
 Iván Darío Albarracín Caicedo
 Iván Darío Forero Torres
 Iván Darío Marulanda Guarín
 Iván Darío Muñoz Forero
 Iván Darío Quiroga Álvarez
 Iván Darío Urdaneta Ortiz
 Iván De Jesús Lozano Díaz
 Iván Felipe Martínez Garnica
 Iván Javier Agreda Bencomo
 Iván Ordóñez Pico
 Iván Ricardo Sánchez Bermúdez
 Iveth Jacqueline Zamudio Rodríguez
 Ivette Melissa Walteros Ramírez
 Ivis Carolina Martínez Castillo
 Jacckson Enrique Guerrero Benavides
 Jacinto Caballero Conrado
 Jackeline Ortegón Quintana
 Jackeline Paola Gamarra Patrón
 Jackson Mauricio Miranda Caro
 Jacqueline Guevara Sanabria
 Jader Hernando Pineda Caicedo
 Jahír Calderón Murillo
 Jaider Miguel Mercado Navarro
 Jaime Alberto Espinosa Vergara
 Jaime Alberto Pérez Zuleta
 Jaime Alberto Vélez Naranjo
 Jaime Alberto Villada Coronel
 Jaime Alberto Zapata Montoya
 Jaime Alexánder Jaimes Izaquita
 Jaime Andrés Alvis Alzate
 Jaime Andrés Flórez Sanabria
 Jaime Andrés Jiménez Velásquez
 Jaime Andrés Moreno Suárez
 Jaime Andrés Neira Muñoz
 Jaime Andrés Sacristán Canchon
 Jaime Andrés Valencia Franco
 Jaime Antonio Ruiz Salazar
 Jaime Augusto Toquica Wilches
 Jaime Enrique Candil Fuquen
 Jaime Enrique Moyano Real
 Jaime Enrique Rivero Prado
 Jaime Gualdrón Corredor
 Jaime Leonardo Ramírez Murillo
 Jaime Mauricio Tafur Lerma
 Jaime Orlando Ramírez Ocampo
 Jaime Orlando Velásquez
 Jaime Reynaldo Muñoz Reyes Gonzales
 Jaime Ricardo Franco León
 Jaime Sarmiento Tarazona
 Jainer Luis Marriaga Carranza
 Jaír Alberto Berdugo Aragón
 Jaír Alejandro Realpe Muñoz
 Jaír Andrés Velasco González
 Jaír Arturo Caballero Villamizar
 Jaír Castillo Carrillo
 Jairo Afanador Vargas
 Jairo Alberto Tovar Domínguez
 Jairo Alfonso Gómez Muñoz
 Jairo Alfonso Muñoz Rubio
 Jairo Alfonso Osorio Vásquez
 Jairo Alonso Vargas Cardozo
 Jairo Andrés Boada López
 Jairo Andrés Esquinas Cabrera
 Jairo Andrés Estepa Granados
 Jairo Andrés Moya Garzón
 Jairo Angulo Acosta
 Jairo Arango López
 Jairo Arturo Montoya Rodríguez
 Jairo Barranco Hernández
 Jairo Bruce Lee Camargo Cáceres
 Jairo Cano Cardona
 Jairo Édgar Corredor Fonseca
 Jairo Enrique Cervantes Fontalvo
 Jairo Esteban Garzón Forero
 Jairo Germán Sánchez Salazar
 Jairo Hernando Perdomo Díaz
 Jairo León Jiménez Villegas
 Jairo Mateo Casas Bernal
 Jairo Montoya Pachón
 Jairo Olmos Llanos
 Jairo Rafael De Ávila Hernández
 Jairo Yesid Moreno Cárdenas
 Jaiver Edilson Olmos Posada
 James Jesús De Alba Alcázar
 James Ubaque Angarita
 Janeth Quijano Claudia
 Janeth Tinjacá Cruz
 Janier Alonso Mena López
 Janier Yilassy Córdoba Rivas
 Janine Molina Atehortúa
 Jannia Yiseth Forero González
 Jannis Alexánder Neira Rúa
 Jason Reneé Hurtado Gaviria
 Javier Alberto Hincapié León

Javier Alexánder Sánchez Montaña
Javier Alfonso González Castro
Javier Alfonso Hamburger Pagano
Javier Alonso Niño Camargo
Javier Alonso Pérez Avella
Javier Andrés Ávila Salcedo
Javier Andrés Cantor Gómez
Javier Darío Gómez Rodríguez
Javier Daza Daza
Javier De Jesús Lopera Velásquez
Javier Enrique Alcalá Naranjo
Javier Enrique Cabrera Mendivelso
Javier Enrique Ibáñez Ortiz
Javier Enrique Largo Poveda
Javier Enrique Maldonado Fontalvo
Javier Ernesto Velandia Escobar
Javier Fernando Torres González
Javier Hernando Granda García
Javier Hernando Orjuela Díaz
Javier Huertas Alvarado
Javier Humberto Gutiérrez Prieto
Javier Ignacio Torres Correa
Javier Iván Cuestas Fuentes
Javier Navas Díaz
Javier Ortiz Sánchez
Javier Oswaldo Plata Villabona
Javier Oswaldo Tula Duarte
Javier Peña Arango
Javier Quiroga Cañón
Javier Ricardo Durán Ramírez
Javier Santiago Ortega Cárdenas
Javier Vélez Mendoza
Jayson Rafael Rico Meza
Jazmín Dayana Zorro Rincón
Jeanneth Higuera Mejía
Jeasson Pinillos Lombo
Jeffer Stevan Acosta Torres
Jefferson Alexánder Candela Murcia
Jefferson Chocué Sarria
Jefferson Stiven Saíz Pinilla
Jefferson Teodardo Montoya Castillo
Jeimy Andrea Pascagaza Peña
Jeimy Johanna Bello Fernández
Jeimy Paola González Araque
Jeison Daniel Numpaque Rivera
Jeison Esteban Torres Zapata
Jeison Fernando Micelly Suárez
Jeison Yovany Martínez Vásquez
Jeisson Alexánder Rentería Patiño
Jeisson Camilo Muñoz Sánchez
Jeisson Eduardo Marroquín Muñoz
Jeisson Enrique Calvo Cabrera
Jeisson Humberto Gutiérrez Yepes
Jenni Paola Osorio Rincón
Jennifer Adriana Avendaño Leal
Jennifer Andrea Pinto Jerez
Jennifer Lizeth Guandique De Sayes
Jennifer Lizette Fuchs Vargas
Jennifer Viviana Romero Ramírez

Jenny Astrid López Moreno
Jenny Fernanda Quintero Quintero
Jenny Miley Paz Balanta
Jenny Paola Acosta Forero
Jenny Paola Espitia Lamus
Jenny Paola Vásquez Yate
Jenny Rocío Figueredo Silva
Jennyfer Xiomara Torres Romero
Jeremias Auli Nova León
Jeremy Ricardo Griego Silva
Jerffersson Rodríguez Delgado
Jerson Camberos Bustos
Jersson Raúl Martínez Cadena
Jésica Fernanda Serna Toro
Jésica Ibarra Garavito
Jéssica Alejandra Serrano Serrano
Jéssica Dahiana Díaz Herrera
Jéssica Goncálvez Cabrera
Jéssica Milena Delgadillo Peña
Jesús Alberto Rodríguez Henao
Jesús Alberto Pavas Murillo
Jesús Alberto Sierra Lambiase
Jesús Antonio Manjarrés Barragán
Jesús Armando Pineda Mesa
Jesús David Corredor Salamanca
Jesús David Romero Pitre
Jesús David Rosas Rodríguez
Jesús David Velazco Bohórquez
Jesús David Yacomelo Monterrosa
Jesús Eduardo Ramírez Morales
Jesús Homeler Hernández Vásquez
Jesús Iván Gómez Gómez
Jesús Iván López Arellano
Jesús Javier Angarita Sánchez
Jesús Leonardo López Rodríguez
Jesús Mauricio Pineda Garzón
Jesús Meza Cano
Jesús Ómar Herrera Betancour
Jesús Santiago Riaño León
Jesús Yesid Porras Méndez
Jeyner Alberto Aguirre Muñoz
Jeynner David Montalvo De La Cruz
Jeynner Fabián Luque Huelgos
Jeyson Germán López Gualdrón
Jhanuar Jaír Cuero Bonilla
Jhoan Daniel Prada Roncancio
Jhoan Sebastián Manjarrés Ortiz
Jhoe David Ortega Trujillo
Jhojan Esteban Bello Peñalosa
Jhon Alejandro Benavides Chaúx
Jhon Alejandro Grisales García
Jhon Alejandro Mayor Illera
Jhon Alexánder Campo Márquez
Jhon Alexánder Cárdenas Castaño
Jhon Alexánder Franco Suárez
Jhon Alexánder García Zapata
Jhon Alexánder Gómez Conejo
Jhon Alexánder Gómez Pabón
Jhon Alexánder Joven Roldán

Jhon Alexánder Martín Beltrán
Jhon Alexánder Pinzón Cardona
Jhon Alexánder Reyes
Jhon Alexánder Ruiz Urresti
Jhon Alexánder Torres Gómez
Jhon David Vargas Pérez
Jhon Edher Almario Mejía
Jhon Edinso Palomino Lázaro
Jhon Enrique Castiblanco Torres
Jhon Fredy Agudelo Sánchez
Jhon Fredy Aristizábal Noreña
Jhon Fredy Martínez Anacona
Jhon Haner Mueses Londoño
Jhon Harrison Franco Castillo
Jhon Henry Parra Naranjo
Jhon Jaime Palomino Zuleta
Jhon Jairo Cajamarca Cuenca
Jhon Jairo Henao López
Jhon Jairo Manzano Hoyos
Jhon Jairo Montoya Villamizar
Jhon Jairo Mora Vargas
Jhon Jairo Moreno Suárez
Jhon Jairo Ortiz Gómez
Jhon Jairo Polo Altahona
Jhon Jairo Ramírez Posso
Jhon Jairo Restrepo Daza
Jhon Jairo Solarte Victoria
Jhon Jairo Torres Vásquez
Jhon Jarvi Valencia Hoyos
Jhon William Parra Barbosa
Jhon Wílmar Ortega
Jhonatan Castillo Pinto
Jhonatan Harvey Bravo Parra
Jhonatan Morcillo Ramírez
Jhonatan Moya Castillo
Jhonatan Stiven Calderón Roldán
Jhonathan Medina Usma
Jhonattan Julián Quesada Fuentes
Jhonnathan Horacio Medina Puerta
Jhonny Rafael Julio Blanco
Jhony Jaime Vásquez García
Jhony Javier Viáfara Zapata
Jhuleicy López Orrego
Jillys Stephany Sánchez Thomas
Jimmy Alexánder Casas Mora
Jimmy Oliden Torres Pores
Jimy Alejandro Delgado Arévalo
Jimy Camarillo Vivas
Joan Darío Buitrago Rodríguez
Joan Sebastián Chavarriaga Rodríguez
Joan Sebastián Martínez Gómez
Joan Sebastián Martínez Peña
Joaquín Orlando Becerra Granados
Joel Enrique Banos Barón
Johan Andrés Perdomo Rodríguez
Johan Enrique Benítez Nonzoque
Johan Enrique Bolaños Ariza
Johan Fernando Rodríguez Vargas
Johan Sebastián Ramírez González

Johan Sebastián Vélez Medina
Johan Smith Zúñiga Sánchez
Johan Stephanny Parra Serna
Johan Steven Pabón Tarquino
Johana Alexis Torres Cáceres
Johana Asley Castillo Hernández
Johana Carolina Roa Mora
Johana Paola Ramírez Florido
Johann Andrés Susa Valencia
Johanna Abaúnza Suárez
Johanna Andrea Méndez Wilches
Johanna Del Pilar Segura Acosta
Johanna Milena Garcés López
Johanna Tatiana Hernández Vergara
John Albeiro Calderón Díaz
John Albert Pacheco Ospino
John Alejandro García Gómez
John Alexánder Arboleda Castaño
John Alexánder Benavides Cañón
John Alexánder Burgos Castiblanco
John Alexánder Chiquito Mejía
John Alexánder Jiménez López
John Alexánder Pulecio Callejas
John Alexánder Roldán Gómez
John Álvaro Bustos Rodríguez
John Andersson Ríos Cuspoa
John Arley Obregón Castillo
John Asdrúbal Cortés Cárdenas
John Camilo Alarcón
John Daniel Delgado Vargas
John De Jesús Ospina Restrepo
John Édison Chocontá Orduz
John Eduardo González Poveda
John Eduin Arcila Flórez
John Edward Urán Sabogal
John Faver Chávez Muñoz
John Felipe Aranguren Mora
John Félix Méndez Delgado
John Fernán Cuervo López
John Fernando Ruiz Zapata
John Freddy Gallego Sepúlveda
John Fredy Alonso Pasachoba
John Fredy Cárdenas Fandiño
John Fredy Hernández Idarraga
John Fredy Jiménez Pérez
John Fredy Lozano Jiménez
John Fredy Morales Ángel
John Fredy Quiroz Arango
John Fredy Rodríguez Velásquez
John Fredy Yepes Gil
John Hanner Peña Montaña
John Henry Antolínez Monsalve
John Hernando Acosta Forero
John Jairo Acosta Galindo
John Jairo Almonacid Chaguala
John Jairo Aricapa Coy
John Jairo Benavidez Bohórquez
John Jairo De Alba Caballero
John Jairo Garzón Gómez

John Jairo Gómez Bustos
John Jairo López Rodríguez
John Jairo Mendoza Carrillo
John Jairo Polo Gutiérrez
John Jairo Rosero
John Jaiver Nieto Rodríguez
John Julio Laverde Pulido
John Michael Moreno Linares
John Sergio Gutiérrez Penna
John Wilson Briceño Murcia
Johnatan Javier Benavides Grisales
Johnny Andrés Pérez Serna
Johnny David Blanco Acuña
Johnny Gustavo Pinto Arrieta
Johnny Stevens Cardona Usma
Jomil Rolando Sandoval Puerto
Jonatan Andrés Esmeral Álvarez
Jonatan David Fonseca Sánchez
Jonatan García Peña
Jonathan Alfonso Sáyago Ospina
Jonathan Bocanegra Rivera
Jonathan Campos Lozano
Jonathan David Cañola Sabas
Jonathan David Estepa Vega
Jonathan Echeverry Chávez
Jonathan Esthivenson Luna Sánchez
Jonathan Piedrahíta Bernal
Jonathan Rodolfo Salazar Trespacios
Jonathan Rolando Salazar Celis
Jonathan Sánchez Durán
Jonathan De Jesús Martínez Ochoa
Jonathan Orozco González
Jonny Ferney Silva Barreto
Jorge Alberto Barragán Hincapié
Jorge Alberto Galvis Valle
Jorge Alberto García Contreras
Jorge Alberto Gaviria Urán
Jorge Alberto González Romero
Jorge Alberto Guerrero Acosta
Jorge Alberto Mora Muñoz
Jorge Alberto Orozco Mejía
Jorge Alberto Uribe Ríos
Jorge Alejandro Ahiquel Niño
Jorge Alexánder Gómez Guarín
Jorge Alexánder Herrera Mercado
Jorge Alexánder Murallas Méndez
Jorge Alexánder Pico Ramírez
Jorge Alfredo Barco Ospina
Jorge Andrés Arciniegas Mantilla
Jorge Andrés Ariza Riveros
Jorge Andrés Callejas Muñoz
Jorge Andrés Daza Galeano
Jorge Andrés Piragua Ariza
Jorge Andrés Sarmiento Pinzón
Jorge Andrés Suárez Ruiz
Jorge Antonio Robles Moreno
Jorge Antonio Zamora Bolívar
Jorge Armando Aldana León
Jorge Armando Alpala Getial

Jorge Armando Chaverra Peña
Jorge Armando Mejía Cervera
Jorge Armando Perilla Camargo
Jorge Armando Plata Plata
Jorge Armando Rincón Roa
Jorge Armando Romero
Jorge Arturo González Ávila
Jorge Augusto Méndez Galarza
Jorge Augusto Palm Rosales
Jorge Bairon Marín Correa
Jorge Benjamín Gaitán Moreno
Jorge De Jesús Ariza Mendoza
Jorge Eduardo Herrera Pacheco
Jorge Eduardo Natera Bula
Jorge Eduardo Velásquez Melo
Jorge Eliécer Becerra Segura
Jorge Eliécer Bolaños Rodríguez
Jorge Eliécer Granobles Barona
Jorge Enrique Barreto Yepes
Jorge Enrique Benavides Molina
Jorge Enrique Fernández Barona
Jorge Enrique López Suárez
Jorge Enrique Muñoz Guzmán
Jorge Enrique Prada Zambrano
Jorge Enrique Vergel Álvarez
Jorge Ernesto Bohórquez Rojas
Jorge Ernesto Figuerola
Jorge Fernando Murcia Cobo
Jorge Hernán Moreno Cardozo
Jorge Hernán Naranjo Fandiño
Jorge Hernán Rodríguez Cardona
Jorge Hernán Vélez Aranzazu
Jorge Hugo Castaño Asprilla
Jorge Humberto Pérez Quintero
Jorge Icar Cucalón Torres
Jorge Ignacio Martínez González
Jorge Itel Quintero Abella
Jorge Iván Correa Amaya
Jorge Iván Guzmán Gómez
Jorge Iván Hernández Hernández
Jorge Iván Montes Osorio
Jorge Iván Moreno Romero
Jorge Iván Sanabria Gómez
Jorge Iván Valencia Lepineux
Jorge Juan Adarve Castaño
Jorge Leonardo Londoño Rodríguez
Jorge Leonardo Ramírez Ardila
Jorge Luis Acosta Acosta
Jorge Luis Cervera Reguillo
Jorge Luis Escorcía Niebles
Jorge Luis Gil Henao
Jorge Luis Manrique Díaz
Jorge Luis Miranda Mejía
Jorge Luis Navarro Quijano
Jorge Luis Restrepo Morales
Jorge Luis Rodríguez Herrera
Jorge Luis Soto
Jorge Mario Meneses Sánchez
Jorge Mauricio Caiza Sánchez

Jorge Octavio Gaviria
Jorge Orlando Bustamante Toro
Jorge Orlando Merchán Pinto
Jorge Orlando Pardo Huertas
Jorge Uriel Báez Vargas
José David Roza Lamprea
José Agustín Rojas León
José Alberto Chaparro Papagayo
José Alberto Quiroz Quiroz
José Alberto Sánchez Medina
José Alberto Tirado Torres
José Aldevier García Zapata
José Alejandro Rojas Rey
José Alfredo Castiblanco Peralta
José Alfredo Fandiño García
José Alfredo García Tovar
José Almeiro Apolinar Torres
José Alonso Nitola González
José Alonso Rodríguez Rodríguez
José Álvaro Carmona López
José Ángel Ríos Dueñas
José Antonio Amaya Aragón
José Antonio De Ávila Fontalvo
José Antonio Patiño Villanueva
José Antonio Porras Zúñiga
José Antonio Zambrano Hernández
José Ariel López Casallas
José Arley Arias Macías
José Arturo Catama Guevara
José Cornelio Alarcón Peña
José Cristóbal Hernández Morales
José Daniel Agudelo Maestre
José Darío Ochoa Galíndez
José Darío Parra Salamando
José Darío Sánchez Orjuela
José David Ulloa Zuluaga
José De Jesús Muñoz Chinchilla
José De Jesús Neira Neira
José Del Carmen Marchena Escorcía
José Eduar Lasprilla Salamanca
José Eduardo Cardona
José Eduardo Villamil Torres
José Efraín Torres Moreno
José Enrique Buelvas Álvarez
José Estip Barreto Carrillo
José Félix Valderrama Varela
José Fernando Garzón Cifuentes
José Fernando González Bolívar
José Fernando Martínez Pineda
José Francelias Bello Obando
José Gabriel González Tous
José Gerardo Olaya Méndez
José Gonzalo Marínes Quiñónez
José Gregorio Castillo Arias
José Gregorio Martínez Rosales
José Guillermo Chavarro Herrera
José Guillermo Cruz Arévalo
José Guillermo Piñeros Martínez
José Gustavo Obando Segura

José Gustavo Quiñones Buendía
José Henry Garcés Mosquera
José Hernán Ríos Duque
José Hernando Acosta Rincón
José Hernando Melo Albornoz
José Hernando Otálora Ramírez
José Ignacio Espitia Espinel
José Ignacio Ramírez Ulloa
José Ignacio Rueda Rodríguez
José Ildefredo Gil Palacios
José Isaías Galvis González
José Javier Sánchez Huertas
José Joaquín Méndez Salazar
José Joaquín Montero Montaña
José Juvenal Pineda Figueroa
José Laureano Blanco Romero
José Leonardo Caballero Méndez
José Leonardo Santibáñez Henao
José Leonel Amórtegui Martínez
José Libardo Caviedes Vargas
José Lisandro Briceño Moreno
José Luis Ávila Vidal
José Luis Avirama Cardona
José Luis Caballero Gutiérrez
José Luis Cardozo Macea
José Luis García Zapata
José Luis Garzón Monroy
José Luis Jiménez Barajas
José Luis Jiménez Geraldino
José Luis León Torres
José Luis Lozano Mosquera
José Luis Penagos Puello
José Luis Ríos Ramírez
José Luis Rojas Ramírez
José Luis Torralba Leuro
José Luis Vega Montalvo
José Luis Vides Prieto
José Manuel Agudelo Rocco
José Manuel Linares Pulido
José Manuel Romero Monroy
José María Ajkay Romero
José Mauricio Cortés Ahumada
José Mauricio Higuera Barrera
José Mauricio Moreno Rodríguez
José Miguel Abril Torres
José Miguel Cambindo Romános
José Miguel Carrera Rodríguez
José Miguel Estupiñán Estupiñán
José Misael Rodríguez Garnica
José Nayit Sandoval Reyes
José Nelson Arias
José Nicolás Barake García
José Octavio Alzate Birviescas
José Octavio Pineda Nivia
José Oliver León Rincón
José Pablo Ruiz Vidal
José Pablo Triana
José Pascual Morales Cervantes
José Reinaldo Ruiz Triana

José Ricardo Ramírez Pita
José Ricardo Rodríguez Reyes
José Roberto Espinosa Echeverri
José Roberto Montoya Marín
José Rodrigo Becerra Martínez
José Rubiel Avella Hillon
José Salvador Rodríguez Venegas
José Santos Romero Sandoval
José Santos Solano Quintero
José Sebastián Valbuena Torres
José Vicente González Sánchez
José William Patiño Garay
José Wilson Dulcey Caballero
José Yamil Torres Salas
José Yesid Cardeno Acero
Josefina Capelle Ginestet
Joselín Cubaque Mendivelso
Joshua Yaber Ojeda
Josimar Javier Pereira Olivero
Jossie Jeison Fagua Jiménez
Juan Alejandro Cetina Rodríguez
Juan Alejandro Maya Ramírez
Juan Alfonso Rivera Fernández
Juan Alonso Torres
Juan Andrés Gutiérrez Betancur
Juan Ángel Agudelo Santa
Juan Antonio Hernández Gómez
Juan Bautista Zuleta Hoyos
Juan Camilo Aguirre Ríos
Juan Camilo Albarran Romero
Juan Camilo Amaya Moreno
Juan Camilo Ávilan Trujillo
Juan Camilo Cardozo Lara
Juan Camilo Cortés García
Juan Camilo Cuartas Atehortúa
Juan Camilo Farfán Solórzano
Juan Camilo Franco Bernal
Juan Camilo Galindo Góngora
Juan Camilo Ibarra Cifuentes
Juan Camilo Lemaitre Fonseca
Juan Camilo López Pérez
Juan Camilo Marín Londoño
Juan Camilo Melo Gutiérrez
Juan Camilo Prieto Palma
Juan Camilo Rodríguez Verjan
Juan Camilo Romero Rivera
Juan Camilo Ruiz Alvarado
Juan Camilo Sosa Marín
Juan Camilo Tafur Acuña
Juan Camilo Úsuga Restrepo
Juan Camilo Varela Rodríguez
Juan Camilo Vélez Morales
Juan Carlos Aguilar Del Portillo
Juan Carlos Beltrán Ospina
Juan Carlos Blanco Rodríguez
Juan Carlos Calderón Pulido
Juan Carlos Camacho Bedoya
Juan Carlos Cano Monsalve
Juan Carlos Caro Araque

Juan Carlos Carvajal Guerrero
Juan Carlos Casallas Bolívar
Juan Carlos Díaz Benavides
Juan Carlos Escorcía Guillén
Juan Carlos Garzón Velásquez
Juan Carlos Gómez Bolívar
Juan Carlos Gómez Zuluaga
Juan Carlos Hernández Bernal
Juan Carlos Hernández Piñeros
Juan Carlos Jurado Velásquez
Juan Carlos Leañó Martínez
Juan Carlos León Marín
Juan Carlos Marrugo Arroyo
Juan Carlos Martínez Duarte
Juan Carlos Mejía Mesa
Juan Carlos Moyano
Juan Carlos Nitola Betancourt
Juan Carlos Ossa Tangarife
Juan Carlos Pérez Solórzano
Juan Carlos Pinilla Alfaro
Juan Carlos Rincón Pavón
Juan Carlos Rivera Martín
Juan Carlos Rivera Saldarriaga
Juan Carlos Rodríguez Rodríguez
Juan Carlos Rojas Perafán
Juan Carlos Rondón Melo
Juan Carlos Saavedra Acosta
Juan Carlos Sánchez García
Juan Carlos Valderruten Guarín
Juan Carlos Vinuesa Jiménez
Juan Carlos Vivas Corredor
Juan Cepeda León
Juan Daniel Escobar Ávila
Juan Daniel Garzón Henao
Juan Darío Gómez Collantes
Juan David Acosta Arias
Juan David Ballesteros Ballén
Juan David Beltrán Latorre
Juan David Caicedo Salazar
Juan David Carreño Pascuas
Juan David Cortés Durán
Juan David Garcés Restrepo
Juan David Gil Rodríguez
Juan David Gómez Mendoza
Juan David González Pulido
Juan David Herrera Salazar
Juan David Martínez Cadena
Juan David Moreno Muñoz
Juan David Ocampo Izquierdo
Juan David Pulgarín Londoño
Juan David Ramírez Ruiz
Juan David Velásquez Robles
Juan David Venegas Sanabria
Juan David Zeinn Urriaga Gaitán
Juan Del Carmen Sarmiento Gómez
Juan Diego Duitama
Juan Diego Laverde Cepeda
Juan Diego López Rodríguez
Juan Diego Restrepo Jaramillo

Juan Diego Tobón Yepes
Juan Esteban Arango Sánchez
Juan Esteban Carvajal Carvajal
Juan Esteban Valencia Tamayo
Juan Felipe Garzón Albarracín
Juan Felipe Jaramillo Tobón
Juan Felipe Lorza Lince
Juan Felipe Martínez Ortiz
Juan Felipe Mejía Villamizar
Juan Felipe Rodríguez Lovo
Juan Fernando Areiza Tobón
Juan Fernando Correa Polanco
Juan Fernando Henao Morales
Juan Fernando Pardo Morales
Juan Gabriel Hoyos Castro
Juan Gabriel Pardo Ariza
Juan Gabriel Vanegas Medina
Juan Germán Zapata Bustamante
Juan Guillermo López Palacio
Juan José Gómez Martínez
Juan José López Rodríguez
Juan José Manjarrés Melo
Juan José Muñoz Guarnizo
Juan José Rojas Rodríguez
Juan Manuel Cortés Jiménez
Juan Manuel González Naranjo
Juan Manuel Jiménez Silva
Juan Manuel Maldonado Bautista
Juan Manuel Ortiz Balanta
Juan Manuel Santacruz Santacruz
Juan Manuel Suárez Vargas
Juan Miguel Felipe Calderón Jiménez
Juan Miguel Londoño Valencia
Juan Nepomuceno Pulido Neuta
Juan Nicolás Méndez Molina
Juan Nicolás Torres Orozco
Juan Pablo Astaíza Urbano
Juan Pablo Duarte Rubiano
Juan Pablo Forero Sánchez
Juan Pablo Fuentes Porras
Juan Pablo González Mayorga
Juan Pablo Herrera López
Juan Pablo Landínez González
Juan Pablo Lemos Oviedo
Juan Pablo Ortega Guerrero
Juan Pablo Ortega Pérez
Juan Pablo Rodríguez Triana
Juan Pablo Ruiz Contreras
Juan Pablo Taborda Muñoz
Juan Pablo Vargas Gómez
Juan Pablo Vega Álvarez
Juan Pedro Nicotra
Juan Ricardo Morales Ortiz
Juan Roberto Rojas Sanabria
Juan Sebastián Arocha Morales
Juan Sebastián Beltrán Castro
Juan Sebastián Bustos Mora
Juan Sebastián Castro Zúñiga
Juan Sebastián Gaitán Figueroa

Juan Sebastián Ganan Díaz
Juan Sebastián Garavito Arenas
Juan Sebastián García Valencia
Juan Sebastián Giraldo Pinzón
Juan Sebastián Gómez Pineda
Juan Sebastián Londoño Benavides
Juan Sebastián López Lesmes
Juan Sebastián Másmela Velásquez
Juan Sebastián Montoya Salazar
Juan Sebastián Morillo Salas
Juan Sebastián Parra
Juan Sebastián Vargas Munévar
Juan Vicente Gómez Martínez
Juanita Jiménez Triviño
Juanita León Santaella
Juanita Rodríguez Bohórquez
Juanita Sierra Gómez
Julián Alberto Acuña Mosquera
Julián Alberto Escobar Caicedo
Julián Alejandro Torres Calvache
Julián Alfonso Artunduaga Muñoz
Julián Andrés Moncaleano Herrera
Julián Andrés Pabón Figueroa
Julián Andrés Soler Ramos
Julián Camilo Giraldo Castañeda
Julián Camilo Londoño Parra
Julián David Galvis Serrano
Julián David Lopera Guzmán
Julián David Paredes Acosta
Julián David Ramírez Garcés
Julián Enrique Torres Varela
Julián Felipe Vargas Riascos
Julián Fernández Cabrales
Julián Manuel Rojas Bello
Julián Martínez Zamora
Julián Mauricio Salazar Supelano
Julián Ramírez Arango
Julián Ricardo Ramírez Ospina
Julián Santamaría Echavarría
Juliana Alvarado Nempeque
Juliana Andrea Arenas Valencia
Juliana Barrera Cabezas
Juliana Liévano Gómez
Juliana Marulanda Zambrano
Julieth Barragán Pardo
Julieth Paola Gamba Católico
Julieth Paola Rojas Rojas
Julieth Stephanie Coba Romero
Julio Alberto Arévalo Salgado
Julio Alberto Romero Domínguez
Julio César Arias Masías
Julio César Cabarcas Hereira
Julio César Garay
Julio César Grisales León
Julio César Herrera Barrios
Julio César Manrique Díaz
Julio César Martínez Gómez
Julio César Martínez Pérez
Julio César Mendieta Villamizar

Julio César Ortiz Galvis
Julio César Ramírez López
Julio César Vargas Combariza
Julio César Villanueva Zapata
Julio David Peña Villalba
Julio Felipe Prieto Rodríguez
Julio Javier Coral Ortega
Julio Rafael Caro Suárez
Julio Rancés Martínez Moyano
Julius Robert Díaz Rodríguez
Junior Miranda González
Junninar Joyner Chourio Durán
Karen Julieth Sierra Pineda
Karen Liliana Martín Ortiz
Karen Tatiana Arias Caro
Karen Yulieth Vega Motta
Karina María Torres Medina
Karla Paulina Morejón Jácome
Karol Carmona Saldana
Karol Mayerly Guzmán Bermeo
Karolina Patricia Hurtado Orozco
Katherine Molina
Katherine Ossa
Katherine Paola Cassiani Amor
Katherine Rojas Andrade
Keisi Mendoza Zamora
Kelly Jhoana Mesino Ruiz
Kelly Paola Gómez Vargas
Kelly Tatiana Martínez Mayag
Kelvin José Artunduaga De La Rosa
Kely Johana Monsalve Pinto
Kenji Awakon Ruiz
Kennet Heilbron De Ávila
Kenneth Mendoza Osorio
Kevin Alberto Trujillo Cortazar
Kevin Alejandro Lotta Acosta
Kevin Daniel Croes Ordóñez
Kevin Steven Bryan Mesa
Lady Dayhan Ahumada Vargas
Lady Johana Jattin Torres
Lady Johanna Viáfara Olave
Lady Milena Mancilla López
Larry Jesús Palomares Rodríguez
Laura Alejandra Pinto Agudelo
Laura Alejandra Ruiz Gómez
Laura Betty Bent Borrero
Laura Camila Ospina Rodríguez
Laura Carolina Bohórquez Galvis
Laura Carolina Sandoval Rivillas
Laura Catalina García Casteblanco
Laura Catalina Sánchez Rincón
Laura Constanza Romero Montejo
Laura Correal Manjarrés
Laura Esther Torres Mejía
Laura Ferro Vásquez
Laura Giselle Hincapié Reyes
Laura Isabel Solano Ariza
Laura Jeanine Cubillos Carvajal
Laura Jimena Duarte Báez

Laura Johanna Correa Caicedo
Laura Juliana Amaya García
Laura Juliana Gutiérrez Matamoros
Laura Lucía Ramírez González
Laura Luque Salgado
Laura Marcela De Los Ríos Peña
Laura Marcela Gómez Osorio
Laura Marcela Rodríguez Sánchez
Laura Marcela Sarmiento Reyes
Laura Margarita De La Vega Amador
Laura María Pahde Demmer
Laura Melissa Buitrago Virguez
Laura Tatiana Salas Jiménez
Laura Tatiana Valenzuela Lozano
Laura Valeria Rojas Pérez
Laura Vallecilla De La Espriella
Laura Vanessa Esmeral Roa
Laura Vanessa Jiménez Cifuentes
Laura Vanessa Molinares Pertuz
Laura Viviana Murcia Rojas
Laura Ximena Niño Quinche
Laureano Araque Triana
Lázaro De Jesús Castañeda Peña
Leandro Andrés Vargas Isaza
Leandro González Aldana
Leider Zapata Pareja
Leidy Adriana Silva Serrano
Leidy Alejandra Ocampo Mesa
Leidy Alejandra Riaño Fuentes
Leidy Carolina Riátiga Ortega
Leidy Giovanna Muñoz Trujillo
Leidy Katherine Álvarez Montero
Leidy Katheryn Herrera Reyes
Leidy Katheryne Villareal Cantillo
Leidy Laura Franco Salcedo
Leidy Laura Toro Bravo
Leidy Lorena Romero Ramírez
Leidy Marcela Varón López
Leidy Milena Rengifo Gaona
Leidy Paola Gómez Hernández
Leidy Yasmín Moncada Gómez
Leidy Yohana Rincón Urrego
Leif Guy Flórez Peña
Lelix Alfonso Martínez Rodríguez
Lenin Marx Hernández Hincapié
Lennys Yazmín López Álvarez
León Alexander Bedoya Muñoz
León Fernando Alzate Alzate
Leonardo Albarracín Castro
Leonardo Alberto Jiménez Plata
Leonardo Alberto Rudas Ponce
Leonardo Alejandro Carrillo Martín
Leonardo Alejandro Yaruro Bacca
Leonardo Alfonso Tristancho López
Leonardo David Vergara Salazar
Leonardo Fabio Acosta Solís
Leonardo Javier Rodríguez Puente
Leonardo Rodríguez Ramos
Leonel Camilo Amado Prieto

Leonel José Padilla Medina
Leónidas Vanegas Montes
Leonor Acevedo Leal
Leonor Isabel Lineros González
Lesly Dayan Martínez Pineda
Letice Del Socorro Sepúlveda Sepúlveda
Lewis Pedrozo Beleno
Leyder Alonso Velásquez Restrepo
Leyder Arley Moque Acevedo
Leyder Hernando Ramírez González
Leydi Katherine Rojas Fernández
Leydy Lorena Chacón Varón
Leydy Patricia Rodríguez Pacanchique
Leydy Pinto Pérez
Leyslie Graciela Ramírez Bautista
Liana Marcela Ariza Suárez
Libardo Chaparro Patiño
Libia Bahamón Peralta
Libian Esmeralda Morales Vivas
Liced Magdaly Díaz Velandia
Ligia Esmeralda Camargo Vargas
Ligia Tabares Grajales
Lihner Alexis Valencia Sánchez
Lilia Esther Calvo Aldana
Lilia Figueroa Mosquera
Lilia Stella Reyes Cajica
Lilian Dora León Velásquez
Liliana Amparo Guevara González
Liliana Correa Caicedo
Liliana Esther Narváez Cabarcas
Liliana Jaramillo Fonnegra
Liliana Judith Manjarrés Castañeda
Liliana Leonor Castro Mora
Liliana Marcela Giraldo Bonilla
Liliana Patricia Vilorio De Arcos
Lilibeth Nátaly Aguilar Sarria
Lilly Sugey Salazar Lozano
Lina Alejandra Ánderson Jiménez
Lina Constanza Mejía Ramírez
Lina Cuero Rivera
Lina Gisethe Moreno Velásquez
Lina Herrera Cárdenas
Lina Juliana Silva Uribe
Lina Marcela Castañeda Riaño
Lina Marcela Moreno Prada
Lina Marcela Parra Rodríguez
Lina Marcela Quintero Gómez
Lina Marcela Robayo Hernández
Lina María Aguirre Soto
Lina María Merchán Zafra
Lina María Montaña Galvis
Lina María Mosquera Zúñiga
Lina María Quiroga Cuadrado
Lina María Rodríguez Díaz
Lina María Valbuena Martínez
Lina María Vargas Ortega
Lina Nátaly Suárez López
Lina Paola Lozano Gómez
Linda Lizeth Zambrano Muete

Linda Vanessa Fierro Heredia
Lisandro Guzmán Malaver
Lisimaco Sanclemente Vergara
Lisney Ariza Granado
Lisset Adriana Ávilan Guerrero
Lisseth Magnolia Vega Arias
Lizeth Ambito Rojas
Lizeth Dayana Rivera Varela
Lizeth Quintero Cruz
Lizeth Viviana Sandoval Gómez
Lizeth Yesenia Téllez Neme
Lizeth Yolani Rodríguez Daza
Lizzete Paola Quintero Caro
Lorena Alexandra Rojas Burgos
Lorena Madrid
Lorena Padilla Cuero
Lucelly Rojas Prado
Lucero Cruz Cuevas
Lucía Alejandra Uribe Serrano
Lucio Fermín Díaz Arévalo
Lucy Darley Reyes Cubillos
Ludwing Armando Velandia Barrera
Ludwing Cuevas Valbuena
Ludwing Ómar Sánchez Navas
Luis Alberto Barrios Miranda
Luis Alberto Cáceres Valdés
Luis Alberto Casallas Velásquez
Luis Alberto Durán Céspedes
Luis Alberto Lancheros Murcia
Luis Alberto Moya Rodríguez
Luis Alberto Negrete Ortiz
Luis Alberto Olaya Amariles
Luis Alberto Pinzón Pinilla
Luis Alberto Romero Torres
Luis Alberto Zambrano Rodríguez
Luis Alejandro Ángel Jiménez
Luis Alejandro Bello Peña
Luis Alejandro González Hernández
Luis Alejandro Lee Penagos
Luis Alejandro Nomesque Pineda
Luis Alejandro Páez Molano
Luis Alejandro Urueña Castro
Luis Alexánder Alfonso Pérez
Luis Alexánder Penagos Marcelo
Luis Alfonso Castaño Echeverri
Luis Alfonso Castillo Sandoval
Luis Alfonso Garcés Mejía
Luis Alfredo Barba Palacio
Luis Alfredo Calderón Paba
Luis Alfredo Garzón Camacho
Luis Andrés Trujillo García
Luis Ángel Gaona Botello
Luis Antonio Casallas Santos
Luis Arturo Moreno Gómez
Luis Augusto Vásquez González
Luis Bernardo Reyes Gómez
Luis Carlos Chaparro Rosas
Luis Carlos Díaz Martínez
Luis Carlos Leyton Ibáñez

Luis Carlos Llinás Stand
Luis Carlos Martínez Henao
Luis Carlos Muñoz Semanate
Luis Carlos Ordóñez Esterilla
Luis Carlos Pacheco Varela
Luis Carlos Pedraza Becerra
Luis Carlos Ramírez Rodríguez
Luis Carlos Restrepo Poveda
Luis Carlos Rojas Penarete
Luis Corzo Mogollón
Luis Darío Barrera
Luis David Castillo Mogollón
Luis David Mesa Velandia
Luis Édgar Peñuela Díaz
Luis Eduardo Arenas Quijano
Luis Eduardo Artunduaga Aroca
Luis Eduardo Buelvas García
Luis Eduardo García Alfonso
Luis Eduardo Marín Calderón
Luis Eduardo Méndez Manrique
Luis Eduardo Rivera Martín
Luis Eduardo Torres Zules
Luis Eduardo Zapata Ramírez
Luis Edwin Zuluaga Espinosa
Luis Eliécer Cuchango Duarte
Luis Élmer Sánchez Rodríguez
Luis Enrique Loaiza Molina
Luis Enrique Salazar Orozco
Luis Ernesto Bermúdez Alvear
Luis Ernesto Maldonado Caselles
Luis Ernesto Rodríguez Puerto
Luis Esteban Vanegas Guzmán
Luis Felipe Acuña Sepúlveda
Luis Felipe Adarve Castaño
Luis Felipe Alonso Torregroza
Luis Felipe Carvajal Flórez
Luis Felipe García Salas
Luis Felipe Muñoz Flor
Luis Felipe Neira Rivera
Luis Felipe Núñez Triana
Luis Fermín Castro Soler
Luis Fernando Alonso Gómez
Luis Fernando Ardila Vinasco
Luis Fernando Ascencio Ochoa
Luis Fernando Ballesteros Ballesteros
Luis Fernando Caballero Caballero
Luis Fernando Cárdenas Zapata
Luis Fernando Céspedes
Luis Fernando Echeverry Zapata
Luis Fernando Fonseca Rivera
Luis Fernando Gaitán Jara
Luis Fernando González Martelo
Luis Fernando González Serrano
Luis Fernando Hincapié Penalzoza
Luis Fernando Jaramillo Madrid
Luis Fernando Mogollón Acosta
Luis Fernando Moreno Bonil
Luis Fernando Peña Ríos
Luis Fernando Ramírez Bonilla

Luis Fernando Rengifo Cuéllar
Luis Fernando Riaño Prada
Luis Fernando Rodríguez Espinosa
Luis Fernando Rodríguez Gutiérrez
Luis Fernando Sanabria Alarcón
Luis Fernando Serna Ramírez
Luis Fernando Tovar González
Luis Fernando Vanegas Fernández
Luis Fernando Villa Castaño
Luis Fernando Villamarín Hurtado
Luis Fernando Zapata Arias
Luis Fernando Zapata Morales
Luis Francisco Villarraga Canchón
Luis Gabriel Muriel Deossa
Luis Gerardo Paruma Quintero
Luis Gerónimo Tovar Cuentas
Luis Gonzalo Arroyave Palacio
Luis Gregorio Mora Hernández
Luis Guillermo Ascencio Palacio
Luis Guillermo Leal Prieto
Luis Guillermo Orozco Gutiérrez
Luis Guillermo Quintero Morris
Luis Heraclio Bustamante Henao
Luis Hernando Calderón Ospina
Luis Hernando Corredor González
Luis Honey Albán Bolaños
Luis Humberto Blanco Ríos
Luis Javier Díaz Redondo
Luis Jesús Flórez Plata
Luis Jovanny Caro Mora
Luis Leonardo Ramírez Pérez
Luis Manuel Collante Hernández
Luis Miguel Andraus Montoya
Luis Miguel Cáceres Díaz
Luis Miguel Cristancho Losada
Luis Miguel Enciso Espitia
Luis Miguel Munar Gómez
Luis Miguel Wilches Castillo
Luis Olivo Wagner Rodríguez
Luis Orlando Rodríguez Alarcón
Luis Orlando Valenzuela Santos
Luis Orlando Venegas Vega
Luis Peter Cortés Torres
Luis Ramón Solano Santodomingo
Luis Rolando Meza Ruehenes
Luis Urbano Barón Hernández
Luisa Daniela Liberato Díaz
Luisa Fernanda Arenas Osorio
Luisa Fernanda Arias Puccini
Luisa Fernanda Casasbuenas Díaz
Luisa Fernanda Hoyos Orozco
Luisa Fernanda Kalvo Vanegas
Luisa Fernanda Mercado Castro
Luisa Fernanda Osorio Torres
Luisa Fernanda Parra Espinel
Luisa Fernanda Ruiz Pastrán
Luisa Fernanda Téllez Rubio
Luisa Fernanda Victoria Caicedo
Lumar Jesús Osorio Tristancho

Luz Adriana Restrepo Muñoz
Luz Aída Gómez Piernagorda
Luz Anggie Velásquez González
Luz Ayda Gómez Castro
Luz Cárdenas Tequia
Luz Carina Blanco Luna
Luz Dary Lizarazo Espitia
Luz Dary Mosquera Murillo
Luz Dary Rodríguez Ortega
Luz Elena Deaquis Colmenares
Luz Elena Díaz Cuaba
Luz Elena Mora Salazar
Luz Jakelyn Gil Cárdenas
Luz Marina Camargo Díaz
Luz Marina Pineda Suárez
Luz Marina Vargas Duarte
Luz Mila Echeverría Nieto
Luz Mira Caicedo Imbachi
Luz Stella Ordóñez Díaz
Luz Yaneth Meza Castellanos
Lyda Mayerly Rojas Toloza
Lyndsay Sídney Mejía Suárez
Maby Asprilla Asprilla
Maby Julieth Hernández Guevara
Magaly Alejandra Triana Jaimés
Magda Liliana Murillo Sánchez
Maicol Aguilera Rodríguez
Maicol Duván Guerrero Hoyos
Maicol Fabián Rodríguez Muñoz
Maikol Lorduy Márquez
Maira Alejandra Barrozo Navarro
Malcom Clement Caicedo
Malkin Alberto Pimienta García
Manfredo Enrique Pérez Polanco
Manuel Albeiro Cárdenas Peña
Manuel Alejandro Ortega Pinzón
Manuel Alejandro Sánchez Torres
Manuel Alfonso Vásquez Ordóñez
Manuel Antonio Cafiel Ávila
Manuel Antonio Camargo Jiménez
Manuel Antonio Melo Valdés
Manuel Antonio Nieto Galvis
Manuel Camilo Gallego Torres
Manuel Darío Hidalgo González
Manuel Eduardo Quintero Moreno
Manuel Eduardo Ruiz González
Manuel Enrique Zuluaga López
Manuel Ernesto Gil Otero
Manuel Fabián Reyes Sandoval
Manuel Felipe Melo Cárdenas
Manuel Felipe Torres Polanía
Manuel Fernando Alfonso López
Manuel Fernando Carrero Rodríguez
Manuel Fernando Duarte Aguirre
Manuel Ferney Daza Molina
Manuel Guillermo Alfonso López
Manuel Guillermo Bandera Ortega
Manuel Humberto Lombana González
Manuel Peña Bahoque

Manuel Ricardo Acero Castillo
Manuel Ricardo Cuevas García
Manuel Ricardo Mora Motta
Manuel Ricardo Ramírez Gómez
Manuel Tiberio Salgado Castaño
Manuel Vicente Pedroza Bejarano
Manuel William Freyle Ferrer
Manuela De Villa Barrientos
Manuela Martínez Fandiño
Manuela Matallana Hoyos
Manuela Trujillo Hoyos
Manuela Uribe Henao
Marcel Julián Morales Arias
Marcel Martins Regis
Marcela María Campo
Marcela Yurany Pérez Devia
Marcelo Alejandro Cucalón Rodríguez
Marcelo Alonso Linares Zolla
Marco Adrián Gómez Melo
Marco Antonio Arias Sánchez
Marco Antonio Méndez Benavides
Marco Antonio Mosquera Jensen
Marco Antonio Pérez Rúa
Marco Aurelio Ciro Gómez
Marco Aurelio Ordóñez Lara
Marco Fernando Lozada Cortés
Marco Iván Mendoza Naranjo
Marco Luis Rodríguez
Marco Rafael Niño Mora
Marco Tulio Valdés Mesa
Marcos Abel Morera Gutiérrez
Marcos Eduardo Vargas Leal
Marcos Enrique Romero Gómez
Margarita Álvarez Sarmiento
Margarita María Quintana Jaime
Margarita María Silva Carvajal
Margoth Cajiao Restrepo
María Alejandra Alba Corrales
María Alejandra Bohórquez Parra
María Alejandra Cardona Gil
María Alejandra Cifuentes Andrade
María Alejandra Doza Ramos
María Alejandra Gálvez Rojas
María Alejandra Henao Cartagena
María Alejandra Jurado Arenas
María Alejandra López Cleves
María Alejandra Pérez Castaño
María Alejandra Rincón Caro
María Alejandra Rodríguez Guzmán
María Alejandra Romero Baquero
María Alejandra Ruiz Díaz
María Alejandra Vivas Idárraga
María Andrea Rodríguez Pardo
María Angélica Carrizosa Celis
María Angélica Figueroa Pacheco
María Angélica Zambrano Castillo
María Atuesta Vegalara
María Beltrán Yina
María Camila Acelas Arévalo

María Camila Bermúdez Pieschacón
María Camila Bernal Fernández
María Camila Galindo Hernández
María Camila García Palacio
María Camila González Guzmán
María Camila Nieto Romero
María Camila Oviedo Lara
María Camila Palacios Romero
María Camila Parra Daza
María Camila Piñeros Medina
María Camila Quesada De La Cruz
María Camila Romero Patiño
María Camila Ronderos Marín
María Camila Velasco Pinzón
María Camila Vera Gaviria
María Carolina Castillo Morales
María Carolina Padilla Cuevas
María Carolina Rivera Insignares
María Carolina Triviño Ceballos
María Clemencia Marín Peñalosa
María Conchita Bacca Cure
María Constanza Fuentes Salazar
María Cristina Cajamarca Forero
María Cristina Henao Sánchez
María De Los Ángeles De León Pedraza
María Del Pilar Marca Rodríguez
María Del Rosario Bonilla Otálora
María Elena Castro Díaz
María Elena Gómez Alegría
María Elena Vélez Briones
María Emma Díaz García
María Eugenia Marulanda Duque
María Fany Ortiz Muñoz
María Fernanda Ariza Sánchez
María Fernanda Del Pilar Molano Ariza
María Fernanda Moreno Mateus
María Fernanda Ochoa Narváez
María Fernanda Rodríguez Amézquita
María Fernanda Rodríguez Hinestrosa
María Fernanda Villalobos Atencia
María Gabriela Quintana Guevara
María Graciela Navarro España
María Isabel Márquez Baca
María José Bonilla Crespo
María José Contreras Verbel
María José De Los Ángeles Ruidíaz Ariza
María José Fuentes Peñalosa
María José García González
María José Sánchez Bonilla
María Liliana Pernet Rojas
María Luisa Ayala Caballero
María Luisa Ibarra Santacruz
María Margarita Murillo Mosquera
María Milena Montiel
María Mónica Díaz Rojas
María Paola González Iguavita
María Paula Ardila Echeverry
María Paula Forero Vega
María Paula Gómez Cuervo

María Paula Jiménez Rodríguez
María Paula Rodríguez Tovar
María Paulina Vásquez Pedrozo
María Paz Mosquera Rodríguez
María Rubiela Arredondo Yepes
María Rubiela Segura Parra
María Teresa Imbacuán Rodríguez
María Victoria Gama Rolón
María Victoria Guerrero Mosquera
María Victoria Olaya Sandoval
María Victoria Yusty Villegas
María Ximena Herrera Correa
Mariana Alejandra Jiménez Sánchez
Mariana Cárdenas Castro
Mariana Díaz Ortega
Mariana Sánchez Torres
Mariana Trujillo Nieto
Marilú Aguilar Suárez
Mario Alberto Pombo Corena
Mario Alberto Sáez Martínez
Mario Alejandro Albornoz Rodríguez
Mario Andrés Carvajal Quiceno
Mario Andrés Cristancho Bernal
Mario Andrés Padilla Rodríguez
Mario Andrés Tovar Caro
Mario Enciso Sarmiento
Mario Enrique Delgado Niño
Mario Javier Mogollón Coneo
Mario Sánchez Cantillo
Marisol Guetio Basto
Marjorie Johanna Mora Chaparro
Marlene Macuase Goyes
Marleni Rojas Franco
Marlon Javier Muñoz Uribe
Martha Andrea Ávila Baeza
Martha Cecilia Gómez Otavo
Martha Cecilia Sánchez Rojas
Martha Cecilia Vanegas Pineda
Martha Elena Niño Guarnizo
Martha Elena Quintero Chaves
Martha Liliana Bautista Sandoval
Martha Lucía Oviedo Santibáñez
Martha Lucía Segura Mosquera
Martín Alejandro Páez Castillo
Martín Antonio Guarín Rincón
Martín Emilio Amaya Cortés
Martín Emilio Ballén Espinel
Martín Emilio Ramírez Cárdenas
Mary Luz Burgos Rey
Mateo Díaz García
Mateo Sarmiento Arcila
Mauricio Ahumada Alarcón
Mauricio Alberto Escobar Cardona
Mauricio Alberto López Betancur
Mauricio Alberto Pérez Uchamocha
Mauricio Andrés Osorio Grimaldos
Mauricio Andrés Sarmiento Brugés
Mauricio Antonio Hueza Vargas
Mauricio Bautista Morales

Mauricio Castiblanco Correa
Mauricio Emidio León Chala
Mauricio Gutiérrez González
Mauricio Hoyos Márquez
Mauricio Murillo Arroyo
Mauricio Patiño Rincón
Mauricio Paz García
Mauricio Plata Torres
Mauricio Rincón Carvajal
Mauricio Saleh López
Mauricio Serna Ramírez
Mauricio Triana Borrero
Mauricio Vásquez Buitrago
Mayerly Melo Fernández
Mayra Alejandra García Simbaqueva
Mayra Alejandra López Polonia
Mayra Alejandra Plata Vargas
Mayra Lorena Vivas Rivera
Medardo Rafael Salas Fruto
Melissa Ríos Ruiz
Melissa Sofía Espinosa Cano
Melissa Villada Henao
Mervin Paredes Goyes
Merylín Rosa Escorcía Cohen
Mesías Alfredo Santacruz Contreras
Michael Steven Lasso Carrillo
Michel Andrea Caballero Ospina
Michel Armando León Muñoz
Michelle Marie Borelly Lozano
Miguel Alejandro Fuentes Baasch
Miguel Andrés Díazgranados Villamizar
Miguel Andrés Ochoa Angarita
Miguel Andrés Rodríguez Pinzón
Miguel Ángel Banderas Santander
Miguel Ángel Díaz Urasán
Miguel Ángel Echavarría Vásquez
Miguel Ángel García Fernández
Miguel Ángel García Medina
Miguel Ángel Guarnizo Manrique
Miguel Ángel Higueta David
Miguel Ángel Merino Villacorta
Miguel Ángel Merino Villacorta
Miguel Ángel Ortega Cañate
Miguel Ángel Otavo Agudelo
Miguel Ángel Quintero Londoño
Miguel Ángel Torres Tobías
Miguel Ángel Vargas Cardozo
Miguel Antonio Medina Cárdenas
Miguel Antonio Rubio Chacón
Miguel Antonio Venegas Penagos
Miguel Bustamante Prada
Miguel Felipe Criollo Díaz
Miguel González Arango
Miguel Luis Polo Jiménez
Miguel María Zapata Trocha
Miguel Martínez Suárez
Miguel Mauricio Crespo Walther
Mike Enrique Erazo García
Milena Esther De La Hoz Jiménez

Mileydis Cecilia Ferreira Padilla
Mileysy Blanco Arámbulo
Miller Eduardo Rivera Puentes
Milton Alberto Rojas Upegui
Milton Andrés Rodríguez Triana
Milton César Durango Rave
Milton Fabián Vélez Ojeda
Milton Gerardo Méndez López
Milton González Zuluaga
Milton Jiovanny Zamora Guzmán
Milton Rivera García
Milton Rodríguez Hernández
Misael Arcadio Quiroga López
Misael Ariel Montenegro Gutiérrez
Misael Guiza Capera
Misael López Hernández
Miyer Hernando Martínez Rojas
Miyer Landy Carabalí
Moisés Guillermo Díaz De La Rosa
Moisés Leonardo Rodríguez Correa
Moisés Orlando Pinilla Gómez
Mónica Andrea Triana Regueros
Mónica Cristina Sanín Ochoa
Mónica Janeth Castro Camacho
Mónica Liliana Blanco
Mónica Liliana Torres Jones
Mónica Liseth Solano Hernández
Mónica Marcela Fuerte Soto
Mónica María Figueroa Quemba
Mónica María Vanegas Castro
Mónica Tatiana Salazar Gómez
Mónica Yazmín Tiria Medina
Myriam Echeverri Valencia
Myriam Luz Sánchez Urrego
Myriam Marcela Peña Orjuela
Nadia Marcela Barbosa Bustamante
Nadid De Jesús Atencia Aguilera
Nadja Zarela Peña Garizao
Nair Marcela Ramos Moreno
Nancy Delgado Zambrano
Nancy Janneth Pereira Bernal
Nancy Lizeth LaRíos Meléndez
Napoleón Francisco Martínez Martínez
Natalia Agudelo Gómez
Natalia Chavarría Molina
Natalia Cifuentes López
Natalia Del Herrera Ojeda
Natalia Gaviria Varón
Natalia Gómez Gómez
Natalia Lara Zapata
Natalia Lizeth Jiménez González
Natalia María Otero Villarreal
Natalia Mercedes Sánchez Vélez
Natalia Mora Cáceres
Natalia Moreno Velasco
Natalia Peña Pineda
Natalia Pérez Cañón
Natalia Ramírez
Natalia Ramírez Nieto

Natalia Serna Montoya
Natalia Sofía Sarmiento Barrios
Natalia Suaza Vásquez
Natalia Varela Reyes
Natalia Yolima Ramírez Pérez
Natalia Zuluaga Cobos
Nathalia García Quintero
Nathalya Carolina Rangel Redondo
Nayib David Mugno Noriega
Nehiber Santiago Ordóñez Pino
Neida Yojana Acosta Rodríguez
Nelly Onayda Aguilar Martínez
Nelson Alejandro Achury García
Nelson Alfredo Gómez Tovar
Nelson Andrés Dorronsoro Demarchi
Nelson Ariel Ruiz Martínez
Nelson Arles Zúñiga López
Nelson Armando Torres Pinzón
Nelson Arturo Moreno Basto
Nelson Emilio Rodríguez Piñeres
Nelson Enrique Castro Suárez
Nelson Enrique Torres Restrepo
Nelson Germán Escorcia Barros
Nelson Javier Alfonso Sanabria
Nelson Javier Barrera Velandia
Nelson Johan León Gómez
Nelson Leonardo Avellaneda Rodríguez
Nelson Leonardo Forero Sánchez
Nelson Marcelo Eraso Maya
Nelson Orlando Lozano Rodríguez
Nelson Orlando Niño Barillas
Nelson Pardo Corchuelo
Nelson Sierra Muñoz
Nelson Usberto Cortés Martínez
Nemesio Domínguez
Néstor Albeiro Arévalo Rodríguez
Néstor Alonso Hincapié Quintero
Néstor Andrés Henao Beltrán
Néstor Eduardo Ángel Ospina
Néstor Francisco Acevedo Ruiz
Néstor Javier Ahumada Castiblanco
Néstor Javier Garzón Rodríguez
Néstor Javier Santacruz Barreto
Néstor Julio Meza Castellanos
Neyda Bibian Romero Portela
Nicolás Aldana Díaz
Nicolás Alexánder Martínez Gómez
Nicolás Andrés Montoya Ochoa
Nicolás Antonio Lemos Uribe
Nicolás Castro Gómez
Nicolás De Jesús Giraldo Arboleda
Nicolás Fernando Pérez Pinzón
Nicolás Fernando Valencia Sánchez
Nicolás Francisco Contreras Chitiva
Nicolás Galavis Pedrosa
Nicolás González Bogotá
Nicolás González Velásquez
Nicolás Hassim Espinosa Ramírez
Nicolás Leuro Ramírez

Nicolás López Neira
Nicolás Medina Caraballo
Nicolás Morales González
Nicolás Ortiz Hernández
Nicolás Rodríguez Meneses
Nicolás Sánchez Laiton
Nicoll Elena García Sierra
Nidia Carrillo Rivillas
Nidia Esperanza Vargas Martínez
Nidia Leonor Bermúdez Nieves
Nikson Ferney Daza Rojas
Nimrod Moshe Newball Salgado
Nini Johanna Bermúdez Montenegro
Nini Johanna Casas Mora
Niño Casallas Jorge Andrei
Nolberto José Gutiérrez Merlano
Nor Eber Lugo Durán
Norberto Cortina Ramos
Norberto Munar Castañeda
Norberto Nova Delgado
Norman José Cermeño De Ávila
Nubia Rocío Molano Moreno
Nury Alejandra Martínez
Nydía Valeria Salamanca López
Octavio Gallego Bermúdez
Olbein Rodríguez Muñoz
Olga Janneth Sanabria Reina
Olga Lucía Martínez Zamora
Olga Lucía Ubajoa Cabrera
Olga Lucía Vargas Casas
Olga Lucía Vargas De Guzmán
Olger Yoberti Rojas Leal
Olmis Stiven Jaramillo Uribe
Olwar Augusto Cubillos Ibata
Ómar Alexánder Torres Garzón
Ómar Andrés Ballesteros Guerrero
Ómar Antonio Meza Marín
Ómar Cáceres Arroyave
Ómar Castro Pineda
Ómar Cuestas González
Ómar Edilson Rodríguez La Rotta
Ómar Eduardo Garnica Bustos
Ómar Eduardo Martínez Aparicio
Ómar Jesús Cano Gambin
Ómar José Montana Pérez
Orjenay Gómez Figueroa
Orlando Almansa Bohórquez
Orlando Antonio Belalcázar Martínez
Orlando Bermeo Bonelo
Orlando Carlos Ariza González
Orlando Garavito Puerto
Orlando Manuel Peña Lejarde
Orlando Perucho Jurado
Orlando Plata Torres
Orlando Sandoval Vergara
Orlando Segundo De Arco Soto
Orlando Varela Mora
Óscar Alberto Narváez Martínez
Óscar Alfonso Barajas Barajas

Óscar Allende Pinilla Ramírez
Óscar Andrés Escobar Saldarriaga
Óscar Andrés Henao Alegría
Óscar Andrés López Gómez
Óscar Antonio Barrera Hernández
Óscar Antonio López Camargo
Óscar Contreras Rodríguez
Óscar Daniel Castillo Amado
Óscar Daniel Chinome Parra
Óscar Darío Arboleda Quintero
Óscar Darío Garzón Rojas
Óscar Darío Salazar Quintero
Óscar David Godoy Barrios
Óscar De Jesús Morales Meneses
Óscar Eduardo Becerra Duque
Óscar Eduardo Castañeda García
Óscar Eduardo Nieva Molina
Óscar Eduardo Valencia Martínez
Óscar Eduardo Velandia Galvis
Óscar Emilio García Barreto
Óscar Enrique Calderón Sabogal
Óscar Erasmo Mueses Mamian
Óscar Fabián Ochoa Correa
Óscar Fabián Romero Romero
Óscar Felipe Ardila Ortiz
Óscar Fonseca Chiquillo
Óscar Giovanny Cómbita Aparicio
Óscar Giovanny Valero Ruiz
Óscar Guillermo Suárez Correa
Óscar Hernán Grisales Jarne
Óscar Hernán Rodríguez Vergara
Óscar Hernando Morales Roa
Óscar Higuera Muñoz
Óscar Iván Fajardo Negrete
Óscar Jaime Ávila Rozo
Óscar Javier Báez Román
Óscar Javier Lizarazo Solano
Óscar Javier Malagón Gómez
Óscar Javier Vivas Pacheco
Óscar José Blanco Fonseca
Óscar Julián Garay Cubides
Óscar Leonardo González Aldana
Óscar Leonardo Peñuela Plazas
Óscar Leonardo Tovar Franco
Óscar Leonel Rodríguez Sarmiento
Óscar Mauricio Montenegro Melo
Óscar Mauricio Zamora Deaza
Óscar Moisés Padilla Otálora
Óscar Mozo Fonseca
Óscar Orlando Forero Cortés
Óscar Palencia González
Óscar Pérez Guerra
Óscar René Ardila Sanabria
Óscar René Jiménez Venegas
Óscar Ricardo Cuervo Palacios
Óscar Roberto Rodríguez
Óscar Urías Villamil Serrato
Óscar Villanueva Jordán
Óscar Yesid Herrera Gil

Óscar Yesid Murillo Camacho
Oscnayber Gómez Porras
Osvaldo Antonio Álvarez Cueto
Osvaldo De Jesús Álvarez Mejía
Osvaldo Duarte Forero
Osvaldo Benavides Rincón
Osvaldo Daniel Rincón Neira
Osvaldo Enrique Llenque Elías
Osvaldo Guicha Becerra
Osvaldo Rincón Montoya
Osvaldo Rodríguez Tiguaque
Otilia Lisseth Romero Forero
Over Gregorio Zambrano Serrano
Ovidio Fernando Peña Garzón
Ovidio Gilberto Quiroga Gómez
Pablo Alejandro Velandia Martínez
Pablo Andrés Barrios Nova
Pablo Angulo Camacho
Pablo Antonio Díaz Villamil
Pablo Arturo Ossa López
Pablo Daniel Montaña Cubides
Pablo Emilio Fuentes Fuentes
Pablo Emilio Pachón Jiménez
Pablo Emiro Forero Silva
Pablo José Cortés Sanabria
Pablo Leonardo González Mora
Pamela Andrea Bolaños Castro
Paola Álvarez Zuluaga
Paola Andrea Castaño Torres
Paola Andrea Galeano Becerra
Paola Andrea Montenegro Velasco
Paola Andrea Ramírez Strohaker
Paola Andrea Ruiz Ruiz
Paola Milena Pallares Ávila
Paola Sierra Estrada
Paola Tatiana Martínez Sierra
Pascual Acevedo Díaz
Pastor Trujillo Marín
Paul Adolfo Hernández Beracasa
Paul Nicolás Parga Guevara
Paula Alejandra Daza Rojas
Paula Alejandra Jiménez Manrique
Paula Alejandra Piedrahíta Vásquez
Paula Andrea Angarita Largo
Paula Andrea Arévalo Sotelo
Paula Andrea Escobar Murcia
Paula Andrea García Gómez
Paula Andrea Ovalle Ortégón
Paula Andrea Pérez Nieto
Paula Andrea Plazas Rodríguez
Paula Andrea Suárez Sánchez
Paula Andrea Tobón Arroyave
Paula Domínguez Cerezo
Paula Estefanía Soto Acevedo
Paula Giovanna Pacheco Monroy
Paula María Angulo Cruz
Paula Natalia Riveros Melo
Paula Nicole Guzmán Bustos
Paula Viviana Ruiz Santana

Paulina Correa Mejía
Paulo Andrés Lizarazo Arias
Paulo Antonio Rodríguez Durán
Paulo César Cuesta Buitrago
Paulo César Ramírez Castro
Paulo César Sánchez Henao
Paulo Esteban Vivero Rivera
Pedro Adolfo Suárez Mahecha
Pedro Antonio Albor Reyes
Pedro Antonio Camargo Camargo
Pedro Antonio Cassiani Cáceres
Pedro Antonio Maldonado Fonseca
Pedro Antonio Ortiz Laverde
Pedro Antonio Sequera Bolívar
Pedro Antony Martínez Vargas
Pedro Arturo Álvarez Deaza
Pedro Enrique Melo Sanabria
Pedro Felipe Escalante Lozano
Pedro Fernando Caicedo Yule
Pedro Javier Jimeno Blanco
Pedro Julián Garzón Aranguren
Pedro Luis Cardona Vélez
Pedro Luis Lovera Vergel
Pedro Nel Núñez Suárez
Pilar Cristina Bermúdez García
Pilar Elizabeth Uribe Serrano
Primitivo Amado Angulo
Quiceno Rodríguez Tocora
Quintiliano José Crespo Durango
Rafael Agustín Romero Arcón
Rafael Alberto Murcia Morales
Rafael Álvarez
Rafael Andrés Maldonado Gamboa
Rafael Antonio Díaz
Rafael Antonio Monroy Rodríguez
Rafael Antonio Párraga Ávilan
Rafael Antonio Quintero Barbosa
Rafael Darío Colina Curiel
Rafael Enrique Piza Hurtado
Rafael Isidro Prieto Anacona
Rafael José Barreto Navarro
Rafael Martínez Izquierdo
Rafael Roberto Robles Caviedes
Rafael Serrano Díaz
Rafael Tobo Jaimes
Rafaela Fiorella Rozo Rincón
Ramiro Ospina Vásquez
Ramiro Villamizar Hernández
Ramsés Alberto Macías Mendoza
Rancés Habid Molinares
Raúl Aguirre Roa
Raúl Ancízar Jiménez Beltrán
Raúl Antonio Acosta Mahecha
Raúl Antonio Salazar Ramírez
Raúl Armando Benítez Olarte
Raúl Camilo Cortés Piracún
Raúl Fabián Alonso Laguna
Raúl Felipe Rodríguez Moncada
Raúl Humberto Gamboa Díaz
Raúl José Nieves Rojas
Raúl Luque Manrique
Raúl Morera Ávila
Raúl Pinilla Hernández
Rayner Molina González
Rebeka Diez Berrío
Reinaldo Jesús Peralta Ríos
Reinaldo Santos Cordero
Reinel Humberto Rueda Sánchez
Remick Steven Rodríguez Zawady
Remigio Suárez Alarcón
René Alberto Layos Madrid
Reynaldo Alexánder Rodríguez Villamizar
Reynel Moreno Molina
Reynerio Trujillo Sierra
Ricardo Acero Rodríguez
Ricardo Andrés Hernández Hennessey
Ricardo Andrés Ubaque Amaya
Ricardo Andrés Vega Cufino
Ricardo Arnulfo Aguillón Zuluaga
Ricardo Babativa Rodríguez
Ricardo Castillo Carrillo
Ricardo Céspedes Rodríguez
Ricardo Iván Prada Medina
Ricardo Maya Arias
Ricardo Moreno Estévez
Ricardo Orellano Ortiz
Ricardo Pinzón Pinilla
Ricardo Prada Zabala
Ricardo Rafael Hernández Castillo
Ricardo Rodríguez Torres
Ricardo Segundo Villalobos Lambraño
Ricardo Targino Dos Santos
Ricardo Urteaga Rojano
Ricardo Zambrano Mantilla
Ríchar Javier Segrera Amaya
Richard Alexánder Díaz Rojas
Richard Alexánder Mesías Giraldo
Richard Barrios Beltrán
Richard Enrique Rodríguez Utria
Richard Herrera Mestre
Richard Ignacio Yantén Castillo
Rina Margarita Suárez Sierra
Rita Inés Zambrano Márquez
Róber Ignacio Álvarez Muñoz
Robert Arana Román
Robert Augusto Rivera Restrepo
Robert Jonathan SoRiaño Herrera
Roberto Ángel Guerrero Rodríguez
Roberto Antonio Tous Reyes
Roberto Carlos Martínez De La Cruz
Roberto José Cogollo Bermúdez
Roberto Lanz Pombo
Roberto León Amador
Roberto Rubio Rodríguez
Róbinson Correa Domelin
Róbinson Elkin Torres Mariota
Róbinson Herrera Noriega
Roddy Guillermo Manuel Guerrero

Rodolfo Cely Lizcano
Rodrigo Alberto Castaño Rivera
Rodrigo Eliseo Barceló De La Hoz
Rodrigo Vanegas Malaver
Roger Alberto Bolaño Blanco
Roger Alexander Sabogal Sánchez
Roger Fabián Riaño Duque
Román Darío Muñoz
Ronald Javier Ariza Téllez
Ronald Rafael Serna Cervantes
Ronald René Labrada Quenguan
Ronald Serrato Mancipe
Ronald Stiven Colorado Galeano
Ronny Rícharo Reyes Rodríguez
Rony David Acevedo Carvajal
Rosa Irene Mosquera Arias
Rosaura Amador Muñoz
Rosaura María Genes Angulo
Rosaura Pérez Molina
Rose Mary Valencia Castiblanco
Rósember Fabián Medina Grajales
Rossiris Patricia Arias Hernández
Roy Steed Rodríguez Bastidas
Rubén Alonso Rivera Castillo
Rubén Darío Apolinar Rodríguez
Rubén Darío Chiquiza Coy
Rubén Darío Daza Porto
Rubén Darío Lenis López
Rubén Darío Pachón Robayo
Rubén Darío Peña Zambrano
Rubén Darío Rolong Ahumada
Rubén Jesús Álvarez Hernández
Rubén Norberto Ramírez Niño
Rubén Remigio Suárez Perdomo
Ruby Angélica Castillo Torres
Rudesindo Ortiz Matiz
Ruth Margoth Solano Cifuentes
Sahimy Yolith Ayus Martínez
Said Yused Rengifo Trejos
Saleth Javier López Pinedo
Salustiano Salcedo Amaya
Samira Fadul Solano
Sander Enrique Blanco Miranda
Sandra Catalina Céspedes Ramos
Sandra Jadhira Vargas Castellanos
Sandra Janeth Silva Jurgensen
Sandra Juliana Florián Sánchez
Sandra Liliana Veloza Caina
Sandra Lucía Suárez Suárez
Sandra Márquez Arabia
Sandra Milena Cárdenas Caro
Sandra Milena Casas Farfán
Sandra Milena Pérez Mendivelso
Sandra Milena Ramírez Rodríguez
Sandra Patricia Peláez Torres
Sandra Vanessa Gutiérrez Critis
Sandra Viviana Pinilla Pimiento
Sandra Viviana Velandia Rodríguez
Sandra Yarley Rubio González

Sandy Jakeline Martínez Plazas
Sandy Patricia Fabra Cordero
Santiago Alexis Isaza Osorio
Santiago Ambroggio
Santiago Amézquita Ortiz
Santiago Arroyave Arboleda
Santiago Bulla Gómez
Santiago David Muñoz Rivadeneira
Santiago Díaz Pardo
Santiago Duarte Salcedo
Santiago Esteban Posada Londoño
Santiago Felipe Carreño Angarita
Santiago Giraldo Castro
Santiago José Durango Ferreira
Santiago Londoño Ayarza
Santiago Mendoza Roza
Santiago Molina Narváez
Santiago Orozco Coronado
Santiago Osorio Madero
Santiago Palomino Figuera
Santiago Quinche Chamorro
Santiago Rojas Parra
Santiago Tobón Mejía
Sara Alejandra Céspedes Jiménez
Sara Álvarez Ordóñez
Sara Elena Gazabón Martínez
Sara Francisca Clerice Cárdenas
Sara Montoya Echeverri
Sara Patricia Donado Moreno
Sara Torres González
Sara Viviana Gallo Orjuela
Sarah Ramírez Sampedro
Sarah Romero Castañeda
Saúl Alberto Ríos Ospina
Saúl Alfredo López Fontalvo
Saúl Armando Amézquita Bernal
Saúl David Leyva Carreño
Sayra Bibiana Márquez Velásquez
Sebastián Álvarez Marín
Sebastián Andrés Taborda Velásquez
Sebastián Arango Herrera
Sebastián Carreño Ariza
Sebastián Durán Barrera
Sebastián Felipe Molano Rincón
Sebastián González Orozco
Sebastián Hernández Álvarez
Sebastián Isaza Durango
Sebastián Isaza Zapata
Sebastián Londoño Garcés
Sebastián López Guerrero
Sebastián Marín Montealegre
Sebastián Novoa Loaiza
Sebastián Pulido Mora
Sebastián Ramírez Jiménez
Sebastián Rodríguez Alegría
Sebastián Supelano Gómez
Sebastián Téllez Zuluaga
Sergio Alejandro Casas García
Sergio Alejandro Reina Godoy

Sergio Alejandro Vitola Dueñas
Sergio Andrés Arciniegas Carrillo
Sergio Andrés Camelo Villalobos
Sergio Andrés Colmenares Bernal
Sergio Andrés Díaz Álvarez
Sergio Andrés Flórez Flórez
Sergio Andrés Gómez Ramírez
Sergio Andrés Jaramillo Tobón
Sergio Andrés Martín Sotelo
Sergio Andrés Ordóñez Londoño
Sergio Andrés Radi Gómez
Sergio Andrés Schifino Galvis
Sergio Andrés SoRiaño Acosta
Sergio Andrés Tangarife Salazar
Sergio Antonio Zuleta Rojas
Sergio Arbey Muriel Arboleda
Sergio Bustos
Sergio Camilo Noguera Ocampo
Sergio David Bolaños Gómez
Sergio De Jesús Múnera Gómez
Sergio De Jesús Pinzón Ruiz
Sergio Edilberto Noguera Santamaría
Sergio González
Sergio Hernando Villalobos Rubio
Sergio Iván Bernal Montero
Sergio Iván Lizarazo Garzón
Sergio Iván Rubiano Rivera
Sergio Leandro Paipa Ríos
Sergio León Gómez Gómez
Sergio Mauricio Navarro Muñoz
Sergio Montaña Hurtado
Sergio Nicolás Bernal Rodríguez
Sergio Raúl Peña Serna
Sergio Rincón Rincón
Sergio Santos Londoño
Sergio Steven Zapata Calderón
Shafick Ali Nucci De Las Salas
Sharim Maricruz Portilla Madrid
Sheyla Marcela Villa Ojeda
Shinairy Shirley Gómez Ramírez
Shirley Andrea Vera Álvarez
Shirley Lorena Mosquera Villamarín
Sidaldo Miguel Charris Domínguez
Siervo Aníbal Pinzón López
Sigifredo Contreras Niño
Silvana Yamile Altamar Altamiranda
Silvia Rizzo Mestre
Silvio Andrés Sánchez Izquierdo
Sindy Julieth García Piñeros
Sindy Julieth Hernández Velásquez
Sindy Vanessa Sánchez
Sirley Damaris Rodríguez Usaquén
Sofía Loaiza López
Sofía López Sierra
Sofía Sánchez Prado
Sofía Sánchez Rincón
Sol Bibiana Quintero Valencia
Solórzano Alfonso De Plaza
Sonia Alejandra Quintero Suárez

Sonia Ardila Porras
Sophia Alejandra Durán Paz
Soqui Calderón Aranibar
Sorangy Del Pilar Barrera Molano
Stefanía Ramos Franco
Stefany Castro Montoya
Stefany Sánchez Polanco
Steffani Osorio Huertas
Steffanie Azuero Constaín
Steffanny Paola Pinto García
Stephanie Alexandra Yepes Ortega
Stephany Carolina Yaber Rosales
Steven Alejandro Soto Parga
Steven David Patrón Reano
Steven De Jesús Velásquez Ozuna
Stif Estheffan Ospina Jamauca
Stiven Casella Tapias
Stiven Castro Sánchez
Susana Chary Rodríguez Urrego
Susana Jaramillo Escobar
Susi Delrosario González Correa
Sylvia Dominique Reyes Kling
Tania Patricia Jurado Palta
Tarcisio Rodríguez Rodríguez
Tatiana Alejandra Estrada Ruiz
Tatiana Klug Ortiz
Tatiana Viecco Botero
Teddy Manuel Castro Villarreal
Thor Christian Borresen Quintero
Tito Alejandro Landázuri Sevillano
Trinidad Medrano Prestan
Trino Alberto Flórez Bautista
Úber Arley Posada Barbarán
Ulises Villafañe Peinado
Uriel Sastoque Gómez
Valentina Aristizábal Pérez
Valentina Fonseca Londoño
Valentina Galvis Gutiérrez
Valentina Hoyos Moreno
Valentina Rodríguez Marmolejo
Valentina Rojas Cuéllar
Valentina Sara Rizo Rodríguez
Valentina Vásquez Tovar
Valentina Vieira Escobar
Valeria Cabrales Cabrales
Valeria Garcés Rodríguez
Valeria León Estrada
Valeria Marín Londoño
Vanessa Pérez Lavalle
Vanessa Rocío Del Gallego Horta
Vanessa Saldarriaga Santos
Verónica Hernández Ortiz
Verónica Isabel Arias Jiménez
Verónica Margarita Rumié Giraldo
Vicky Del Carmen Escobar Ferreira
Víctor Alfonso Barreto Pontón
Víctor Alfonso Velandia Téllez
Víctor Andrés Caicedo Salazar
Víctor Eduardo Calle Paredes

Víctor Hover González Cuéllar
Víctor Hugo Bernal Roa
Víctor Hugo Caro Luján
Víctor Hugo Muñoz Ramírez
Víctor Hugo Solís Pabón
Víctor Javier Delgado Aldana
Víctor John Murcia Cobo
Víctor Julio Larrotta Bello
Víctor Manuel Barrios Gutiérrez
Víctor Manuel Bernal Roa
Víctor Manuel Gómez Triviño
Víctor Manuel Olaya Sandoval
Víctor Manuel Plazas Díaz
Víctor Manuel Sierra Arango
Víctor Manuel Vargas Becerra
Víctor Ramírez Upegui
Víctor Raúl Reyes Jiménez
Virgelma Ortiz Gutiérrez
Virgilio Fabián Ahumada Morales
Vivian Alexandra Tabares Calderón
Vivian Carolina Monsalve Salamanca
Viviana Álvarez Cadena
Viviana Andrea Archila Gemade
Viviana Andrea Pineda Méndez
Viviana Andrea Salcedo López
Viviana Carolina Londoño López
Viviana Carolina Vargas Vásquez
Viviana Mora Rodríguez
Viviana Ocampo Quintero
Viviana Orjuela Hernández
Viviana Tamayo Sandoval
Vladimir Gabriel Algarin Escorcía
Vladimir Gutiérrez Cardozo
Vladimir Rodríguez Tinjacá
Walter Andrés Salamanca Rodríguez
Walter Javier Parra Mora
Walter Mauricio Zuluaga Mejía
Walther Pedraza Flórez
Wanda Buriticá Becerra
Wanda Sylvana Villamizar Tarazona
Wendy Vanessa Santamaría Vela
Wendy Zoraida Osorio Méndez
Wesly De Jesús Cano Góez
Wílder Herney Cuartas Carmona
Wilfredo Alberto Sánchez Loaiza
Wilfredo Rojas Santana
Wilfredy Buitrago Naranjo
Wilfrido Andrés Parra Figueroa
Wilfrido Enrique De La Hoz Charris
Wilfrido Rafael Guzmán Osorio
Wilinton Merchán Landazábal
Willan Andrés Araque Duitama
William Hernán Vargas Vallejo
William Albeiro Gómez Gómez
William Alberto Castro Ospina
William Alexánder Agredo Bolaños
William Alexánder Herrera Pulido
William Alfonso Escárraga Castillo
William Alfredo Becerra Barrera

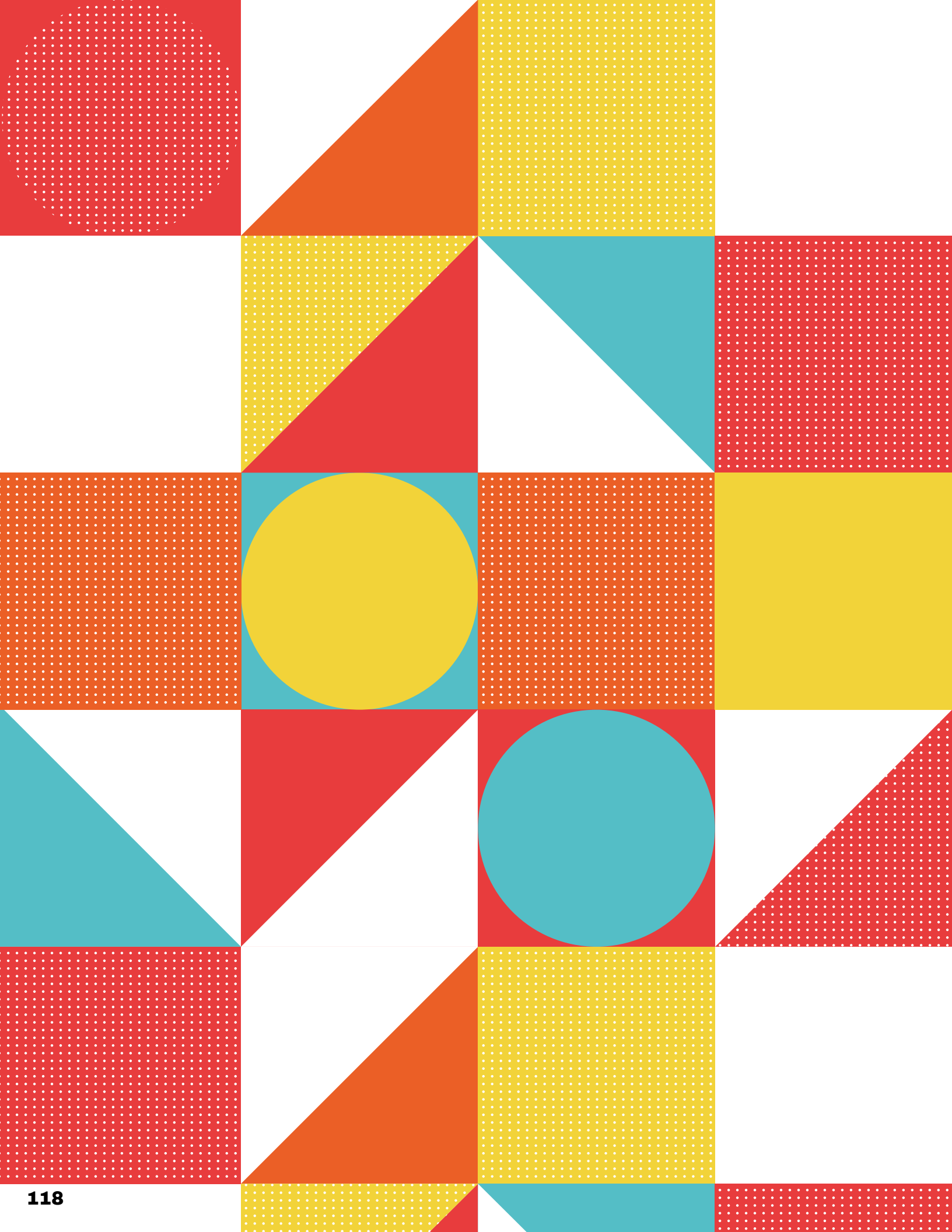
William Alfredo Gómez Sierra
William Alfredo Orozco Ramírez
William Andrés Martínez Duarte
William Andrés Mateus Carrasquilla
William Antonio Galeano Sánchez
William Armando Cuy Morales
William Camilo García Rodríguez
William Castillo Navarrete
William Cortés López
William Cotrina Páez
William David Montenegro García
William Ernesto Cárdenas Camargo
William Fernando Amaya Alarcón
William Fernando Jaimes Bohórquez
William Fernando Ramírez Ocampo
William Galindo Zamora
William Giovanni Rodríguez Vargas
William Gonzalo Rojas Maldonado
William Guzmán Garavito Torres
William Humberto Pereira Sierra
William Isidro Mora Adames
William Javier Bedoya Mayor
William Johan Rúano Salas
William Leónidas Higuera Chaparro
William Miranda José
William Orlando Carrillo Martínez
William Orlando Restrepo Flórez
William Osbaldo Tijaro Villalobos
William Oswaldo Castañeda Nava
William René Rodríguez Jara
William Rivera Murillo
William Santiago Garzón Marín
William Sebastián Rodríguez Rodríguez
William Vanegas
Willian Peláez León
Willie José Fábregas Romero
Willis Alberto Ortiz Ahumada
Williton Ignacio Manjarrés García
Willy Alfonso Gaitán Ovalle
Wilman Augusto Cely Camargo
Wílder Alejandro Dediós Mendoza
Wílder Alesy Calderón Casallas
Wílder Álvarez González
Wílder Leonardo Bernal Garzón
Wílder Alexánder Aponte Daza
Wílder Alexis Galvis Paipa
Wílder Andrés Pardo Ramírez
Wílder Antonio Suárez Peinado
Wílder Camilo Zanabria Pérez
Wílder Cortés Muñoz
Wílder Enrique Guerrero Martínez
Wílder Nossa Pino
Wílder Yesid Galeano Penagos
Wílder Yesid Plazas Peña
Wilson Adrián Garcés Pardo
Wilson Alberto Bonilla García
Wilson Alejandro Brijaldo Olarte
Wilson Alexánder Tovar Molina
Wilson Andrés López Palacio

Wilson Andrés Veloza Moreno
Wilson Antonio Trujillo Jiménez
Wilson Armando Erazo López
Wilson Bautista García
Wilson Bernardo Ramírez Roa
Wilson Camargo Pérez
Wilson Castellanos Nava
Wilson De Jesús Bohórquez Cadavid
Wilson De Jesús Martínez Henao
Wilson Enrique Bolívar Ballén
Wilson Fajardo Castro
Wilson Geovanny Molano Cabra
Wilson Gregorio Peralta Padilla
Wilson Jacinto De La Hoz Pérez
Wilson Javier Gantiva Rodríguez
Wilson Javier Silva Ríos
Wilson Johan Herreño Díaz
Wilson Roa Angulo
Wiston Fernando Albor Arrieta
Wiston Herman Salcedo Robayo
Wladimir David Donado Restrepo
Wulfran Gustavo Hereira Noguera
Ximena Alejandra Cruz Rodríguez
Ximena Andrea Acosta Cárdenas
Ximena Castillo Salas
Xiomara Alejandra Lasso Olaya
Xiomara Andrea Alba Carrillo
Yadir Vargas Bernal
Yady Yossianny Ariza González
Yahir Alberto Castiblanco Chinome
Yair Guillermo Amaris Tapias
Yair Saltarín Vergara
Yakson Santana Cobos
Yalixa Rocío Muñoz Vidal
Yamid Andrés Hernández Rojas
Yamil Tovar
Yaneicy Milena Sarabia Urquijo
Yaritzza Margarita Téllez Bueno
Yarledy Sulley Pardo Rodríguez
Yazid Dau Camargo
Yazmín Arévalo Chaparro
Yecid Rodríguez Ardila
Yefersson Mejía Correa
Yeffer Sthiff Alarcón Pedraza
Yeidcy Alberto Rubiano Gallego
Yeimis Alfonso Caro Arroyo
Yeimy Alexandra López Macías
Yeimy Patricia Bohórquez García
Yeison Estiven Urrego Pedraza
Yeison Stephen Carvajal Ricaurte
Yeisson Isidro Molina Segura
Yeisson Ramírez Fajardo
Yenifer Gutiérrez Echeverri
Yenifer María Guayara Bernal
Yenis Moya Soto
Yenit Yaneth Fajardo Acevedo
Yennifer Paola Mosquera Lucio
Yenny Esperanza Pinto Quemba
Yenny Lorena Díaz Saavedra
Yenny Marcela Gutiérrez Loaiza
Yenny Paola Ballén Castillo
Yenny Patricia Guerrero Toro
Yeny Marcela Monje Molina
Yereila Beatriz Morales Contreras
Yery Rocío Buitrago Mora
Yesid Darío Garay Leguizamón
Yesid Efrén Bolívar Castro
Yesid Ferney Flórez Salazar
Yesid Gómez Díaz
Yesid Gómez Gómez
Yesid Velásquez Ruiz
Yésika Lorena Daza Duarte
Yéssica Milena Corredor Agudelo
Yéssica Paola Baranoa Machado
Yeyson Mendieta Vargas
Yhon Fredy Ramírez Rojas
Yhon Jairo Jiménez Aranzales
Yibian Andrea Ipia Salinas
Yimili Ávila Fierro
Yineth Fernanda Quiroga Huertas
Yoan Sebastián Arias Salas
Yoder Arley Ortiz Ortiz
Yohana María Taborda Rincón
Yohn Alexander Vaca Vaca
Yomar Fabián Muñoz Cadena
Yon Jairo López Domínguez
Yoni Alexander Tuberquia Urrego
Yonifer Macier Reyes Alomia
Yony Ramiro Torres Castellanos
Yonyer Millán Varela
Yovan Andrés Guzmán Ortiz
Yovana Velásquez
Yubely Alexandra Ortiz Castro
Yúldor Merchán Martínez
Yulema Yaneth Gómez Acevedo
Yuli Andrea Osorio Gutiérrez
Yuli Marcela Castro Muñoz
Yulianny Estephany Ayala García
Yulieth Orozco Gallego
Yulieth Patricia Ramos Londoño
Yullyan Mailer Cuastuza Piaun
Yuly Patricia Collazos López
Yurani Andrea Giraldo Santamaría
Yuri Andrea Aguirre Pérez
Yuri Andrea Díaz Camelo
Yuri Katherine Soto Florido
Yury Shirley Rodríguez Caicedo
Yusdarling Del Carmen Meneses Coronell
Zhirley Karolina López Serrano
Zuleidis Noriega Rada
Zully Milena Martínez Acosta
Zulma Carolina Castellanos Landazábal



COAUTORES

- 1. Tienda Cerca para nuestros fieles aliados**
Felipe Arango
- 2. El año Fénix**
Angélica Alvarado
- 3. ¿Cómo nace el primer Festival Vallenato Digital?**
Camila Velasco
- 4. Conectar a través del optimismo**
Viviana Pinilla
- 5. Créetela: todos somos embajadores #BeerOffice!**
Sara Donado
- 6. Un septiembre histórico**
Equipo de Ventas
- 7. Nuestra gente**
Sandra Márquez
- 8. ¿Alcohol? Más allá de una cerveza**
María Alejandra Ruiz
- 9. Cada cerveza transporta alegría**
Equipo de Logística
- 10. ¡Cada gota de malta... perdón... cada grano de arena cuenta!**
Katherine Ossa
- 11. Antes, en cada evento; ahora, en la puerta de tu casa**
Laura Correal
- 12. No era cuento chino**
Wilson Ramírez
- 13. Transportar, más que cerveza, esperanza**
Paulina Duque
- 14. Unidos por nuestro futuro, los niños**
Ana María Rodríguez
- 15. ¿Cómo construir un hospital en un mes?**
Dominique Reyes
- 16. Héroes**







BEER OFFICE FOR ALL